



VERKSAMHETS-  
BERÄTTELSE OCH  
ÅRSREDOVISNING  
2015



SOS BARNBYAR  
SVERIGE



● JOHANNESBURG, SOUTH AFRICA

***The childrens future  
seem planned out by  
some cruel hand of fate***

”

Bekezela School is home to many of Johannesburg's down and out residents, with no running water or electricity.

Children living in Bekezela have been born into circumstances beyond their control and understanding, living a life a desperate choices and harrowing realities. I remember while photographing feeling a feeling I know all too well in these communities of utter desperateness and defeat.

The lighting and overall feeling is one of hope and vivid color but the reality of life for many children in these world is anything but that.

**Jonathan Wood**

Freelance documentary photographer based in Johannesburg's CBD.







# HIT GICK PENGARNA 2015\*

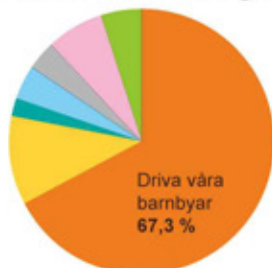
Barnbyar och familjestärkande program finansierade av svenska privatpersoner och företag.



***Konflikten i Syrien har nu pågått i fem år och enligt uppgifter från UNHCR har 6,5 miljoner människor tvingats lämna sina hem inne i Syrien och 4,8 miljoner har sökt skydd utanför landet. SOS Barnbyar Syrien arbetar fortfarande med verksamhet inne i landet med främst fokus på Damaskus.***

**FÖRRA ÅRET SAMLADE VI IN 348 901 000 KR**

## Så fördelas bidragen



- Familjestärkande program 10,8 %
- Katastrofhjälp 2,4 %
- Avgifter och bidrag till det internationella huvudkontoret 4,0 %
- Information/övrigt 3,7 %
- Bygga nya barnbyar 6,9 %
- Kapacitetsförstärkning av de lokala SOS-organisationerna 4,9 %

## Mer pengar för varje år



2010 2011 2012 2013 2014\* 2015

### STADIG INTÄKTSÖKNING

SOS Barnbyar Sverige har sedan 2010 haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 6,4%.  
\*De redovisade intäkterna för 2014 är 307,7 Mkr då de tar hänsyn till en reservering för återbetalning till givare.

## 84,6 % går till verksamheten



Administration och insamling 15,4 %

# Tack!

**SOM GENERALSEKRETERARE** i SOS Barnbyar Sverige får jag ibland förmånen att resa och själv se hur vårt arbete gör skillnad för barnen. Mitt starkaste minne från 2015 är ukrainska Oksana och hennes två barn. När deras hus totalförstördes av en bomb insåg familjen att deras liv i Donetsk i östra Ukraina var över. De lämnade hem, jobb och vänner och flydde i panik. Jag träffade dem i deras nya hem, ett övergivet hus i utkanten av Kiev. Då hade de börjat återhämta sig efter sina skräckupplevelser. Genom SOS Barnbyar hade familjen fått mat, kläder och hjälp av en psykolog och Oksana hade börjat jobba. Hon menade att hjälpen från SOS Barnbyar hade räddat deras liv.

Mitt besök i Ukraina var skakande. Men jag såg också att vi gör rätt. I Lugansk är vi den enda internationella hjälporganisationen som arbetar långsiktigt med att hjälpa familjer bli självförsörjande. Det gjorde vi långt innan kriget började och vi kommer fortsätta göra det i många år framöver.

Det är så vi vill jobba. Vi vill ge barn möjlighet till en framtid. Vi vill ge människor redskap att ta sig vidare för att kunna ta hand om sina barn.

Men inget av detta vore möjligt utan er givare. Det är ert engagemang som är grunden till allt vi gör. Under 2015 bidrog ni med 348 901 000 kronor till vår verksamhet. Vid årsskiftet hade vi 74 106 faddrar. Fler människor än någonsin tror på oss och vill vara med och skapa ett bättre samhälle. Tack vare er kan fler barn än någonsin tidigare få en ny chans till en framtid.

Catharina Gehrke,  
Generalsekreterare  
SOS Barnbyar Sverige



FOTO: BERTIL STRANDELL





***Ledstjärnan i SOS Barnbyars arbete  
– oavsett i vilken form det bedrivs – är att  
tillgodose barns grundläggande rättigheter,  
behov av trygghet, utbildning och hälsa.***

# SOS BARNBYARS 2015 I SOCIALA MEDIER

facebook. Publicerat 1 februari 2015



Nu är det snart dags att slå om till Sjuan! KI 21 börjar tredje avsnittet av En resa för livet. Missa inte!



20 232 personer har nåtts

340 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 25 april 2015



Den kraftiga jordbävningen i Nepal befaras ha tagit tusentals liv och lämnat många barn utan skydd. Våra kollegor i Nepal berättar att inga barn eller personal i SOS Barnbyar skadats samt att de nu har startat arbetet för att hjälpa barn som förlorat eller kommit bort från sina föräldrar. Stöd vårt arbete i Nepal genom att ge ett bidrag till vår katastroffond!



25 520 personer har nåtts

330 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 1 april 2015



Släck törsten. Tänd hoppet! Från och med idag skänker Stadium 5 av 20 kronor för varje såld vattenflaska till SOS Barnbyars arbete i Bangladesh. Så passa på att köpa en snygg flaska samtidigt som du gör skillnad! Flaskan är tillverkad i Sverige av bioplast.



16 040 personer har nåtts

337 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 11 maj 2015



SOS Barnbyar har under året startat ett pilotprojekt för att öka barns deltagande och självkänsla. Projektet kallas I Decide my Future "Jag bestämmer min framtid" ... och genomförs i SOS Barnbyar i Moçambique. Syftet är att öka kunskapen om barns rättigheter och barns deltagande genom att stödja barnen och personer i deras omgivning att praktiskt tillämpa barns deltagande.



9 488 personer har nåtts

189 gillar detta Dela





*Vi ser till att barn får  
växa upp i en familj, i ett  
hem, att de får utbildning  
och därmed en framtid.*



# SOS BARNBYARS 2015 I SOCIALA MEDIER

facebook. Publicerat 11 september 2015



SOS Barnbyar

Tusentals barn är på flykt i Europa. Behoven är fortfarande enorma. Stöd SOS Barnbyars arbete för ensamma barn på flykt. Sms:a SOS till 72970 och ge 150 kr eller swisha valfri summa till 9002296. Tack!



76 215 personer har nåtts

401 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 16 november 2015



SOS Barnbyar

Miljontals barn lämnas ensamma när deras föräldrar migrerar utomlands för att hitta försörjning. Det leder till extrem utsatthet för många barn. Idag startar ett treårigt pilotprojekt där SOS Barnbyar, Stockholms Stadsmission och Hemköp samarbetar för att återförena familjer i Rumänien.



30 159 personer har nåtts

636 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 4 december 2015



SOS Barnbyar

Stort tack till alla fantastiska barn som sprungit skoljoggen 2015. 1 149 819 kronor samlade ni in till SOS Barnbyar i Centralafrikanska republiken. Ni är grymma!



16 214 personer har nåtts

376 gillar detta Dela

facebook. Publicerat 10 december 2015



SOS Barnbyar

Engagemanget för akut hjälp i flyktingkatastrofen har varit enorm, men 30 miljoner barn är fortfarande på flykt. När hjälparna tystnat och människor börjat glömma, det är då vi behövs som mest. Hjälp oss sprida filmen. För vi kan inte sluta nu.



429 024 personer har nåtts

692 gillar detta Dela





# Tack för ett fantastiskt 2015

**VI KOMMER ATT MINNAS** 2015 för de tröstlösa flyktingströmmarna över fälten i Serbien, för alla som miste livet i gummibåtar på Medelhavet och för de hopplösa krigen som dödat miljoner och tvingat människor att lämna sina hem. Den turbulenta situationen i världen ställer SOS Barnbyar inför nya stora utmaningar. I mitt arbete som styrelseordförande i SOS Barnbyar, Sverige har jag förmånen att vara med och göra skillnad i en organisation som är snabbriktig nog att få hjälpen att hinna fram samtidigt som vi aldrig tummar på våra grundläggande värderingar om långsiktighet och alla barns rätt till en kärleksfull familj.

