



SOS BARNBYAR  
SVERIGE

# Verksamhetsberättelse och Årsredovisning 2016





**” På gräsplanen intill SOS Barnbyars familjehus i sydafrikanska Rustenburg spelar traktens barn fotboll tills solen går ned på kvällarna. Här ligger familjernas hus utplacerade i ett alldeles vanligt villaområde.**

Barnen växer upp som en del av samhället samtidigt som familjerna kan få stöd och hjälp av varandra.



# Tack!

**1 AV 10 BARN I VÄRLDEN**, 220 miljoner barn, är eller riskerar att bli lämnade ensamma och tvingas växa upp utan förälders omsorg. De här barnen är på många sätt osynliga, de är extremt utsatta och riskerar att drabbas hårt av fattigdom, sjukdomar, människo-handel och sexuellt utnyttjande. Det är för de barnen vi finns till.

I samband med federationens General Assembly i somras slog vi, tillsammans med representanter från alla våra 135 medlemsländer, fast att SOS Barnbyar ska satsa ännu hårdare på förebyggande arbete.

”

Vi ska hjälpa familjer genom stöd, utbildning, hälsovård, och andra långsiktiga åtgärder som gör att föräldrar kan ta hand om sina barn så att de växer upp till självständiga, utbildade vuxna.

Vi ska hjälpa familjer genom stöd, utbildning, hälsovård, och andra långsiktiga åtgärder som gör att föräldrar kan ta hand om sina barn så att de växer upp till självständiga, utbildade vuxna. På så sätt bryter vi fattigdomsspiraler och hjälper hela samhället att växa och utvecklas i generationer framåt. Vi gör det i partnerskap med andra lokala organisationer, skolor, förskolor, sjukhus, företag och lokala myndigheter.

Nu har vi för första gången startat programverksamhet i Sverige. Under hösten 2016 öppnade vi ett ungdomscenter i Göteborgsförorten Hammarkullen. Här ska våra professionella mentorer ge stöd åt unga som lever utan sina föräldrar. Huvudmålgruppen är de ensamkommande som är placerade hos släktingar eller i familjehem. De barnen tillhör en mycket utsatt grupp som ofta saknar nätverk, förebilder och kunskaper om det svenska samhället.

Mentorerna ska arbeta behovsanpassat med ungdomarna och ta fram individuella handlingsplaner. Som i alla våra verksamheter är långsiktigheten viktig. Mentorerna ska

finnas där under flera år och arbeta med ungdomarna så att de kan skapa en plattform för ett självständigt liv. Verksamheten i Göteborg är finansierad av företag, stiftelser, stora privata givare och Göteborgs kommun.

2016 var ett framgångsrikt år. Tillsammans samlade SOS Barnbyar Sverige in 386 miljoner kronor en ökning med 10,7 procent från året innan. Nu ökar vi tempot ytterligare. Under 2017 ska vi samla in ännu mer pengar, bli ännu tydligare i våra ställningstaganden kring barnrättsfrågor.

Utan våra fantastiska faddrar, givare, företagspartners och anställda vore inget av detta möjligt. Tack för att ni finns!

*Catharina Gehrke, Generalsekreterare*  
*Michael Karlsson, Styrelseordförande*







” FN uppskattar att mer än 300 000 människor nu lever i olika flyktingläger i Diffa-regionen i Niger. Mer än hälften av dem är barn. SOS Barnbyar arbetar bland annat med att tillhandahålla mat, rent vatten och andra förnödenheter samt återförena familjer.

På våra barnvänliga platser får barn och ungdomar chans att leka, lära och skaffa nya vänner. I medicinkliniken arbetar man med screening och behandling av undernäring.





# Så många fick stöd genom SOS Barnbyar 2016



71 572

barn och ungdomar  
bor i våra barnbyar



200 695

personer omfattats av  
våra nödhjälpsprogram



157 688

personer tar del av  
våra utbildningsinsatser



496 377

barn och vuxna ingår i våra  
familjestärkande program



834 264

personer har fått tillgång  
till våra medicinkliniker



Barn som blivit ensamma får ett hem och en familj i våra barnbyar. Ungdomar på väg ut i vuxenlivet får stöd och utbildning. De barn som är i vår omsorg tar vi ansvar för tills de är vuxna.



Våra förskolor, skolor, yrkes- och vidareutbildningar samt ungdomsprogram erbjuder kvalitativ utbildning.



Våra medicinkliniker arbetar med förebyggande och vårdande insatser till barn och familjer som lever i utsatthet.



Vi hjälper barn som drabbats av krig och naturkatastrofer. Vi finns på plats över hela världen och kan snabbt sätta in insatser i kriser och katastrofer.



Vi arbetar genom att stötta familjer som riskerar att splittras så att barnen ska få chansen att växa upp med en eller båda sina föräldrar.

**1 AV 10 BARN I VÄRLDEN** är eller riskerar att bli ensamma och växa upp utan förälders omvårdnad. De utgör idag 220 000 000 barn.

**SOS BARNBYAR ARBETAR** för att dessa barn ska få en trygg uppväxt och ha möjlighet att bli självständiga vuxna som bidrar till samhället.

**VI FINNS I 135 LÄNDER** och är en av världens största aktörer för barn i samhällsvård och vi gör skillnad genom långsiktiga och heltäckande insatser.

**GENOM ATT STÖTTA** dessa barn och unga bryter vi fattigdomsspiraler och bidrar till en hållbar framtid.



Mentorernas arbete bygger på en modell som SOS Barnbyar tagit fram och som har grundstenarna lärande, nätverk och stärka familjen och individen.

## SOS Barnbyar startar verksamhet i Sverige

**2016 STARTADE VI** vårt allra första nationella program i Sverige. I en lokal i Göteborgsförorten Hammarkullen ska våra professionella mentorer stödja och hjälpa ungdomar att hitta en väg mot ett självständigt liv i det svenska samhället. Huvudmålgruppen är ensamkommande ungdomar som bor hos släktingar eller anhöriga. Teamet har inför starten i början av 2017 etablerat kontakter och skapat nätverk med de skolor, lokala föreningar, företag och kommunens representanter som kommer vara viktiga samarbetspartners i arbetet.

SOS Barnbyars mentorer ska stötta barnen och ungdomarna så att de själva kan skapa en plattform för ett självständigt, självförsörjande liv. Mentorsprogrammet bygger på grundstenarna lärande, nätverk, empowerment och att stärka hela familjen som barnen bor hos.

Arbetet sker i samverkan med lokala organisationer och föreningar, samt kommunen.

Verksamheten har kunnat etableras tack vare stöd från näringsliv, stiftelser, stora privata givare och Göteborgs Stad. ●

FOTO: EMELIE ASPLUND

”

Jag vet ingen som kan förbruka mina pengar mer effektivt än SOS Barnbyar.

ROGER AKELIUS, GRUNDARE AV STIFTELSEN AKELIUS FOUNDATION SOM SKÄNKT 700 MILJONER KRONOR TILL SOS BARNBYAR SEDAN 2010

80 095

Så många fadderskap hade vi 2016.

10 057

Så många nya fadderskap fick SOS Barnbyar under 2016.

1 760 596

Så många barn och vuxna får stöd genom SOS Barnbyars insatser runt om i världen.