SOS Barnbyar grundades 1949 i Österrike, som då var i kaos efter andra världskriget. Nu är åter miljontals människor på flykt och det gäller att både hjälpa de människor som flytt från sitt hemland och de människor som inte kan fly. Här är de lokala medarbetarna vår värdefullaste tillgång. Våra kollegor finns på plats innan, under och efter en kris. De vet vilken hjälp som behövs och hur barn och familjer i deras eget land kan få en chans att skapa sig en bättre framtid.

Svenska SOS Barnbyar är en stark del av federationen SOS Children's Villages, både när det gäller insamling och när det gäller utvecklingen av federationens framtid. Efter det starka resultatet vi nu presenterar för 2015 är jag extra stolt över att representera SOS barnbyar, i den internationella senaten SOS Children's Villages. Samtidigt är jag ödmjuk eftersom jag vet att det är ni som företags- och privatgivare som möjliggör vårt arbete.

Tack för ett fantastiskt 2015, nu ser vi fram emot ett ännu mer framgångsrikt 2016!

*Michael Karlsson*

Styrelseordförande SOS Barnbyar Sverige  
och styrelseledamot i SOS Children's Villages International

”

... en organisation som är snabbriktig nog att få hjälpen att hinna fram samtidigt som vi aldrig tummar på våra grundläggande värderingar om långsiktighet och alla barns rätt till en kärleksfull familj.



# ÅRSREDOVISNING

Organisationsnummer 802405-7815 Styrelsen och generalsekreteraren för SOS Barnbyar Sverige  
avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2015.

## Information om verksamheten samt förvaltning

### INTERNATIONELLT

SOS Barnbyar är en av världens största aktörer inom social omvårdnad av barn och vi gör skillnad genom långsiktiga och heltäckande insatser. Vi gör det med hjälp av föräldrar, socialarbetare, lärare, läkare, givare och många fleras outtröttliga engagemang.

Vi möjliggör för givare att ta socialt ansvar och göra samhällsnytta. Vi erbjuder dem en kanal för investeringar och engagemang i morgondagens samhälle genom att stärka de allra mest utsatta barnen. Ur det lilla förändrar vi det stora.

Internationellt har vi över 65 års erfarenhet av att arbeta för barns grundläggande rättigheter. Arbetet är inriktat på de barn i världen som har det allra sämst och som har svårt att hävda sina rättigheter. Erfarenheten visar att barn som förlorar sina biologiska föräldrar generellt sett har sämre framtidsutsikter. Som vuxna löper de större risk för ohälsa, hamnar oftare i arbetslöshet och kriminalitet, både som offer och förövare.

Vi ser till att barn får växa upp i en familj, i ett hem, att de får utbildning och därmed en framtid. Arbetet sker utifrån två metoder. Preventionsarbete, som SOS Barnbyar benämner Familjestärkande program (FSP) eller Familjebaserad omvårdnad (FBC).

Ett familjestärkande program (FSP) innebär att stödja utsatta föräldrar och ibland äldre syskon eller släkting så att barnen kan fortsätta växa upp i sin befintliga familj. Stödet kan omfatta mikrolån, utbildning och andra insatser för att skapa förutsättningar för att familjen ska kunna hålla ihop och fungera, allt med barnets bästa i fokus. Totalt hjälper SOS Barnbyars familjestärkande program 360 800\* barn och vuxna. De familjestärkande programmen är en prioriterad del av vår strategi.

Våra barnbyar finns för att fånga upp de barn som saknar eller på grund av situationen inte kan bo kvar

hos sina biologiska föräldrar, trots stöd och insatser. Då skapar vi en ny familj, i barnbyn eller i en annan form av familjehem; sk familjebaserad omvårdnad (FBC). Vi kallar det för en långsiktig lösning på ett akut problem.

En barnby kan se ut på många olika vis beroende på kulturella och praktiska förutsättningar. Från att vara integrerad i en stad med lägenheter eller hus i en befintlig bostadsmiljö till en traditionellt byggd som en by med fristående hus. I barnbyarna får barnen komma till en miljö som i allt väsentligt liknar ett vanligt hem. Barnen får bo med en mamma och syskon. I de fall det finns biologiska syskon är det viktigt att de kan hålla ihop och får bo i samma familj. Det bor 78 700 barn och ungdomar i organisationens barnbyar och ungdomsboenden. Hjärtat av verksamheten är föräldern, oftast en barnbymamma, som genomgått en noggrann rekryteringsprocess och omfattande utbildning i ämnen som barnpsykologi, näringslära, och barns rättigheter. De ska ge barnen kontinuitet, kärlek, trygghet, och stöd i att växa upp till självständiga individer. Organisationens långa erfarenhet av frågor inom pedagogik, psykologi och barns rättigheter innebär att metoderna är väl beprövade och utvecklade. I förhållande till institutionell omvårdnad uppvisar SOS Barnbyar goda långsiktiga resultat, såväl i låg- som höginkomstländer.

SOS Barnbyar kan också, genom sin omfattande lokala närvaro runtom i världen, lindra lidandet för människor som drabbas av humanitära katastrofer. Ett uppdrag som särskilt under 2015 blev synnerligen akut i Europa men också framför allt inne i Syrien. I katastrofarbetet prioriterar vi stödet till barnfamiljer och till de barn som är eller blir ensamma. Exempel är återföreningsprogram, utbildningsinsatser, sociala center med barnvänliga platser.

Totalt ingår 439 500 barn och vuxna i våra familje-

\*alla siffror gällande antal förmånstagare samt antal program i den internationella verksamheten härrör från 2014-12-31.



baserade och familjestärkande program. 206 100 kapacitetsstärkande insatser görs i form av platser i våra skolor, yrkesskolor och stöd genom våra sociala center. 845 200 personer har fått tillgång till vårdinsatser i våra medicinkliniker och 789 500 personer har omfattats av olika stödinsatser i våra nödhjälpsprogram. Organisationen finns i 134 länder och landområden. Totalt driver vi 1 219 familjebaserade omvårdnadssprogram och 497 familjestärkande program. 456 utbildningsprogram som omfattar alla nivåer från förskola, grundskola till yrkesutbildning. 137 sociala center, 79 medicinkliniker och 21 nödhjälpsprogram.

En stor del av insamlade medel är öronmärkta, och organisationen har väl fungerande rutiner för att säkerställa att de pengar som de svenska givarna bidrar med når det avsedda ändamålet.

Under 2015 fortsatte också arbetet med SOS Children's Villages of tomorrow, en programutveckling som syftar till att ytterligare förbättra kvaliteten på vårt arbete, stärka barns medverkan och stödja integrationen i det lokala samhället.

Ledstjärnan i SOS Barnbyars arbete – oavsett i vilken form det bedrivs – är att tillgodose barns grundläggande rättigheter, behov av trygghet, utbildning och hälsa. Ofta sker detta i samarbete med lokala myndigheter och andra organisationer eller informella nätverk. Partnerskap är viktigt för förankring och långsiktighet i det lokala samhället.

SOS Children's Villages är organiserade efter en federationsmodell med medlemsorganisationer. Paraplyorganisationen SOS Children's Villages International med huvudkontor i Innsbruck (IO), Österrike, har under året genomfört stora strategiska förändringsprocesser med bland annat projektet Sustainable Path, där fokus är att stärka och öka de internationella resurserna till de länder som har störst behov. Samtidigt som SOS Barnbyar i medelinkomstländer utvecklar system och kompetens för att stärka eller öka den nationella insamlingen.

Det högsta beslutande organet utgörs av Generalförsamlingen, som består av representanter från varje medlemsland. Generalförsamlingen sammanträder vart fjärde år och väljer president och styrelsemedlemmar till den internationella Senaten. Senaten, som har ett 20-tal medlemmar inklusive presidenten Siddhartha Kaul, sammanträder minst en gång per år. Dess uppgift är bland annat att godkänna årsbudgeten, lägga fram förslag om organisationens övergripande verksamhet och inriktning till Generalförsamlingen samt välja generalsekreterare och medlemmar till Management Council/Ledningsgruppen. Under 2015 meddelade senaten att den nuvarande Generalsekreteraren Richard Pichler lämnar sin

tjänst vid årsskiftet. Rekrytering av ny Generalsekreterare pågår.

Ledningsgruppen har 8 medlemmar och leds av organisationens CEO tillika Generalsekreterare, de träffas fyra gånger per år och har till uppgift att förbereda och underlätta Senatens beslut. Arbetet inom Generalsekretariatet fördelas mellan tre poster: CEO/Generalsekreterare, COO/Chief operational officer/Program- och verksamhetschef och CFO/Chief financial officer/ Ekonomichef. Generalsekretariatet har det operativa ansvaret, vari bland annat ingår att utveckla programverksamheten och att samordna överföring av information och finansiella medel mellan medlemsländernas givar- och mottagarorganisationer. Totalt omsätter SOS Children's Villages International 1,047 miljarder EUR (2014).



## SVERIGE

SOS Barnbyar startade den svenska insamlingsverksamheten år 1972 med den fasta övertygelsen att alla barn har rätt till en trygg uppväxt med kärleksfulla vuxna omkring sig. Sedan dess har våra insamlade medel gett tusentals utsatta barn möjlighet att växa upp i en familjebaserad miljö med tillgång till sjukvård och utbildning.

SOS Barnbyar Sverige hade under året motsvarande 47 heltidsanställda och har sitt säte i Stockholm. Under året har stort fokus legat på utveckling av ledarskapet och medarbetarengagemang. Omorganisationen som implementerades under året har funnit sin form. Vi har under året ökat vår kapacitet på programsidan och utvecklat en företagsstrategi för att stärka oss långsiktigt.

Företagskultur och värderingar har prioriterats och i samband med det har en ny varumärkesplattform tagits fram. Föreningen har kollektivavtal med Unionen och en lokal fackklubb. Den svenska föreningen är, efter organisationerna i Tyskland och Norge, SOS Children's Villages tredje största internationella bidragsgivare.

Styrelsens ordförande Michael Karlsson ingår i



den internationella Senaten. Övriga styrelseledamöter utgörs av Per Schlingmann (vice ordförande), Signhild Arnegård Hansen (ny ledamot), Filippa Bergin, Susanne Ekblom, Bodil Långberg, och Maria Ziv. Styrelsen har under året haft åtta protokollförda möten. Valberedningen består av ordförande Theo Martins samt Pia Sergo och Mattias Bedding. Styrelsen arbetar ideellt och helt utan arvode. SOS Barnbyars ledningsgrupp bestod under 2015 av generalsekreterare Catharina Gehrke, ekonomichef Ulf Gustafsson, kommunikationschef Elisabet Stahlenius, samt programchef Annika Billing (föräldraledig från 1 juli), vik. programchef Karl Muller (från 1 september) och försäljnings- och insamlingschef Johan Carrick (tillträdde 1 september). Revisor i föreningen är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Marie Welin som huvudansvarig revisor.

## MÅL- OCH ÄNDAMÅLSUPPFYLLELSE

SOS Barnbyar Sverige är primärt en insamlingsorganisation och av detta följer att uppställda mål till största delen är av finansiell karaktär. De finansiella målen är i sin tur kopplade till den internationella organisationens långsiktiga mål. SOS Barnbyars insatser internationellt når 439 500 personer i familjebaserad omvårdnad och familjestärkande program, de två områden som utgör organisationens kärnverksamhet. Våra övriga insatser i form av utbildning, socialt och medicinskt stöd och katastrofinsatser når 1 840 800 personer.

Ökningen av förmånstagare skall i princip uteslutas ske inom de familjestärkande programmen. För att bidra till organisationens målsättning måste SOS Barnbyar Sverige, som är en av de största internationella bidragsgivarna, uppnå såväl en hög kontinuerlig tillväxt som att öka andelen öronmärkta medel till det familjestärkande arbetet. SOS Barnbyar arbetar ständigt för att förbättra uppföljning och redovisning av effekterna av vårt arbete. Det är viktigt ur flera synpunkter, dels för att kunna se vad som behöver förbättras och förändras i våra program, dels för att behålla trovärdigheten inför våra givare men framförallt för de barn och familjer som vi hjälper. Under senare år har ett antal processer inletts för att stärka uppföljning och utvärdering av våra program.

Under 2015 har ett socialt konsekvensanalysprojekt utvecklats för att vi i framtiden ska kunna redovisa resultat i även sociala effekter och samhällsutveckling. Projektet ger oss en möjlighet att bedöma reell inverkan på individers liv och deras samhällen, inte bara i antalet förmånstagare. SOS Barnbyar Sverige deltar tillsammans med vårt fokusland Moçambique i arbetet.

Det är den lokala SOS-organisationen som mäter

resultat av uppsatta mål och ansvarar för att de nås. SOS Barnbyar Sverige följer och kontrollerar att de medel vi skickar till respektive land används på ett ändamålsenligt sätt.

2015 års insamling uppgick till 348,9 MSEK vilket är en ökning med 10,3 procent mot den faktiska insamlingen 2014 och vi har under året sett en ökad insamling från alla givarsegment. Våra fadderintäkter har ökat med 6,6 MSEK mot föregående år och insamling från företag har ökat med 7,7 MSEK vilket motsvarar en ökning med 19 procent. Under 2015 har insamling till vår katastroffond ökat med 10 MSEK som en följd av katastrofer som jordbävningen i Nepal och den pågående flyktingkatastrofen i Syrien.

Ändamålskostnader inom SOS Barnbyar är till exempel finansiering av barnbyar och övriga program och utvecklingsprojekt. Våra ändamålskostnader uppgick 2015 till 286,3 MSEK vilket är en ökning med 9,4 procent. Våra ändamålskostnader uppgår enligt Svensk Insamlingskontrolls definition till 82 procent av totala intäkter. Motsvarande siffra föregående år var 84,5 procent.

Under året har vårt bidrag till organisationens barnbyar och tillhörande verksamheter uppgått till 192,8 MSEK. Bidraget till de familjestärkande programmen har uppgått till 30,8 MSEK vilket är en ökning med 13,6 MSEK jämfört med föregående år. Vårt bidrag till katastrofprogrammen har under året uppgått till 6,9 MSEK och främst till hjälpinsatser för människor på flykt från krigets Syrien, jordbävningsdrabbade Nepal, konfliktfyllda Centralafrikanska republiken och till eboladrabbade länder i Västafrika.

Insamlings- och administrationskostnader enligt Svensk Insamlingskontrolls definition uppgick 2015 till 15,4 procent av totala intäkter. Motsvarande siffra för 2014 var 16,0 procent.

## SAMARBETE MED SVENSKA POSTKODLOTTERIET

Erhållna bidrag från Svenska PostkodLotteriet uppgick under 2015 till 23 MSEK. Pengarna har använts till SOS Barnbyars arbete i Bolivia, Benin, Estland, Haiti, Mongoliet och Moçambique. Svenska PostkodLotteriet finansierar också delar av SOS Barnbyars innovations- och utvecklingsarbete då vi under 2015 tilldelades pengar från Innovationsfonden. SOS Barnbyars innovationsprojekt sträcker sig över tre år och syftar till att utforska framtidens produkt/erbjudande för månadsgivande. PostkodLotteriet är tillsammans med sina systerlotterier i Holland och Storbritannien världens tredje största privata givare till ideell verksamhet.