1258

Så många företag stödde oss 2016.

### Hallå där ... Johan Carrick, försäljnings- och insamlingschef på SOS Barnbyar.



#### Varför ska företag investera i CSR?

– Hållbarhet och framförallt samhällsansvar är idag inte en USP utan en förutsättning för att kunder och medarbetare överhuvudtaget ska se företaget som ett alternativ om fem år.

#### Varför ska företag välja SOS Barnbyar?

– De ska välja oss om de vill ha en affärsmässig och nytänkande partner, om de vill bidra till verklig samhällsförändring. Vi har unika möjligheter att erbjuda samarbeten och partnerskap som svarar mot företagets framtida utmaningar.

#### Vilken nytta gör ett samarbete med SOS Barnbyar?

– Förutom den självklara samhällsnyttan skapar samarbetet affärsnytta i form av ökad försäljning. Varumärket stärks externt men också internt tack vare stolthet och att personalen engageras i projekt de brinner för. ●

## Så fördelas bidragen 2016

Driva våra barnbyar **62,3 %**  
Bygga nya barnbyar **5,0 %**  
Familjestärkande program **10,8 %**  
Katastrofhjälp **11,6 %**  
Kapacitetsförstärkning av  
SOS organisationer **1,5 %**  
Nationell ungdomsverksamhet **0,9 %**  
Avgifter och bidrag till det  
internationella  
huvudkontoret\*\* **4,1 %**  
Information och fördelade  
gemensamma kostnader **3,8 %**

\*\* Avgifterna används bland annat för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor, samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer.

## Härifrån kom pengarna 2016

Allmänheten **62,1 %**  
Företag, organisationer  
och stiftelser **29,2 %**  
Postkodlotteriet **7,4 %**  
Övriga intäkter och gåvor **1,3 %**

**Svenska företag, organisa-  
tioner och stiftelser stod  
för sammanlagt drygt  
112 miljoner kronor.  
Summan är en ökning med  
34 procent jämfört med  
föregående år.**

## Resultat SOS Barnbyar Sverige 2016



**386  
Miljoner**

Förra året samlade vi in  
**386 025 000 kronor**, en ökning med  
37 miljoner från föregående år.



**83 %**

Så mycket betalades ut  
till ändamålet. Administration  
och insamling 14,5 procent  
2,5 procent reserverat men ännu ej  
utbetalt till ändamålet.



**10,7 %  
Tillväxt**

Mer pengar för varje år. Genom  
att SOS Barnbyar Sverige stadigt  
ökar insamlingen kan mer pengar  
skickas ut till verksamheten.



# Årsredovisning

Organisationsnummer 802405-7815 Styrelsen och generalsekreteraren för SOS Barnbyar Sverige avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2016.

## Information om verksamheten samt förvaltning

### Allmänt om verksamheten

SOS Barnbyar har sedan 1949 i efterkrigstidens Europa kämpat för barn som är eller riskerar att bli ensamma och växa upp utan förälders omsorg. Dessa barn ska få en trygg uppväxt och ha möjlighet att bli självständiga vuxna som bidrar till samhället. Vi finns i 135 länder och landområden och är en av världens största aktörer för barn i samhällsvård. Vi gör skillnad genom långsiktiga och heltäckande insatser.

Vi arbetar genom att stötta familjer som riskerar att splittras så att barnen ska få chansen att växa upp med en eller båda sina föräldrar. Barn som separeras från sina föräldrar får ett hem och en familj i våra barnbyar. Ungdomar på väg ut i vuxenlivet får stöd och utbildning. De barn som är i vår omsorg tar vi ansvar för tills de är vuxna.

Vi arbetar långsiktigt och överger ingen, för vi vet att varaktig samhällsförändring börjar med barnen. Genom att stötta dem bryter vi fattigdomsspiraler och bidrar till en hållbar framtid. Vår vision är att inte ett enda barn ska växa upp ensamt.

Arbetet sker utifrån två metoder. Preventionsarbete, som SOS Barnbyar benämner Familjestärkande program (FSP) eller Familjebaserad omvårdnad (FBC).

Ett familjestärkande program (FSP) innebär att stödja utsatta föräldrar och ibland äldre syskon eller släktingar så att barnen kan fortsätta växa upp i sin befintliga familj. Stödet kan omfatta mikrolån, utbildning och andra insatser för att skapa förutsättningar för att familjen ska kunna hålla ihop och fungera, allt med barnets bästa i fokus. Totalt hjälper SOS Barnbyars familjestärkande och kapacitetsstärkande program 496 194\* barn och

vuxna. De familjestärkande programmen är en prioriterad del av vår strategi.

För barn som saknar eller på grund av situationen inte kan bo kvar hos sina biologiska föräldrar, trots stöd och insatser arbetar vi för att hitta långsiktiga lösningar genom familjebaserad omvårdnad (FBC). Genom placering i barnbyar eller fosterfamiljer får barnen komma till en miljö som i allt väsentligt liknar en hemmiljö. Barnen får bo i en familj med föräldrar och syskon. I de fall det finns biologiska syskon hålls de ihop och får bo tillsammans. Hjärtat av verksamheten är föräldern som genomgått en noggrann rekryteringsprocess och omfattande utbildning i ämnen som barnpsykologi, näringslära och barns rättigheter. De ska ge barnen kontinuitet, kärlek, trygghet, och stöd i att växa upp till självständiga individer. Organisationens långa erfarenhet av frågor inom pedagogik, psykologi och barns rättigheter innebär att metoderna är väl beprövade och utvecklade. I förhållande till institutionell omvårdnad uppvisar SOS Barnbyar goda långsiktiga resultat, såväl i låg- som höginkomstländer. Det bor 71 572 barn och ungdomar i organisationens barnbyar och ungdomsboenden, och 7 578 ungdomar deltar i olika ungdomsprogram.

När en katastrof inträffar någonstans i världen kan SOS Barnbyar – tack vare lokal förankring, strukturer och kontakter – vara på plats med riktade insatser och stöd till de mest utsatta. Insatserna omfattar barnvänliga platser, utbildning, och återförening med familjer. Även mat, vatten, mediciner, hygienartiklar och kläder kan ingå utifrån vilka behov som finns. Insatserna

\*alla siffror gällande antal förmånstagare samt antal program i den internationella verksamheten härrör från 2016-01-01.

genomförs oftast i samarbete med andra organisationer, lokala såväl som internationella.

I flyktingläger arbetar vi för att säkra att barnens rättigheter tillgodoses. 200 695 personer har omfattats av olika stödinsatser i våra nödhjälpsprogram.

Dessutom tar 150 110 personer del av våra utbildningsinsatser i skolor och yrkesskolor och 834 264 personer har fått tillgång till vårdinsatser i våra medicinkliniker.