## FRII:S KVALITETSKOD

Den årliga effektrapporten enligt FRII:s kvalitetskod som ska färdigställas före årets utgång publicerades i början av september. På föreningens hemsida återfinns den senaste rapporten. <http://www.sos-barnbyar.se/om-oss/var-ekonomi/kodrapport-for-frii-s-etiska-kod/>

## FINANSIELL RISKHANTERING

SOS Barnbyars placeringspolicy föreskriver att föreningens finansiella tillgångar enbart får placeras på bankkonton eller i räntebärande värdepapper med låg risk. Föreningen har som policy att sälja aktier som erhållits som gåva omedelbart och därigenom inte bedriva placeringsverksamhet i aktier. En förteckning över aktuella ränteplaceringar återfinns i not 12.

SOS Barnbyar Sverige erhåller huvudsakligen sina intäkter i svenska kronor medan de projektrelaterade kostnaderna vanligtvis betalas i dollar eller euro. Snittkurserna under året uppgick till 8,43 SEK/USD respektive 9,34 SEK/EUR. Motsvarande siffror för 2013 var 6,86 SEK/USD respektive 9,1 SEK/EUR. Valutapolicyn föreskriver att större donationer omgående skall växlas in till målvalutan i väntan på överföring till den internationella organisationen i syfte att minska föreningens valutaexponering. För att minska effekten av valutakurssvängningar har vi enligt gällande valutapolicy också möjlighet att

valutasäkra våra budgeterade programöverföringar. Värdet av föreningens behållning av utländska valuta på bankkonton uppgick vid årets slut till 1,3 MSEK och värdet av terminskontrakt till 42,3 MSEK.

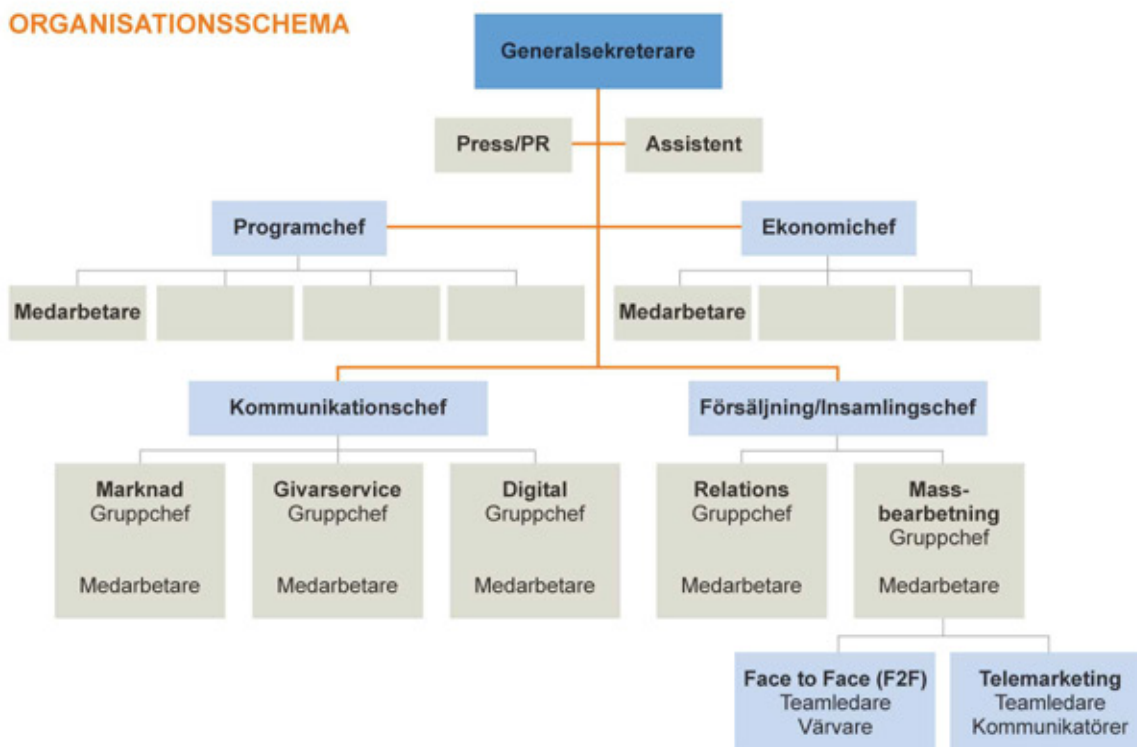
## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÅKENSKAPSÅRET OCH EFTER DESS SLUT

I januari/februari 2015 sändes under fyra veckor tv-programmet En resa för livet, producerat av OTW/SOS Barnbyar för Kanal 7. Medverkade i programmet gjorde artisterna Marit Bergman, Danny Saucedo, Timo Räisänen och Linda Sundblad. En resa för livet berättade om organisationens arbete i Bangladesh, och uppmanade till fadderskap. Tillsammans med en framgångsrik DRTV-kampanj under mellandagarna gav det en bra start på det nya året.

Under våren implementerades en omorganisation och i samband med detta påbörjades ett stort arbete med värderingar och varumärkesidentitet. Ett arbete som fortsätter även under 2016.

I samband med organisationsförändringen infördes en ny ledarskapsnivå med gruppchefer för avdelningarna Massmarknad, Relation, Marknad och Givarservice. Två nya forum för medarbetarengagemang initierades, Medarbetargruppen och Innovationsgruppen.

## ORGANISATIONSSCHEMA





Den tidigare chefen för relationsförsäljning (företag, stora privata givare, vissa stiftelser och arv/testamente) Pia Watkinson lämnade organisationen i maj och Johan Carrick anställdes som insamlings- och försäljningschef och började sin anställning i september 2015.

Under våren gjordes en större satsning på innehållsproduktion och storytelling med hjälp av rörligt material. En produktionsresa gjordes i Bolivia som sedan bland annat presenterades i den digitala plattformen "World of SOS" som förklarar och visar på effekten av SOS Barnbyars arbete internationellt.

Vi samarbetade under våren med Våruset, Sveriges största löpevent för kvinnor och deltog i en stor del av turnén runt om i landet. Under september genomfördes samarbetet med Skoljoggen för fjärde året i rad.

Hösten dominerades av de händelser som utspelades i spåren av Syrienkonflikten, osäkerheten i Afghanistan och ett flertal afrikanska länder, som ledde till att flyktingströmmarna till Europa ökade kraftigt. Behovet av hjälp för människor på flykt påverkar oss på många sätt. Dels genom behovet av att samla in medel för arbetet i konfliktområdena och i flyktinglägren, dels för att hjälpa de människor som tagit sig till Europa för att finna skydd och möjligheter till ett nytt liv. SOS Barnbyar arbetar aktivt längs hela flyktvägen, svensk finansiering har främst gått till projekt i Syrien, Makedonien och Grekland. Bland annat har bidrag från Radiohjälpen 2 MSEK gått till verksamheten i Makedonien. SOS Barnbyar riktar sina insatser mot ensamkommande barn och barnfamiljer.

Den förändrade situationen i Sverige med ett ökat antal ensamma barn aktualiserade också behoven av ett svenskt nationellt program. Under hösten 2015 tog styrelsen beslut att anställa en verksamhetsutvecklare för svensk programverksamhet.

Totalt samlades 20 miljoner in genom katastrof-fonden. Pengarna fördelades ut till insatser i Syrien, Nepal, Centralafrikanska republiken, Grekland och Makedonien. Konflikten i Syrien har nu pågått i fem år miljontals människor har tvingats på flykt inne i och utanför landet. SOS Barnbyar Syrien arbetar fortfarande med verksamhet inne i landet med främst fokus på Damaskus, där både den existerande barnbyn och de ökade familjestärkande programmen/katastrofinsatserna är utsatta för hård påverkan av den rådande konflikten. Insatserna omfattar utbildningsstöd, sociala center och barnvänliga platser. I Centralafrikanska republiken pågår en på många sätt bortglömd och osynlig konflikt. SOS Barnbyar stödjer sedan flera år tillbaka katastrofinsatser i Bouar och Bossangoa. Nepal drabbades hårt av en jordbävning 25 april då tusentals människor dödades, bygg-

nader förstördes och över en miljon människor blev hemlösa. SOS Barnbyar arbetar med återuppbyggnad och stöd till familjer och barn som förlorat allt i den enorma förödelsen.

Vi var under 2014 och 2015 aktiva medarrangörer för Världens barn-kampanjen med tillhörande gala. Frivilliggrupper aktiverades över hela landet till den stora Riksinsamlingen.

Under 2015 har SOS Barnbyar Sverige aktivt deltagit i ett flertal internationella aktiviteter i syfte att stärka och utveckla organisationen. Vi har också deltagit i ett flertal strategiska processer i våra fokusländer för att öka barnrättsperspektivet och utbyta kompetens.

Vi arbetar hårt med att få till stånd samarbeten med leverantörer pro bono i syfte att hålla nere våra produktions- och marknadsföringskostnader. Under förra året fick vi uppskattningsvis konsulttimmar, tjänster, medieplaceringar mm till ett värde motsvarande 10,3 MSEK.

## SVENSKA FOKUSLÄNDER

Ett fokusland är ett land till vilket vi prioriterar våra resurser, finansiella såväl som kommunikativa. Genom att skapa en portfölj bestående av ett mindre antal länder kan vi fördjupa vårt samarbete, våra relationer och vår kunskap om respektive land. På så sätt kan vi fokusera våra resurser och använda dem mer effektivt. Även i mottagarlandet effektiviseras verksamheten, då administrationen kring rapportering och uppföljning minskar när de har ett eller endast ett fåtal länder som givare. De svenska fokusländerna är Bolivia, Centralafrikanska republiken, Kambodja, Moçambique, Mongoliet och Ukraina. Det finns dock fortfarande ett flertal projekt i andra länder och så kommer det att förbli under överskådlig tid.

## MEDLEMMAR, FRIVILLIGA OCH KONTORSVOLONTÄRER

SOS Barnbyar hade vid utgången av året 246 medlemmar till föreningen. Medlemsavgiften är 100 kr per år och för detta erhåller medlemmen föreningens tidning två gånger per år.

Föreningen hade under året totalt 9 frivilliggrupper i följande orter/regioner runtom i landet: Kristianopel, Sandviken/Gävle, Skåne, Stockholm, Stockholm Norrort, Umeå, Vännäs samt Ystad. Totalt har under året 110 personer arbetat aktivt i frivilliggrupperna. Frivilliggrupperna informerar om SOS Barnbyars verksamhet för skolor och föreningar, genomför insamlingar på uppdrag av huvudkontoret eller på eget initiativ, säljer julkort m.m. till förmån för orga-

nisationen samt deltar i olika evenemang. Under 2015 uppgick insamlingsresultatet från frivilliggrupperna till totalt 468 515 kronor.

Föreningen har under året haft hjälp av 7 kontorsvolontärer med diverse kontorsgöromål, såsom uppdatering av adressregister, kuvertering och utskick. Föreningen har haft en praktikant under 2015.

Antalet ideellt arbetande personer för föreningen uppgår därmed till totalt 118 personer. Med antagandet att varje arbetstimme är värd 175 kronor samt att varje person arbetat i snitt 140 timmar per år uppgår värdet av arbetet till totalt 2,89 MSEK. Detta värde har emellertid inte redovisats i resultaträkningen.

## FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

I affärsplanen fastställs de långsiktiga målen till 2020. Prioriterade mål är bland annat att fortsätta öka antal månadsgivare för att skapa stabilitet och finansiell styrka. Under 2015-16 kommer vi även att fokuseras på att utveckla segmenten företag och stora privata givare. Dels i svenska aktiviteter men också genom att delta i internationella utvecklingsprojekt.

Vi utvecklar programavdelningen för att kunna öka vår programpåverkan och förbättra uppföljningen, främst för att motsvara givarnas framtida krav. Vi ser även över möjligheten för ett nationellt program.

De digitala plattformarna kommer att prioriteras. Beslut om att genomföra ett strategiskt projekt "digital transformation" i hela organisationen har fattats.

Affärsplan och affärsmål omfattar också en riskanalys. En rad omständigheter och händelser skulle kunna påverka mål och målsättningar. Riskanalysen delas dels upp i risker utanför organisationens kontroll (internationellt och lokalt), exempel är krig/konflikt, korruption i våra verksamhetsländer, ekonomisk nedgång, valutautveckling. Dels inom organisationen (internationellt och lokalt), exempel är korruption, olyckshändelser och förlust av nyckelbefattningar. För närvarande bedöms samtliga risker som låga.

## TILLÄMPLIGA NYCKELTAL ENLIGT SI:S DEFINITION

- Administrationskostnader/Totala intäkter
- Insamlingskostnader/Medel från allmänheten
- Ändamålskostnader/Totala intäkter

## INFORMATION

### Adress och telefonnummer:

SOS Barnbyar, Krukmakargatan 37 A,  
Box 17256, SE-104 62 Stockholm,  
08-545 832 00.

### Juridisk form: Ideell förening

**Plusgiro:** 90 02 03-1, 90 02 30-4, 90 02 29-6

**Bankgiro:** 900-2031, 900-2304, 900-2296

**Hemsida:** [www.sos-barnbyar.se](http://www.sos-barnbyar.se)

SOS Barnbyar ger ut tidningen SOS Barn. Vi har även en digital tidning på hemsidan, SOS Nytt.

SOS Barnbyar är medlem i FRII

(Frivilligorganisationernas Insamlingsråd)

och granskas av Svensk Insamlingskontroll.

# RESULTAT OCH STÄLLNING

| Tkr                             | 2015    | 2014     | 2013    | 2012    | 2011    | 2010    |
|---------------------------------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Verksamhetsintäkter             | 348 901 | 307 672* | 303 080 | 283 268 | 262 866 | 255 564 |
| Årets resultat efter fördelning | 8 320   | 3 111    | -1 191  | 2 877   | 225     | 4 964   |
| Balansomslutning                | 175 676 | 174 283  | 160 023 | 134 588 | 119 825 | 104 433 |
| Medeltal anställda              | 47      | 43       | 36      | 34      | 29      | 27      |

\* Under året insamlade medel uppgår 2014 till 316,1 miljoner. Redovisade intäkter tar hänsyn till återbetalningar på 8,4 MKR till givare för ett inställt konstruktionsprojekt i CAR.



# RESULTATRÄKNING

| Tkr                                                    | Not     | 2015            | 2014            |
|--------------------------------------------------------|---------|-----------------|-----------------|
| <b>VERKSAMHETSINTÄKTER</b>                             |         |                 |                 |
|                                                        | 1,2     |                 |                 |
| Medlemsavgifter                                        |         | 17              | 20              |
| Gåvor                                                  |         | 345 070         | 303 986         |
| Nettoomsättning                                        |         | 2 325           | 2 388           |
| Bidrag                                                 |         | 1 427           | 1 122           |
| Övriga intäkter                                        |         | 62              | 156             |
| <b>Summa verksamhetsintäkter</b>                       |         | <b>348 901</b>  | <b>307 672</b>  |
| <b>VERKSAMHETSKOSTNADER</b>                            |         |                 |                 |
|                                                        | 1, 4, 5 |                 |                 |
| Ändamålskostnader                                      | 3       | -286 266        | -261 679        |
| Insamlingskostnader                                    |         | -42 166         | -38 409         |
| Administrationskostnader                               |         | -11 817         | -11 107         |
| <b>Summa verksamhetskostnader</b>                      |         | <b>-340 249</b> | <b>-311 195</b> |
| <b>Verksamhetsresultat</b>                             |         | <b>8 653</b>    | <b>-3 522</b>   |
| <b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR</b>         |         |                 |                 |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter              | 6       | 2 098           | 3 554           |
| Räntekostnader och liknande resultatposter             | 7       | -1 699          | -346            |
| <b>Summa resultat från finansiella investeringar</b>   |         | <b>398</b>      | <b>3 208</b>    |
| <b>Årets resultat</b>                                  |         | <b>9 051</b>    | <b>-314</b>     |
| <b>FÖRDELNING AV ÄNDAMÅLSBESTÄMDA MEDEL</b>            |         |                 |                 |
|                                                        | 13      |                 |                 |
| Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)      |         | 9 051           | -314            |
| Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år |         | 21 124          | 27 605          |
| Ändamålsbestämning av medel                            |         | -21 855         | -24 179         |
| <b>Kvarstående belopp för året</b>                     |         | <b>8 320</b>    | <b>3 111</b>    |