### **Federationen SOS Children's Villages International**

SOS Children's Villages International är organiserade efter en federationsmodell med medlemsorganisationer och har sitt huvudkontor i Innsbruck, Österrike. International office (IO) har under det senaste året arbetat fram en ny strategi för federationen: Strategy 2030. Den har tagits fram i dialog med SOS Barnbyars medlemsorganisationer samt med barn och unga över hela världen. Två övergripande målsättningar ska uppnås till år 2030. Det ena är att säkerställa att många fler barn växer upp i en kärleksfull miljö och har en jämlik möjlighet att utvecklas till sin fulla potential. Det andra är att leda världens effektivaste rörelse för omsorg om barn med det långsiktiga målet att inget barn ska växa upp ensamt utan föräldrastöd. Detta ska vi uppnå genom våra egna program, men också i partnerskap med andra aktörer.

Strategin innebär bland annat att utveckla alternativa omsorgsformer för barn i samhällsvård. Det innebär att under kommande år ska SOS Barnbyar utveckla och utöka sin verksamhet för barn i samhällsvård. Omsorgsformerna ska succesivt integreras i samhället. Vi ska stärka familjer genom att öka de familjestärkande insatserna och öka fokus på att förhindra att barn överges och att familjer splittras. I krig och konflikter ligger SOS Barnbyars primära fokus på att ta hand om barn som förlorat eller kommit bort från sina föräldrar, samt att arbeta för att familjer ska kunna återförenas. Vi ska stärka unga genom att erbjuda dem anpassad vård och omsorg. Vi arbetar även för att öka deras möjlighet till att få jobb och bli självförsörjande. Samt ge barn som lever i utsatthet en röst och stärka påverkansarbetet med hjälp av strategisk opinionsbildning. Fram till år 2030 ska SOS Barnbyar kontinuerligt bidra till att främja politiska reformer som stärker barns rättigheter i alla länder där vi är verksamma.

Det högsta beslutande organet utgörs av General-

församlingen som består av representanter från varje medlemsland. Generalförsamlingen sammanträder vart fjärde år och väljer då president och styrelsemedlemmar till den internationella Senaten. Senaten består av ett 20-tal medlemmar inklusive federationens president Siddhartha Kaul och sammanträder minst två gånger per år. Dess uppgift är bland annat att godkänna årsbudgeten, lägga fram förslag om organisationens övergripande verksamhet och inriktning till Generalförsamlingen samt välja generalsekreterare och medlemmar till Management Council. I juni 2016 sammanträdde Generalförsamlingen i Innsbruck och röstade igenom federationens 2030 strategi, presidenten valdes om och en ny sammansättning av vilka länder som ska ingå i Senaten beslutades. Under 2016 lämnade den dåvarande CEO Richard Pichler sin tjänst, och efterträddes av Norbert Meder som ny CEO för SOS Children's Villages.

Management Council (MCO) består av åtta medlemmar och Management Team, och leds av presidenten. MCO träffas minst fyra gånger per år och har till uppgift att förbereda och underlätta Senatens beslut. Arbetet i Generalsekretariatet fördelas mellan tre poster: CEO/Generalsekreterare, COO/Chief operational officer/Program- och verksamhetschef och CFO/Chief financial officer/ Ekonomichef. Generalsekretariatet har det operativa ansvaret, vari bland annat ingår att utveckla programverksamheten och att samordna överföring av information och finansiella medel mellan medlemsländernas givar- och mottagarorganisationer. Från och med 2017 ingår SOS Barnbyar Sverige i Management Council.

Totalt omsätter SOS Children's Villages International ca 1,1 miljarder EUR (2015).





## SOS Barnbyar Sverige

SOS Barnbyar startade den svenska insamlingsverksamheten år 1972 och är organiserade som en ideell förening. Sedan dess har våra insamlade medel gett barn som lever i utsatthet möjlighet att växa upp i en familjebaserad miljö eller tillsammans med sina biologiska familjer samt få tillgång till sjukvård och utbildning.

SOS Barnbyar Sverige hade under året ett medelantal av 45 anställda (heltid), varav 33 kvinnor och 12 män och har sitt säte i Stockholm.

Under hösten 2016 utvecklades den svenska verksamheten till att starta ny operativ verksamhet i Göteborg. Verksamheten är en professionell mentorsverksamhet som har sin bas i ett ungdomscenter i Hammarkullen, Göteborg. Denna verksamhetsutveckling är ett resultat av den omfattande förstudie som genomfördes under våren 2015.

Den svenska verksamheten vänder sig initialt till ensamkommande barn och ungdomar som har eget boende (ebo), det vill säga de lever hos släkt eller bekanta till familjen. De här barnen får ofta svårt att etablera sig i det svenska samhället då familjerna de bor hos många gånger själva saknar nätverk och kunskaper om det svenska samhället. Mentorerna ska arbeta individuellt och behovsanpassat och stötta barnen och ungdomarna så att de själva kan skapa en plattform för ett självständigt, självförsörjande liv. Mentorsprogrammet bygger på grundstenarna lärande, nätverk, familjestärkande och empowerment. Det familjestärkande arbetet riktar sig mot de familjer som de ensamkommande barnen lever hos. Arbetet sker i samverkan med lokala organisationer och föreningar, samt kommunen. SOS Barnbyars Ungdomscenter i Hammarkullen invigdes den 18 januari 2017. Verksamheten finansieras av näringslivet, stiftelser, stora privata givare och bidrag från kommunen.

Under året har SOS Barnbyar Sverige lagt stort fokus på utveckling av ledarskapet och medarbetarengagemang. Nya värderingar har gemensamt arbetats fram. Föreningen har kollektivavtal med Unionen och en lokal fackklubb. Den svenska föreningen är, efter Tyskland och Norge, SOS Children's Villages tredje största internationella bidragsgivare.

Styrelsens ordförande Michael Karlsson ingår i den internationella Senaten. Övriga styrelseledamöter utgörs av Per Schlingmann (vice ordförande), Signhild Arnegård Hansen, Filipa Bergin, Susanne Ekblom,

Bodil Långberg, Maria Ziv, Pär Svärdson (ny ledamot) och Hidayet Tercan (ny ledamot). Styrelsen har under året haft åtta protokollförda möten. Valberedningen består av ordförande Theo Martins samt Pia Sergo och Mattias Bedding. Styrelsen arbetar ideellt och helt utan arvode. SOS Barnbyars ledningsteam bestod under 2016 av generalsekreterare Catharina Gehrke, ekonomichef Ulf Gustafsson, försäljnings- och insamlingschef Johan Carrick. Kommunikationschef Elisabet Stahlenius lämnade organisationen i maj och efterträddes av Karin Bill med start i augusti. Programchef Annika Billing återkom från föräldradedighet i augusti och Karl Müller avslutade då sitt vikariat för henne. Anna-Karin Holmer anställdes som HR-ansvarig och rekrytering av en digital affärsutvecklingschef pågår. Revisor i föreningen är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Jonas Grahn som huvudansvarig revisor.

## Mål- och ändamålsuppfyllelse

SOS Barnbyar Sverige arbetar dels för barns rättigheter enligt Barnkonventionen genom opinionsbildning och påverkan, dels med att samla in pengar för att finansiera den internationella verksamheten; som omfattar vård och omsorg av barn som är eller riskerar att växa upp utan förälders omsorg.

SOS Barnbyars insatser internationellt når 567 776 personer i familjebaserad omvårdnad och familjestärkande program, de två områden som utgör organisationens kärnverksamhet. Våra övriga insatser i form av utbildning, medicinskt stöd och katastrofinsatser nådde 1 192 647 personer.