# BALANSRÄKNINGAR

| Tkr                                          | Not | 15-12-31       | 14-12-31       |
|----------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |                |                |
| Balanserade utgifter för programvara         | 8   | 1 910          | 1 701          |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |                |                |
| Inventarier och datorer                      | 9   | 1 756          | 1 808          |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |                |                |
| Långfristiga fordringar                      | 10  | 1 605          | 1 748          |
| <b>S:a anläggningstillgångar</b>             |     | <b>5 271</b>   | <b>5 257</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |                |                |
| Övriga fordringar                            |     | 550            | 788            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11  | 14 351         | 16 099         |
|                                              |     | <b>14 901</b>  | <b>16 887</b>  |
| Kortfristiga placeringar                     | 12  | 111 116        | 90 367         |
| Kassa och bank                               |     | 44 388         | 61 772         |
| <b>S:a omsättningstillgångar</b>             |     | <b>170 405</b> | <b>169 026</b> |
| <b>S:A TILLGÅNGAR</b>                        |     | <b>175 676</b> | <b>174 283</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |                |                |
| <b>Eget kapital</b>                          | 13  |                |                |
| Ändamålsbestämda medel                       |     | 88 716         | 87 985         |
| Balanserat kapital                           |     | 17 041         | 13 930         |
| Fond för verkligt värde                      |     | -292           | 0              |
| Årets resultat                               |     | 8 320          | 3 111          |
| <b>S:a eget kapital</b>                      |     | <b>113 785</b> | <b>105 026</b> |
| <b>Avsättningar</b>                          |     |                |                |
| Valutaderivat med negativa värden            |     | 293            | 0              |
| <b>S:a avsättningar</b>                      |     | <b>293</b>     | <b>0</b>       |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |                |                |
| Fadderbarnsbidrag och faddergåvor            | 1   | 49 738         | 50 458         |
| Leverantörsskulder                           |     | 3 353          | 5 854          |
| Skatteskulder                                |     | 0              | 7              |
| Övriga skulder                               | 14  | 4 428          | 9 242          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15  | 4 079          | 3 696          |
| <b>S:a kortfristiga skulder</b>              |     | <b>61 598</b>  | <b>69 257</b>  |
| <b>S:A EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>          |     | <b>175 676</b> | <b>174 283</b> |
| Ställda säkerheter                           | 16  | 1 000          | 1 000          |
| Ansvarsförbindelser                          | 17  | Inga           | Inga           |



# KASSAFLÖDESANALYSER

| Tkr                                                                                     | Not  | 2015           | 2014           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                         |      |                |                |
| Verksamhetsresultat                                                                     |      | 8 653          | -3 522         |
| Avskrivningar                                                                           | 8, 9 | 1 242          | 969            |
| Erhållen ränta, valutakursvinster och utdelningar                                       | 6    | 1 989          | 3 069          |
| Erlagd ränta samt valutakursförluster                                                   | 7    | -1 699         | -346           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital</b> |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>10 185</b>  | <b>170</b>     |
| Ökning (-)/minskning (+) av fordringar                                                  |      | 1 986          | 5 734          |
| Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder                                        |      | -7 659         | 14 575         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                         |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>4 512</b>   | <b>20 479</b>  |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                         |      |                |                |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                           | 8    | -818           | -397           |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                             | 9    | -598           | -432           |
| Försäljning materiella anläggningstillgångar                                            | 9    | 17             | -              |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                            | 10   |                |                |
| Minskning av finansiella anläggningstillgångar                                          |      | 252            | 440            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                         |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>-1 147</b>  | <b>-389</b>    |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                 |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>3 365</b>   | <b>20 090</b>  |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                                   |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>152 139</b> | <b>132 049</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                     |      |                |                |
|                                                                                         |      | <b>155 504</b> | <b>152 139</b> |

# NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Från 2014 upprättas årsredovisningen med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 (K3) och FRILs styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

### VERKSAMHETSINTÄKTER

#### Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

#### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i SOS Barnbyar. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlemmen.

#### Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

#### *Fadderbidrag och faddergåvor*

Med fadderbidrag avses de månatliga inbetalningarna från barn- och byfaddrar. Merparten av fadderbidraget går till den barnbyn dit faderskapet hör. En del används där det bäst behövs, för att säkerställa långsiktig finansieringen i hela vår internationella verksamhet. En mindre del används för administration.

Med faddergåvor avses extra gåvor till fadderbarnet som via fadderkontoret reserveras och sparas till fadderbarnet. Erhållna fadderbidrag och faddergåvor som per bokslut ännu ej överförts till fadderkontoret redovisas som skuld i balansräkningen.

#### *Insamlade medel*

Som insamlade medel räknas mottagna gåvor från allmänhet, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamenterade gåvor och donationer samt bidrag från Radiohjälpen och PostkodLotteriet. Gåvor som kommer i form av att företag åtagit sig att betala en viss procent av sin försäljning till insamlingsorganisationen är också insamlade medel eftersom det är det utomstående företag som säljer – inte insamlingsorganisationen.

Med gåva avses tillgång som lämnats utan krav på ekonomisk motprestation. Gåvan utgör anläggningstillgång om den är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Övriga gåvor utgör omsättningstillgångar.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde, dvs. försäljningsvärde eller återanskaffningsvärde. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för försäljnings- och hanteringskostnader (exempelvis eventuell gåvoskatt).

#### *Donerade tillgångar*

Tillgångar, framförallt aktier och andra värdepapper, som doneras till SOS Barnbyar värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Intäk-

ten redovisas i posten Övriga insamlade medel. I den mån det uppkommer en realisationsvinst eller -förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om tillgången avyttras kort efter att gåvan erhållits och under rubriken Resultat från finansiella poster om avyttring sker vid ett senare tillfälle.

#### Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses avyttring av profilprodukter, såsom armband, till förmån för SOS Barnbyars verksamhet.

#### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

### VERKSAMHETSKOSTNADER

#### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår vidareförmedling av fadderbidrag och faddergåvor samt utbetalning till nybyggnadsprojekt och familjestärkande program. Till ändamålskostnader räknas även föreningens avgift till SOS-Kinderdorf International samt de till ändamålskostnader fördelade samkostnaderna.

#### Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter samt för att behålla och rekrytera nya faddrar. Här ingår bland annat kostnader för insamlingsaktiviteter, annonser, reklam, kampanjer och utskick. Insamlingskostnader inkluderar såväl direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som de till insamlingskostnader fördelade samkostnaderna.

#### Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen.

Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på sådana kostnader är revision, administrativa system och kostnader som inte är att hänföra till ändamålskostnader eller insamlingskostnader. Hit hör även de till administrationskostnader fördelade samkostnaderna.

Samkostnaderna, som främst omfattar kostnader för personal, lokaler och IT, fördelas på ovanstående tre kostnadskategorier baserat på de anställdas arbetsuppgifter.

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

#### Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.



## BALANSRÄKNINGEN

### Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas till verkligt värde i enlighet med ÅRL 4 kap §14a. Föreningen har som policy att omedelbart sälja aktier som har mottagits som gåva och därmed inte bedriva placeringsverksamhet.

För finansiella instrument i form av terminer för valutasäkring tillämpas säkringsredovisning i enlighet med BFNAR 2012:5 kap 11.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Balanserade utgifter för programvara | 5 år |
| Inventarier                          | 5 år |
| Datorer                              | 3 år |

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel består av insamlade medel som av givaren öronmärks för ett visst ändamål, såsom uppförandet av en barnby, medicinklinik eller finansieringen av ett familjestärkande program.

### Balanserat kapital

Föreningens balanserade vinst, inklusive årets resultat, utgör den del av eget kapital som kan disponeras fritt av föreningens styrelse. Om styrelsen vid ett senare tillfälle skulle vilja ändamålsbestämma detta balanserade kapital sker en omföring inom eget kapital.

## KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs. den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## NOT 2 VERKSAMHETSINTÄKTER

| Gåvor som redovisats i resultaträkningen | 2015           | 2014           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Allmänheten                              | 237 251        | 223 067        |
| Företag och organisationer               | 48 194         | 40 531         |
| Postkodlotteriet                         | 23 000         | 23 000         |
| Stiftelser                               | 35 540         | 17 072         |
| Övriga intäkter och gåvor                | 1 085          | 316            |
| <b>Summa</b>                             | <b>345 070</b> | <b>303 986</b> |

| Bidrag som redovisats som intäkt | 2015         | 2014         |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Forum Syd                        | 773          | 1 122        |
| Postkodlotteriet                 | 654          | 0            |
| <b>Summa</b>                     | <b>1 427</b> | <b>1 122</b> |

| Övriga verksamhetsintäkter | 2015         | 2014         |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Medlemsavgifter            | 17           | 20           |
| Nettomsättning             | 2 325        | 2 388        |
| Övriga intäkter            | 62           | 156          |
| <b>Summa</b>               | <b>2 404</b> | <b>2 564</b> |

|                                  |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Summa verksamhetsintäkter</b> | <b>348 901</b> | <b>307 672</b> |
|----------------------------------|----------------|----------------|

### Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen

|                     | 2015          | 2014          |
|---------------------|---------------|---------------|
| Annonsering & Media | 6 350         | 6 500         |
| Konsulttjänster     | 5 407         | 6 715         |
| <b>Summa</b>        | <b>11 757</b> | <b>13 215</b> |

|                               |                |                |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Totala insamlade medel</b> | <b>360 658</b> | <b>320 887</b> |
|-------------------------------|----------------|----------------|

Av ovanstående belopp har 326 929 tkr (288 676 tkr) insamlats via 90-konton.

## NOT 3 ÄNDAMÅLSKOSTNADER

|                                                | 2015           | 2014           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Drift av barnbyar med tillhörande faciliteter  | 192 783        | 193 597        |
| Konstruktionskostnader                         | 19 678         | 9 807          |
| Katastrofhjälp                                 | 6 909          | 17 232         |
| Kostnader för familjestärkande program         | 30 781         | 17 156         |
| Bidrag till Kinderdorf International *         | 11 571         | 11 107         |
| Kapacitetsförstärkning av SOS-organisationer   | 13 899         | 2 964          |
| Information och fördelade gemensamma kostnader | 10 645         | 9 816          |
| <b>Totalt</b>                                  | <b>286 266</b> | <b>261 679</b> |

\* Dessa medel används bl. a. för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer

## NOT 4 MEDELANTAL ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

|                      | 2015 | 2014 |
|----------------------|------|------|
| Medelantal anställda | 47   | 43   |
| Varav män            | 13   | 11   |

| Styrelseledamöter    | 2015 | 2014 |
|----------------------|------|------|
| Antal på balansdagen | 7    | 8    |
| Varav män            | 2    | 4    |

| Löner, andra ersättningar och socialakostn | 2015   | 2014   |
|--------------------------------------------|--------|--------|
| Styrelse                                   | -      | -      |
| Generalsekreterare                         | 933    | 821    |
| Övriga ledande befattningshavare           | 2 451  | 3 199  |
| Övriga anställda                           | 16 377 | 14 042 |

|                                      |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Totala löner och ersättningar</b> | <b>19 761</b> | <b>18 062</b> |
|--------------------------------------|---------------|---------------|

| <b>Sociala kostnader</b>                           | <b>2015</b>  | <b>2014</b>  |
|----------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Pensionskostnader generalsekreterare               | 258          | 240          |
| Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare | 436          | 600          |
| Pensionskostnader övriga anställda                 | 1023         | 898          |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal              | 5 958        | 5 364        |
| <b>Totalt sociala kostnader</b>                    | <b>7 675</b> | <b>7 102</b> |

Som övriga ledande befattningshavare räknas anställda ingående i föreningens ledningsgrupp. Vid årets slut består denna av kommunikationschef, försäljnings- och insamlingschef, programchef, samt ekonomichef. Genomsnittligt antal anställda i ledningsgruppen, utöver generalsekreteraren, var under året 4 (5) personer varav män 2 (0). Avgångsvederlag till ledande befattningshavare utgår ej.

Inga personer i ledningsgruppen har under året uppburit några externa arvoden för uppdrag som innehavts mot bakgrund av huvudanställningen.

#### Ideellt arbete

Under året har 118 (168) personer arbetat ideellt för organisationen. Värde av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

#### NOT 5 LEASING

|                                                    | <b>2015</b> | <b>2014</b> |
|----------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:         | 2269        | 2 191       |
| Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande |             |             |
| Inom 1 år                                          | 2261        | 2 176       |
| Inom 2 till 5 år                                   | 3813        | 5 813       |
| Senare än 5 år                                     | 0           | 0           |

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till 2018-09-30 och förlängs med 3 år om inte avtalet sägs upp av någon av parterna.

#### NOT 6 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

|                                                            | <b>2015</b>  | <b>2014</b>  |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Utdelningar                                                | 9            | 20           |
| Räntor                                                     | 73           | 922          |
| Valutakursvinst                                            | 2016         | 1845         |
| Realisationsresultat vid försäljningar                     | -            | 273          |
| Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar | 0            | 494          |
| <b>Summa</b>                                               | <b>2 098</b> | <b>3 554</b> |

#### NOT 7 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

|                                                            | <b>2015</b>  | <b>2014</b> |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Räntekostnader                                             | -15          | -338        |
| Valutakursförluster                                        | -1422        | -8          |
| Nedskrivning på långfristig fordran                        | -2           | -           |
| Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar | -260         | -           |
| <b>Summa</b>                                               | <b>-1699</b> | <b>-346</b> |

#### NOT 8 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| <i>Balanserade utgifter för programvara</i>     | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 4 144         | 7 262         |
| Utrangeringar / försäljningar                   | -             | -3 516        |
| Årets aktiverade utgifter                       | 818           | 397           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>4 962</b>  | <b>4 144</b>  |
| Ingående av- och nedskrivningar                 | -2 443        | -5 569        |
| Utrangeringar / försäljningar                   | -             | 3 516         |
| Årets av- och nedskrivningar                    | -609          | -390          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-3 052</b> | <b>-2 443</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 910</b>  | <b>1 701</b>  |

#### NOT 9 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| <i>Inventarier och datorer</i>                  | <b>2015</b>   | <b>2014</b>   |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 3 163         | 2 815         |
| Utrangeringar / försäljningar                   | -328          | -84           |
| Inköp                                           | 598           | 432           |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 433</b>  | <b>3 163</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | -1 355        | -859          |
| Utrangeringar / försäljningar                   | 311           | 84            |
| Årets avskrivningar                             | -634          | -579          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 678</b> | <b>-1 355</b> |
| <b>Utgående redovisat värde</b>                 | <b>1 756</b>  | <b>1 808</b>  |

#### NOT 10 LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

| <i>Fordran SOS Kinderdorf International</i>     | <b>2015</b>      | <b>2014</b>  |
|-------------------------------------------------|------------------|--------------|
| Ingående fordran                                | 1 563            | 2 003        |
| Utökad fordran under året                       | -                | -            |
| Minskad fordran under året                      | -252             | -440         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>1 311</b>     | <b>1 563</b> |
| Ingående nedskrivning                           | -87              | -87          |
| Årets nedskrivning                              | -                | -            |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-87</b>       | <b>-87</b>   |
| Ingående valutakursjustering                    | 272              | -212         |
| Årets valutakursjustering                       | 109              | 484          |
| <b>Utgående valutakursjustering</b>             | <b>381</b>       | <b>272</b>   |
| <b>Utgående fordran</b>                         | <b>SEK 1 605</b> | <b>1 748</b> |

SOS Kinderdorf International driver en investeringsfond som syftar till att skapa förutsättningar för medlemsorganisationer att öka insamlingen på tillväxtmarknader. De långsiktiga kontraktsfordringarna avser utlåning till denna investeringsfond. SOS Barnbyar Sverige har givit ett lånelöfte om maximalt 250 000 Euro.