Ökningen av förmånstagare skall i princip uteslutande ske inom de familjestärkande programmen. För att bidra till organisationens målsättning måste SOS Barnbyar Sverige, som är en av de största internationella bidragsgivarna, uppnå såväl en hög kontinuerlig tillväxt som att öka andelen insamlade medel till det familjestärkande arbetet. SOS Barnbyar arbetar ständigt för att förbättra uppföljning och redovisning av effekterna av vårt arbete. Det är viktigt ur flera synpunkter, dels för att kunna se vad som behöver förbättras och förändras i våra program, dels för att behålla trovärdigheten inför våra givare men framförallt för de barn och familjer som vi hjälper. Under senare år har ett antal processer inletts för att stärka uppföljning och utvärdering av våra program.

Return of Investment, ROI, mäter en verksamhets effektivitet i finansiella termer. Måttet mäts och utvärde-

ras noga av de allra flesta vinstdrivande företag, men många insamlingsorganisationer har genom åren saknat en motsvarande mätmetod. Under 2015 utvecklade SOS Barnbyar tillsammans med Boston Consulting Group (BCG) en motsvarande modell för bedömning och utvärdering av de effekter som SOS Barnbyars program har på människors liv och samhällen. Måttet som togs fram kallas SROI – Social Return on Investment. SROI mäter de sociala, miljömässiga och ekonomiska effekterna av verksamheten. Modellen beaktar även värdet av effekter som saknar marknadsvärde, till exempel självkänsla, social integration och egenmakt. Oberoende utredare tillämpade under det gångna året metoden på SOS Barnbyars arbete i sju länder, där resultaten visade sig lyckade. Nära 90 procent av de personer som tidigare deltagit i SOS Barnbyars program har idag ett välfungerande liv både socialt och ekonomiskt. Resultatet visar även att varje investerad euro i länderna resulterar i en SROI på 14 euro.

2016 års insamling i Sverige uppgick till 386,3 MSEK vilket är en ökning med 10,7 procent mot insamlade medel 2015. Våra fadderintäkter har ökat med 6,2 MSEK mot föregående år och insamling från Stiftelser har ökat med 34,8 MSEK där ökningen till stor del avser donationer för katastrofinsatser kopplade till konflikten i Syrien. Ändamålskostnader inom SOS Barnbyar Sverige är till exempel finansiering av barnbyar och övriga program och utvecklingsprojekt. De uppgick 2016 till 320,8 MSEK vilket är en ökning med 12,1 procent, vilket enligt Svensk Insamlingskontrolls definition motsvarar 83,3 procent av totala insamlade medel. Motsvarande siffra föregående år var 82,1 procent.

Under året har vårt bidrag till organisationens barnbyar och tillhörande verksamheter uppgått till 200 MSEK en ökning med 7,2 mkr. Bidraget till de familjestärkande programmen har uppgått till 34,6

MSEK vilket är en ökning med 3,8 MSEK jämfört med föregående år. Vårt bidrag till katastrofprogrammen har under året uppgått till 37,3 MSEK en ökning med 30,4 MSEK och bidragen har främst gått till hjälpinsatser för människor på flykt från krigets Syrien, men även till Nepal som drabbades av ett jordskalv 2015 och till Haiti som drabbades av orkanen Matthew under 2016.

Insamlings- och administrationskostnader enligt Svensk Insamlingskontrolls definition uppgick 2016 till 14,5 procent av totala insamlade medel. Motsvarande siffra för 2015 var 15,4 procent

### Samarbete med Svenska PostkodLotteriet

Utdelningen från Svenska PostkodLotteriet uppgick under 2016 till 25 MSEK. Pengarna har använts till SOS Barnbyars arbete i Bolivia, Lettland, Kosovo, Togo, Kambodja och Kina. Vi fick även 3 MSEK från Specialprojekt-fonden till den nya verksamheten som startades i Hammarkullen. PostkodLotteriets satsning på att stödja innovations- och utvecklingsarbete inom insamling finansierar ett projekt som startades under 2015 och har fortgått under 2016 för att lansera en ny digital produkt i Q1 2017. PostkodLotteriet är tillsammans med sina systerlotterier i Holland, Storbritannien och Tyskland världens tredje största privata givare till ideell verksamhet.

### FRII:s kvalitetskod

Den årliga effektrapporten enligt FRII:s kvalitetskod som ska färdigställas före årets utgång publicerades i under december. På föreningens hemsida återfinns den senaste rapporten. <http://www.sos-barnbyar.se/om-oss/var-ekonomi/kodrapport-for-friis-etiska-kod/>. SOS Barnbyar har under 2016 reviderats avseende uppfyllande av kraven i FRII:s kvalitetskod något som ska ske minst vartannat år, och revisionen visade att vi uppfyller koden utan avvikelser.

## Resultat och ställning

Tkr	2016	2015	2014	2013	2012
Verksamhetsintäkter	386 025	348 901	307 672*	303 080	283 268
Årets resultat efter fördelning	5 327	8 320	3 111	-1 191	2 877
Balansomslutning	179 053	175 383	174 283	160 023	134 588
Medeltal anställda	45	47	43	36	34



## Finansiell riskhantering

SOS Barnbyar Sveriges placeringspolicy föreskriver att föreningens finansiella tillgångar enbart får placeras på bankkonton i SEK eller i någon av valutorna EUR och USD eller i korta och långa räntefonder med låg risk. Föreningen har som policy att sälja aktier som erhållits som gåva omedelbart och därigenom inte bedriva placeringsverksamhet i aktier. En förteckning över aktuella ränteplaceringar återfinns i not 12.

SOS Barnbyar Sverige erhåller huvudsakligen sina intäkter i svenska kronor medan de projektrelaterade kostnaderna vanligtvis betalas i dollar eller euro. Snittkurserna under året uppgick till 8,56 SEK/USD respektive 9,47 SEK/EUR. Motsvarande siffror för 2015 var 8,43 SEK/USD respektive 9,36 SEK/EUR. Valutapolicyn föreskriver att större donationer omgående skall växlas in till målvalutan i väntan på överföring till den internationella organisationen i syfte att minska föreningens valutaexponering. För att minska effekten av valutakurssvängningar har vi enligt gällande valutapolicy också möjlighet att valutasäkra våra budgeterade programöverföringar. Värdet av föreningens behållning av utländsk valuta på bankkonton uppgick vid årets slut till 1,5 MSEK och värdet av terminskontrakt till 93,6 MSEK. SOS Barnbyar Sverige har ett långsiktigt finansieringsåtagande i våra partnerskapsländer. För att säkerställa att vi kan uppfylla våra finansiella åtaganden i händelse av tillfälliga intäktsbortfall, valutakurseffekter mm så har vi under de senaste åren arbetat för att bygga upp reserver. Idag uppgår våra fria reserver till 30,7 MSEK som tillsammans med öronmärkta medel ger oss stabilitet och trygghet att kortsiktigt hantera nämnda risker.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

I februari 2016 sändes under fyra veckor tv-programmet En resa för livet, producerat av OTW/SOS Barnbyar för TV4. Medverkade i programmet gjorde artisterna Lotta Engberg, Andreas Carlsson, Ulrik Munther och Kristin Amparo. En resa för livet berättade om organisationens arbete och spelades in i Sydafrika. Syftet var att uppmäna till fadderskap. Fler gemensamma aktiviteter ledde till ökade intäkter från våra företagspartners.

Akelius Foundation skänkte under året 300 MSEK till SOS Barnbyars verksamhet. 100 MSEK ska an-

vändas till flyktingprogram i Europa och fördelas över två år. 200 MSEK ska användas bland annat till en ny barnby i Kambodja och ett nytt ungdomsprogram i Ukraina och sträcker sig över 25 år, en långsiktig investering och trygghet för arbetet där. Totalt har SOS Barnbyar sedan 2010 mottagit 700 MSEK från Akelius Foundation för insatser i Haiti, Indien, Gaza och Filippinerna, att fördela över 25 år.

I början av året genomfördes en workshop med alla medarbetarna för att utveckla nya värderingar; ”Handlingskraft, Omtanke och Laget före jaget”. Att implementera och införliva värderingarna i verksamheten är ett ständigt pågående arbete.

Vi samarbetade under våren med Våruset. Sveriges största löparevent för kvinnor och deltog i turnén runt om i landet. Samarbetet genererade ett värde på ca 500 000 kr i synlighet och samlade in 286 740 kronor i försäljning och bidrag vid anmälan. Under september genomfördes samarbetet med Skoljoggen för sista året. Samarbetet pågick mellan 2012-2016 har totalt samlat in över 6 MSEK, varav drygt en miljon under 2016. Pengarna har gått till Astrid Lindgrens barnby i Bouar i Centralafrikanska republiken.

Under hösten skrevs ett Idéburet Offentligt Partnerskapsavtal - IOP-avtal - med Angereds Stadsdelsförvaltning och Förvaltnings AB Framtiden för den nationella programverksamheten i Hammarkullen, Göteborg. IOP-avtalet innebär att SOS Barnbyar har ett samverkansavtal med Angereds stadsdel och ett av Göteborgs stads bostadsbolag, vilket säkerställer långsiktigt SOS Barnbyars närvaro i Hammarkullen. IOP-avtalet medför också att SOS Barnbyar har ett nära samarbete med socialtjänsten i området, samt att kommunen ger ett bidrag för de insatser som den nationella programverksamheten genomför. Under hösten rekryterades professionella mentorer till verksamheten samt utformningen av ungdomscenter och mentorsprogrammet genomfördes och ett samarbete med Örebro Universitet inleddes för mätning och utvärdering. Under Almedalsveckan vann programmets lanseringskampanj PR-priset ”Hetast i Almedalen”.

Arbetet med en ny kommunikationsstrategi påbörjades, för att tydliggöra vår position och våra budskap. Vår första Kväll med mening arrangerades där våra samarbetspartners och potentiella företagsgivare bjöds in för presentationer och samtal. Arbetet med digitalisering av organisationens kommunikation fortsatte och

arbetet med att ta fram en ny webbsida påbörjades. Den nya hemsidan ska lanseras i mars 2017, tillsammans med vår nya digitala samarbetspartner Oakwood.

Under året har Medarbetargruppen arbetat fram en handlingsplan och aktiviteter utifrån den medarbetarundersökning som genomfördes i augusti. Syftet med handlingsplanen är att förbättra arbetsplatsen och skapa engagemang hos alla medarbetare.

Under 2016 har SOS Barnbyar Sverige aktivt deltagit i en flertal internationella aktiviteter i syfte att stärka och utveckla organisationen. Vi har också deltagit i en flertal strategiska processer i våra fokusländer för att öka barnrättsperspektivet och utbyta kompetens. Exempel är att SOS Barnbyar Sverige valdes in i Management Council och representeras av generalsekreterare Catharina Gehrke. Medlemmarna väljs på en fyraårsperiod. Projektet I decide my future som initierats och finansieras av SOS Barnbyar Sverige syftar till att utveckla och stärka barns rättigheter i våra program i Moçambique. Projektet fokuserar på barn och ungas deltagande och påverkan så de kan utvecklas till självständiga och självförsörjande individer. Ett annat är projektet Migranternas barn i samarbete med SOS Barnbyar Rumänien och Stadsmissionen/Crossroads.

Vi arbetar hårt med att få till stånd samarbeten med leverantörer pro bono i syfte att hålla nere våra produktions- och marknadsföringskostnader. Under året har våra byråer inom kommunikation arbetat helt eller delvis pro bono, dessa är främst DDB, Hallvarsson & Halvarsson samt Tre Kronor Media. Under förra året fick vi uppskattningsvis konsulttimmar, tjänster, medieplaceringar mm till ett värde motsvarande drygt 8 MSEK. Mercuri International erbjöd oss som en av sju ideella organisationer, utbildning inom kundkommunikation och ledarskap, till ett värde av ca 150 000 kronor. Think solutions har bidragit med medarbetarutveckling samt medarbetarundersökning till ett värde av 150 000 kr. Mannheimer Swartling har bidragit med juridiska rådgivning till ett värde av 1,5 MSEK.

### **Svenska partnerskapsländer**

Ett partnerskapsland är ett land till vilket vi prioriterar våra resurser, finansiella såväl som kommunikativa. Genom att skapa en portfölj bestående av ett mindre antal länder kan vi fördjupa vårt samarbete, våra relationer och vår kunskap om respektive land. På så sätt kan vi fokusera våra resurser och använda dem mer effektivt.

Även i mottagarlandet effektiviseras verksamheten, då administrationen kring rapportering och uppföljning minskar när de har ett eller endast ett fåtal länder som givare. De svenska fokusländerna är Bolivia, Centralafrikanska republiken, Kambodja, Mocambique och Ukraina. Det finns dock fortfarande ett flertal projekt finansierade av SOS Barnbyar Sverige i andra länder och så kommer det att förbli under överskådlig tid.

### **Medlemmar, frivilliga och kontorsvolontärer**

SOS Barnbyar Sverige hade vid utgången av året 246 medlemmar i föreningen. Medlemsavgiften är 100 kr per år och för detta erhåller medlemmen föreningens tidning två gånger per år.

Föreningen hade under året totalt 9 frivilligrupper i följande orter/regioner runtom i landet: Kristianopel, Sandviken/Gävle, Skåne, Stockholm, Stockholm Norrort, Umeå, Vännäs samt Ystad. Totalt har under året 108 personer arbetat aktivt i frivilligrupperna. Frivilligrupperna informerar om SOS Barnbyars verksamhet för skolor och föreningar, genomför insamlingar på uppdrag av huvudkontoret eller på eget initiativ, säljer julkort m.m. till förmån för organisationen samt deltar i olika evenemang. Under 2016 uppgick insamlingsresultatet från frivilligrupperna till 464 403 kronor.

Föreningen har under året haft hjälp av 6 kontorsvolontärer med diverse kontorsgöromål, såsom uppdatering av adressregister, kuvertering och utskick. Föreningen har haft två praktikanter under 2016. Antalet ideellt arbetande personer för föreningen uppgår därmed till totalt 115 personer.