**NOT 11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER  
OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

|                                       | 2015          | 2014          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna intäkter                     | 7 921         | 9 038         |
| Förutbetalda hyror                    | 496           | 496           |
| Förutbetalda marknadsföringskostnader | 5 380         | 6 195         |
| Övriga poster                         | 554           | 370           |
| <b>Summa</b>                          | <b>14 351</b> | <b>16 099</b> |

**NOT 12 KORTFRISTIGA PLACERINGAR**

|                                 | Antal<br>andelar | Bokfört<br>värde | Marknads-<br>värde |
|---------------------------------|------------------|------------------|--------------------|
| Nordea Institutionell kortränta | 67 269           | 81 255           | 81 255             |
| Nordea Likviditetsinvest        | 103 120          | 16 019           | 16 019             |
| Nordea Sekura                   | 44 646           | 12 841           | 12 841             |
| Premieobligation 2010:1         | 200              | 1 001            | 1 001              |
| <b>Summa</b>                    |                  | <b>111 116</b>   | <b>111 116</b>     |

**NOT 13 EGET KAPITAL**

|                                                            | Ändamåls-<br>bestämda medel<br>övriga projekt | Ändamåls-<br>bestämda<br>katastrofmedel | Fond för<br>verkligt värde | Balanserad<br>vinst | Årets<br>resultat | Totalt         |
|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| <b>Ingående balans enligt<br/>fastställd balansräkning</b> | <b>86 903</b>                                 | <b>1 083</b>                            | <b>0</b>                   | <b>13 930</b>       | <b>3 111</b>      | <b>105 026</b> |
| Omföring av resultat                                       |                                               |                                         |                            | 3 111               | -3 111            | 0              |
| Värdering av terminskontrakt                               |                                               |                                         | -292                       |                     |                   | -292           |
| Ändamålsbestämt av givare                                  | 12 360                                        | 9 495                                   |                            |                     |                   | 21 855         |
| Utnyttjande                                                | -21 124                                       |                                         |                            |                     |                   | -21 124        |
| Årets resultat efter fördelning                            |                                               |                                         |                            |                     | 8 320             | 8 320          |
| <b>Utgående balans</b>                                     | <b>78 138</b>                                 | <b>10 578</b>                           | <b>-292</b>                | <b>17 041</b>       | <b>8 320</b>      | <b>113 785</b> |

**NOT 14 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

|                                                  | 2015         | 2014         |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Skuld till givare avseende inställd konstruktion | 0            | 8 377        |
| Övriga poster                                    | 1 067        |              |
| 865                                              |              |              |
| <b>Summa</b>                                     | <b>1 067</b> | <b>9 242</b> |

**NOT 17 ANSVARSFÖRBINDELSER**

Som insamlingsorganisation har SOS Barnbyar Sverige ett ansvar mot den internationella organisationen att fullfölja ingångna åtaganden. Detta ansvar gäller såväl konstruktion som löpande drift av de faciliteter och program som finansieras av den svenska organisationen. Eftersom det internationella samarbetet bygger på solidaritet mellan medlemsorganisationerna i den händelse någon part skulle drabbas av finansiella svårigheter, kvantifieras inte dessa ansvarsförbindelser i årsredovisningen.

**NOT 15 UPPLUPNA KOSTNADER OCH  
FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|                           | 2015         | 2014         |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Upplupna semesterlöner    | 2 241        | 2 026        |
| Upplupna sociala avgifter | 1 508        | 1 338        |
| Övriga poster             | 330          | 332          |
| <b>Summa</b>              | <b>4 079</b> | <b>3 696</b> |

**NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER**

|                                                            | 2015         | 2014         |
|------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ställd säkerhet för kontorslokaler<br>(spärrade bankmedel) | 1 000        | 1 000        |
| <b>Summa</b>                                               | <b>1 000</b> | <b>1 000</b> |

Stockholm 15 mars 2016

Catharina Gehrke,  
Generalsekreterare

Michael Karlsson,  
Ordförande

Per Schlingmann,  
Vice Ordförande

Signhild  
Arnegård Hansen

Filippa Bergin

Susanne Ekblom

Bodil Långberg

Maria Ziv

Vår revisionsberättelse har lämnats 2016-03-18  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marie Welin  
Auktoriserad revisor

#### STYRELSEN



**MICHAEL KARLSSON**,  
**ordförande**. Advokat och  
delägare i Mannheimer Swart-  
ling advokatbyrå med företags-  
överlåtelse som sitt speciella  
kompetensområde. *Närvaro*  
2015: 8 av 8 möten.



**PER SCHLINGMANN**,  
**vice ordförande**. Grundare av  
Per Schlingmann AB och jobbar  
som rådgivare och föreläsare.  
Per är även författare, krönikör  
och analytiker.  
*Närvaro* 2015: 6 av 8 möten.



**SIGNHILD ARNEGÅRD**  
**HANSEN**, grundare, ägare och  
styrelseordförande i Svenska Lant-  
chips. Har ett flertal styrelseupp-  
drag inom Näringsliv och Akademi.  
*Närvaro* 2015: 4 av 8 möten.  
*Nyinvalid i styrelsen maj 2015.*



**FILIPPA BERGIN**, arbetar  
som hållbarhetschef på  
Storebrand/SPP.  
*Närvaro* 2015: 6 av 8 möten.



**SUSANNE EKBLOM**, arbetar  
som CEO för Vectura Fastig-  
heter AB och sitter i styrelsen  
för Kunskapsskolan.  
*Närvaro* 2015: 6 av 8 möten.



**BODIL LÅNGBERG**, arbetar  
som VD för Sättra Bruk. Huvud-  
sekreterare i den statliga ut-  
redningen om barnmisshandel.  
*Närvaro* 2015: 8 av 8 möten.



**MARIA ZIV**, arbetar som global  
varumärkes- och kommunika-  
tionsdirektör på Oriflame.  
*Närvaro* 2015: 6 av 8 möten.





# Revisionsberättelse

Till årsmötet i SOS Barnbyar Sverige org.nr 802405-7815

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SOS Barnbyar Sverige för år 2015. Organisationens årsredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 11-24.

## STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR FÖR ÅRSREDOVISNINGEN

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och generalsekreteraren bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## UTTALANDEN

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsmötet fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för SOS Barnbyar Sverige för år 2015.

## STYRELSENS OCH GENERALSEKRETERARENS ANSVAR

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

## REVISORNS ANSVAR

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren har företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren på annat sätt har handlat i strid med stadgarna.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

## UTTALANDE

Vi tillstyrker att årsmötet beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 18 mars 2016  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Marie Welin  
Auktoriserad revisor

● LA PAZ, BOLIVIA

## ***Liten tjej med stor pondus***

” Vi körde på små branta vägar uppe i bergen ovanför La Paz för att komma till den öppna förskolan där de den här dagen hade dansuppvisning. Jag gick ut för att ta en bild på utsikten som var helt magisk, men kom av mig då jag såg en liten flicka stå och öva på sina dansmoves. Jag frågade henne om jag fick ta en bild, hon sa ja, och ställde upp sig med händerna i sidorna, och jag tänkte "med den här pondusen blir jag inte förvånad om hon är Bolivias framtida president.

### **Maja Brand**

Frilansande dokumentärfotograf, utbildad på Nordens Fotoskola. När hon inte åker på reportageresor med SOS Barnbyar jobbar hon bland annat för Greenpeace, Dagens Nyheter och med egna projekt.







”

Två barn värmer sig i en filt på sin flykt undan kriget. Under året som gick flydde miljoner människor mot Europa. SOS Barnbyar erbjöd nödhjälp i flyktingläger i många av de länder där flyktingströmmarna passerade, bland annat Makedonien, Serbien, Ungern, Armenien, Kroatien, Grekland, Italien, Österrike, Finland, Syrien, Libanon, Jordanien.