### **Förväntad framtida utveckling**

Affärsplanen fokuserar på de långsiktiga målen till 2020. SOS Barnbyar har tydliga tillväxtmål och prioriterade fokusområden är bland annat att fortsätta öka antal månadsgivare för att skapa stabilitet och finansiell styrka samt att främja tillväxt inom företagssegmentet. Organisationen vill leda den digitala utvecklingen i branschen och utvecklar därför de digitala plattformarna. Vi fortsätter att stärka programavdelningen för att driva operativ verksamhet i Sverige, arbeta med opinion och påverkan, öka vårt deltagande i den internationella programutvecklingen och förbättra uppföljningen. Vi fortsätter att stärka organisationen för att bli en effektiv och mer flexibel organisation, bland annat



genom att ta fram ny webbplattform och affärssystem samt fortsätta att fokusera på medarbetarengagemang.

Affärsplan och affärsmål omfattar också en riskanalys. En rad omständigheter och händelser skulle kunna påverka mål och målsättningar. Riskanalysen delas dels upp i risker utanför organisationens kontroll (internationellt och lokalt), exempel är krig/konflikt, korruption i våra verksamhetsländer, ekonomisk nedgång, valuta-utveckling. Dels inom organisationen (internationellt och lokalt), exempel är korruption, olyckshändelser och förlust av nyckelbefattningar. För närvarande bedöms samtliga risker som låga.

### Information

**Adress och telefonnummer:**

SOS Barnbyar, Krukmakargatan 37 A,  
Box 17256, SE-104 62 Stockholm.  
08-545 832 00.

**Juridisk form:** Ideell förening

**Plusgiro:** 90 02 03-1, 90 02 30-4, 90 02 29-6

**Bankgiro:** 900-2031, 900-2304, 900-2296

**Hemsida:** [www.sos-bambyar.se](http://www.sos-bambyar.se)

SOS Barnbyar ger ut tidningen SOS Barn. Vi har även en digital tidning på hemsidan, SOS Nytt.

SOS Barnbyar är medlem i FRII  
(Frivilligorganisationernas Insamlingsråd)  
och granskas av Svensk Insamlingskontroll.

# Resultaträkning

Tkr	Not	2016	2015
<b>Verksamhetsintäkter</b>			
	1,2		
Medlemsavgifter		19	17
Gåvor		378 209	345 070
Nettoomsättning		1 859	2 325
Bidrag		5 914	1 427
Övriga intäkter		25	62
<b>Summa verksamhetsintäkter</b>		<b>386 025</b>	<b>348 901</b>
<b>Verksamhetskostnader</b>			
	1, 4, 5		
Ändamålskostnader	3	-320 802	-286 266
Insamlingskostnader		-43 584	-42 166
Administrationskostnader		-12 946	-11 817
<b>Summa verksamhetskostnader</b>		<b>-377 332</b>	<b>-340 249</b>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<b>8 694</b>	<b>8 653</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 178	2 098
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-502	-1 699
<b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>		<b>676</b>	<b>398</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>9 369</b>	<b>9 051</b>
<b>Fördelning av ändamålsbestämda medel</b>			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		9 369	9 051
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		14 524	21 124
Ändamålsbestämning av medel		-18 567	-21 855
<b>Kvarstående belopp för året</b>		<b>5 327</b>	<b>8 320</b>



# Balansräkning

Tkr	Not	42 735	42 369
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	8	1 372	1 910
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och datorer	9	1 526	1 756
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar	10	-	1 605
<b>S:a anläggningstillgångar</b>		<b>2 898</b>	<b>5 271</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Övriga fordringar		308	550
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	9 753	14 351
		<b>10 061</b>	<b>14 901</b>
Kortfristiga placeringar	12	123 254	111 116
Kassa och bank		42 840	44 388
<b>S:a omsättningstillgångar</b>		<b>176 155</b>	<b>170 405</b>
<b>S:a tillgångar</b>		<b>179 053</b>	<b>175 676</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Ändamålsbestämda medel		92 759	88 716
Balanserat kapital		30 688	25 361
Fond för verkligt värde		2 878	-292
<b>S:a eget kapital</b>		<b>126 324</b>	<b>113 785</b>
<b>Avsättningar</b>			
Valutaderivat med negativa värden		-	293
<b>S:a avsättningar</b>		<b>-</b>	<b>293</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Fadderbarnsbidrag och faddegeråvor	1	36 567	49 738
Leverantörsskulder		5 173	3 353
Övriga skulder	13	5 374	4 428
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	5 615	4 079
<b>S:a kortfristiga skulder</b>		<b>52 729</b>	<b>61 598</b>
<b>S:a eget kapital och skulder</b>		<b>179 053</b>	<b>175 676</b>

# Förändring av eget kapital

	Ändamåls- bestämda medel övriga projekt	Ändamåls- bestämda katastrofmedel	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Totalt
<b>Ingående balans enligt fastställd balansräkning</b>	<b>78 138</b>	<b>10 578</b>	<b>-292</b>	<b>25 361</b>	<b>113 785</b>
Värdering av terminskontrakt			3 170		3 170
Ändamålsbestämt av givare	18 567				18 567
Utnyttjande	-11 694	-2 830			-14 524
Årets resultat efter fördelning				5 327	5 327
<b>Utgående balans</b>	<b>85 011</b>	<b>7 747</b>	<b>2 878</b>	<b>30 688</b>	<b>126 324</b>

## Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2016	2015
	1		
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Verksamhetsresultat		8 694	8 653
Avskrivningar/Nedskrivningar	8, 9	1 329	1 242
Erhållen ränta, valutakursvinster och utdelningar		4 055	1 989
Erlagd ränta samt valutakursförluster	7	-502	-1 699
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal</b>		<b>13 576</b>	<b>10 185</b>
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar		4 840	1 986
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		-8 869	-7 659
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>9 546</b>	<b>4 512</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	8	-89	-818
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-473	-598
Utrangering/Försäljning materiella anläggningstillgångar	9	-	17
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	10		
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		1 605	252
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>1 043</b>	<b>-1 147</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>10 590</b>	<b>3 365</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>155 504</b>	<b>152 139</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>166 094</b>	<b>155 504</b>



# Noter

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 (K3) och FRILs styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

### Verksamhetsintäkter

#### Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i SOS Barnbyar. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlemmen.

#### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

#### *Fadderbidrag och faddergåvor*

Med fadderbidrag avses inbetalningar ämnade för fadderbarn och barnbyar. Pengarna överförs, efter avdrag för administrationsavgift, till fadderkontoret inom SOS-Kinderdorf International, som i sin tur säkerställer att bidraget når det barn eller den barnby som faddern stödjer.

Med faddergåvor avses extra gåvor till fadderbarnet som via fadderkontoret placeras på respektive barns konto. Erhållna fadderbidrag och faddergåvor som per bokslut ännu ej överförts till fadderkontoret redovisas som skuld i balansräkningen.

#### *Insamlade medel*

Som insamlade medel räknas mottagna gåvor från allmänhet, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamenterade gåvor och donationer samt bidrag från Radiohjälpen och PostkodLotteriet. Gåvor som kommer i form av att företag åtagit sig att betala en viss procent av sin försäljning till insamlingsorganisationen är också insamlade medel eftersom det är det utomstående företag som säljer – inte insamlingsorganisationen.

Med gåva avses tillgång som lämnats utan krav på ekonomisk motprestation. Gåvan utgör anläggningstillgång om den är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Övriga gåvor utgör omsättningstillgångar.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde, dvs. försäljningsvärde eller återanskaffningsvärde. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för försäljnings- och hanteringskostnader (exempelvis eventuell gåvoskatt).

#### *Donerade tillgångar*

Tillgångar, framförallt aktier och andra värdepapper, som doneras till SOS Barnbyar värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Intäk-

ten redovisas i posten Övriga insamlade medel. I den mån det uppkommer en realisationsvinst eller -förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om tillgången avyttras kort efter att gåvan erhållits och under rubriken Resultat från finansiella poster om avyttring sker vid ett senare tillfälle.

#### Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses avyttring av profilprodukter, såsom armband, till förmån för SOS Barnbyars verksamhet.

#### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

### Verksamhetskostnader

#### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår vidareförmedling av fadderbidrag och faddergåvor samt utbetalning till nybyggnadsprojekt och familjestärkande program. Till ändamålskostnader räknas även föreningens avgift till SOS-Kinderdorf International samt de till ändamålskostnader fördelade samkostnaderna.

#### Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter samt för att behålla och rekrytera nya faddrar. Här ingår bland annat kostnader för insamlingsaktiviteter, annonser, reklam, kampanjer och utskick. Insamlingskostnader inkluderar såväl direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som de till insamlingskostnader fördelade samkostnaderna.

#### Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen.

Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på sådana kostnader är revision, administrativa system och kostnader som inte är att hänföra till ändamålskostnader eller insamlingskostnader. Hit hör även de till administrationskostnader fördelade samkostnaderna.

Samkostnaderna, som främst omfattar kostnader för personal, lokaler och IT, fördelas på ovanstående tre kostnadskategorier baserat på de anställdas arbetsuppgifter.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## Balansräkningen

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas till verkligt värde i enlighet med ÅRL 4 kap §14a. Föreningen har som policy att omedelbart sälja aktier som har mottagits som gåva och därmed inte bedriva placeringsverksamhet.

Finansiella instrument i form av terminer för valutasäkring redovisas i enlighet med BFNAR 2012:5 kap 12.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Balanserade utgifter för programvara	5 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel består av insamlade medel som av givaren örönmärkts för ett visst ändamål, såsom uppförandet av en barnby, medicinklinik eller finansieringen av ett familjestärkande program.

### Balanserat kapital

Föreningens balanserade vinst, inklusive årets resultat, utgör den del av eget kapital som kan disponeras fritt av föreningens styrelse. Om styrelsen vid ett senare tillfälle skulle vilja ändamålsbestämma detta balanserade kapital sker en omföring inom eget kapital.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs. den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 2 Insamlade medel

### Gåvor som redovisats i resultaträkningen

	2016	2015
Allmänheten	238 695	237 251
Företag och organisationer	41 748	48 194
Postkodlotteriet	25 000	23 000
Stiftelser	70 081	35 540
Övriga intäkter och gåvor	2 684	1 085
<b>Summa</b>	<b>378 209</b>	<b>345 070</b>

### Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

	2016	2015
Annonsering & Media	4 560	6 350
Konsulttjänster	4 768	5 407
<b>Summa</b>	<b>9 328</b>	<b>11 757</b>

### Bidrag som redovisats som intäkt

	2016	2015
Forum Syd	2 392	773
Postkodlotteriet	3 245	654
Radiohjälpen	277	0
<b>Summa</b>	<b>5 914</b>	<b>1 427</b>

### Totala insamlade medel består av följande:

	2016	2015
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	378 209	345 070
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	9 328	11 757
Bidrag som redovisats som intäkt	5 914	1 427
<b>Summa insamlade medel</b>	<b>393 451</b>	<b>358 254</b>

Av ovanstående belopp har 351 716 tkr (326 929 tkr) insamlats via 90-konton.

## Not 3 Ändamålskostnader

	2016	2015
Drift av barnbyar med tillhörande faciliteter	199 955	192 783
Kostnader för familjestärkande program	34 584	30 781
Konstruktionskostnader	15 897	19 678
Katastrofhjälp	37 374	6 909
Bidrag till Kinderdorf International *	13 104	11 571
Kapacitetsförstärkning av SOS-organisationer	4 708	13 899
Nationell ungdomsverksamhet	2 929	-
Information och fördelade gemensamma kostnader	12 250	10 645
<b>Totalt</b>	<b>320 801</b>	<b>286 266</b>

\* Dessa medel används bl. a. för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer



#### Not 4 Medelantal anställda, personalkostnader och arvode till styrelsen

	2016	2015
Medelantal anställda	45	47
Varav män	12	13
<b>Styrelseledamöter</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Antal på balansdagen	9	7
Varav män	3	2
<b>Löner, andra ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Styrelse	-	-
Generalsekreterare	958	963
Övriga ledande befattningshavare	2 186	2 407
Övriga anställda	18 023	16 609
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>21 168</b>	<b>19 978</b>
<b>Sociala kostnader</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Pensionskostnader generalsekreterare	327	320
Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare	528	541
Pensionskostnader övriga anställda	1 657	1 262
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6 586	5 958
<b>Totalt sociala kostnader</b>	<b>9 098</b>	<b>8 082</b>

Som övriga ledande befattningshavare räknas anställda ingående i föreningens ledningsgrupp. Vid årets slut består denna av kommunikationschef, försäljnings- och insamlingschef, programchef, samt ekonomichef. Genomsnittligt antal anställda i ledningsgruppen, utöver generalsekreteraren, var under året 4 (5) personer varav män 2 (0). Avgångsvederlag till ledande befattningshavare utgår ej. I jämförelsetalen för 2015 har löner och andra ersättningar ökat med förändring av semesterlöneskuld och sociala kostnader har ökat med kostnader för särskild löneskatt.

Inga personer i ledningsgruppen har under året uppburet några externa arvoden för uppdrag som innehavts mot bakgrund av huvudanställningen.

#### Ideellt arbete

Under året har 115 (118) personer arbetat ideellt för organisationen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

#### Not 5 Leasing

	2016	2015
Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:	2 330	2 269
Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande		
Inom 1 år	2 359	2 261
Inom 2 till 5 år	1 964	3 813
Senare än 5 år	-	-

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till 2018-09-30 och förlängs med 3 år om inte avtalet sägs upp av någon av parterna.

#### Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2016	2015
Utdelningar	7	9
Räntor	-	73
Valutakursvinst	916	2016
Realisationsresultat vid försäljningar	136	-
Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar	119	-
<b>Summa</b>	<b>1 178</b>	<b>2 098</b>

#### Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2016	2015
Räntekostnader	-33	-15
Valutakursförluster	-469	-1422
Nedskrivning på långfristig fordran	-	-2
Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar	-	-260
<b>Summa</b>	<b>-502</b>	<b>-1699</b>

#### Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	2016	2015
<i>Balanserade utgifter för programvara</i>		
Ingående anskaffningsvärde	4 962	4 144
Utrangeringar / försäljningar	-	-
Årets aktiverade utgifter	89	818
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 050</b>	<b>4 962</b>
Ingående av- och nedskrivningar	-3 052	-2 443
Utrangeringar / försäljningar		
Årets av- och nedskrivningar	-627	-609
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 679</b>	<b>-3 052</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 372</b>	<b>1 910</b>

**Not 9 Materiella anläggningstillgångar**

	2016	2015
<i>Inventarier och datorer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	3 433	3 163
Utrangeringar / försäljningar	-393	-328
Inköp	473	598
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 513</b>	<b>3 433</b>
Ingående avskrivningar	-1 678	-1 355
Utrangeringar / försäljningar	392	311
Årets avskrivningar	-701	-634
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 986</b>	<b>-1 678</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 526</b>	<b>1 756</b>

**Not 10 Långfristiga fordringar**

	2016	2015
<i>Fordran SOS Kinderdorf International</i>		
Ingående fordran	1 311	1 563
Utökad fordran under året	-	-
Minskad fordran under året	-1311	-252
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>-</b>	<b>1 311</b>
Ingående nedskrivning	-	-87
Årets nedskrivning	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-87</b>
Ingående valutakursjustering	381	272
Årets valutakursjustering	-381	109
<b>Utgående valutakursjustering</b>	<b>-</b>	<b>381</b>
<b>Utgående fordran</b>	<b>SEK -</b>	<b>1 605</b>

SOS Kinderdorf International driver en investeringsfond som syftar till att skapa förutsättningar för medlemsorganisationer att öka insamlingen på tillväxtmarknader. De långsiktiga kontraktsfordringarna avser utlåning till denna investeringsfond. SOS Barnbyar Sverige har givit ett lånelöfte om maximalt 250 000 Euro.

**Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2016	2015
Upplupna intäkter	7 616	7 921
Förutbetalda hyror	507	496
Förutbetalda marknadsföringskostnader	1 324	5 380
Övriga poster	305	554
<b>Summa</b>	<b>9 752</b>	<b>14 351</b>

**Not 12 Kortsiktiga placeringar**

	Antal andelar	Bokfört värde	Marknadsvärde
Nordea Institutionell kortrränta	75 528	91 475	91 475
Nordea Likviditetsinvest	103 120	16 039	16 039
Nordea Sekura	44 646	12 863	12 863
Premieobligation 2010:1	-	-	-
Terminskontrakt		2 878	2 878
<b>Summa</b>		<b>123 254</b>	<b>123 254</b>

**Not 13 Övriga kortfristiga skulder**

	2016	2015
Bidrag som inte är intäktsförda	4 237	3 361
Övriga poster	1 137	1 067
<b>Summa</b>	<b>5 374</b>	<b>4 428</b>

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2016	2015
Upplupna semesterlöner	2 854	2 241
Upplupna sociala avgifter	1 770	1 508
Övriga poster	990	330
<b>Summa</b>	<b>5 615</b>	<b>4 079</b>

**Not 15 Ställda säkerheter**

	2016	2015
Ställd säkerhet för kontorslokaler (spärrade bankmedel)	1 000	1 000
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**Not 16 Eventualförpliktelser**

Som insamlingsorganisation har SOS Barnbyar Sverige ett ansvar mot den internationella organisationen att fullfölja ingångna åtaganden. Detta ansvar gäller såväl konstruktion som löpande drift av de faciliteter och program som finansieras av den svenska organisationen. Eftersom det internationella samarbetet bygger på solidaritet mellan medlemsorganisationerna i den händelse någon part skulle drabbas av finansiella svårigheter, kvantifieras inte dessa ansvarsförbindelser i årsredovisningen.

Stockholm 20 mars 2017



Catharina Gehrke,  
Generalsekreterare

Michael Karlsson,  
Ordförande

Per Schlingmann,  
Vice Ordförande

Signhild  
Arnegård Hansen

Filippa Bergin

Susanne Ekblom

Bodil Långberg

Pär Svårdson

Hidayet Tercan

Maria Ziv

Vår revisionsberättelse har lämnats 2017-03-24  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor

## STYRELSEN



**Michael Karlsson,**  
ordförande.  
Advokat och partner  
i Mannheimer Swartling  
Advokatbyrå. Har ett  
flertal styrelseuppdrag  
inom näringslivet.  
Närvaro 2016:  
7 av 8 möten.



**Per Schlingmann,**  
vice ordförande.  
Grundare av  
Per Schlingmann AB  
och jobbar som råd-  
givare och föreläsare.  
Per är även författare,  
krönikör och analytiker.  
Närvaro 2016:  
7 av 8 möten.



**Signhild Arnegård  
Hansen,**  
grundare, ägare och  
styrelseordförande  
i Svenska Lantchips.  
Har ett flertal styrelse-  
uppdrag inom näringsliv  
och akademi.  
Närvaro 2016:  
5 av 8 möten.



**Filippa Bergin,**  
arbetar som hållbarhets-  
chef på Storebrand/SPP.  
Närvaro 2016:  
6 av 8 möten.



**Susanne Ekblom,**  
arbetar som CEO för  
Vectura Fastigheter AB.  
Närvaro 2016:  
7 av 8 möten.



**Bodil Långberg.**  
Konsult i eget företag  
kring bl.a. barnrätts-  
frågor. Tidigare GS på  
BRIS, chef Stiftelsen  
Allmänna Barnhuset  
och huvudsekreterare  
statliga utredningar.  
Närvaro 2016:  
8 av 8 möten.



**Pär Svårdson,**  
grundare och VD för  
Apotea AB. Har ett flertal  
styrelseuppdrag inom  
näringslivet. Nyinvald  
i styrelsen april 2016.  
Närvaro 2016:  
5 av 8 möten.



**Hidayet Tercan.**  
Föräldraledig. Har ett  
flertal styrelseuppdrag  
inom näringslivet.  
Nyinvald i styrelsen  
april 2016.  
Närvaro 2016:  
4 av 8 möten.



**Maria Ziv,**  
arbetar som global  
varumärkes- och  
kommunikationsdirektör  
på Oriflame.  
Närvaro 2016:  
5 av 8 möten.



# Revisionsberättelse

Till årsmötet i SOS Barnbyar Sverige, org.nr 802405-7815

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SOS Barnbyar Sverige för år 2016. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 9-23 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen finns på sidorna 1–8 i detta dokument (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekretarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekretären använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för SOS Barnbyar Sverige för år 2016.

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 24 mars 2017

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Jonas Grahn  
Auktoriserad revisor







**”** Ett av de stora problemen i Bolivia är bristen på barnomsorg. Det är inte ovanligt att föräldrar lämnar sina barn ensamma hela dagarna när de arbetar. Flickan på bilden lever i ett av de allra mest utsatta områdena i den bolivianska staden Santa Cruz. För att hjälpa familjer som hennes stödjer SOS Barnbyar kooperativa förskolor.

Där får barnen mat, trygghet och en skolförberedande utbildning samtidigt som föräldrarna får möjlighet att försörja familjen.



**” Lucia bor med sina 5 barn, sina  
bröder och sin mamma i ett skjul  
i en av Rio de Janeiros 600 favelor.  
Genom familjestärkande arbete stödjer vi  
familjer som Lucias att bli självförsörjande.**

Insatserna omfattar utbildningsstöd, hälsovård, skapa försörjningsmöjligheter och andra sociala insatser som syftar till hjälp till självhjälp.

