



SOS BARNBYAR
SVERIGE

2017 Verksamhetsberättelse och Årsredovisning



Trygga i kvarteret



Gemenskapen och sammanhållningen husen emellan i den integrerade barnbyn Rustenburg i Sydafrika är lika stark som i en traditionell barnby. Husen är utspridda i kvarteret och barnen har aktiviteter som fotbolls- träning och andra aktiviteter tillsammans med sina skolkamrater.

Mamma Bitsang och assisterande mamman Maureen tar hand om sex barn i sitt hus. De känner båda en stark kärlek till barnen.

Ibland är det tufft, men jag älskar att leka med barnen, ta hand om dem och hjälpa dem med läxorna, säger Maureen.

FOTO: MAJA BRAND



Investeringar i ett hållbart samhälle livsnödvändigt

DET SVENSKA NÄRINGS LIVETS vilja och kraft i arbetet för en hållbar framtid är fantastiskt. Tillsammans kan vi skapa samhällsnytta som genererar affärsnytta genom att arbeta för en mycket utsatt grupp barn, barn som förlorat eller riskerar att förlora förälders omsorg.

Forskning visar att barn som växer upp med god omsorg utvecklas till kapabla vuxna, som bidrar med produktivitet och värdefull arbetskraft vilket gynnar samhället i flera generationer framöver. Att investera i omsorg är att skapa hållbar utveckling som bidrar till affärsnytta. Tillsammans kan vi bidra till att FN:s globala hållbarhetsmål uppnås och bygga en bättre framtid för världen.

Utan kvalitativ omsorg är risken för ökade samhällskostnader enorm. Ökande kostnader för välfärd, hälsovård och kriminalitet är smärtsamma exempel.



Forskning visar att barn som växer upp med god omsorg utvecklas till kapabla vuxna, som bidrar till samhället i flera generationer. Att investera i omsorg skapar hållbar utveckling som bidrar till affärsnytta.

Vår lösning är att ge 505 664 barn och ungdomar en trygg uppväxt i en familj – sin egen eller en ny i våra barnbyar och ungdomshem. Fokus för vårt arbete är alltid att se till att det enskilda barnet får bästa möjliga förutsättningar för att kunna växa och utvecklas, oavsett om det är den egna familjen som får stöd för att komma på fötter eller om barnet behöver flytta till en barnby eller ungdomshem. Vi arbetar med hela spektret av insatser, allt från hälso- och utbildningsinsatser, stöd så att människor kan skaffa sig en inkomst och försörja sin familj till att ta hand om de barn och ungdomar som av olika anledningar inte kan bo tillsammans med sin familj. Allt med målet att bygga starka individer som har förutsättningar att forma sitt liv och bidra till en hållbar framtid.

För första gången har vi nu även etablerat verksamhet i Sverige. Mentorsprogrammet i Hammarkullen vänder sig till unga ensamkommande som placeras i eget boende, sk EBO, och har som mål att möjliggöra deras etablering i samhället. Vår strävan är att kunna utöka verksamheten

både i Hammarkullen och på andra ställen i Sverige.

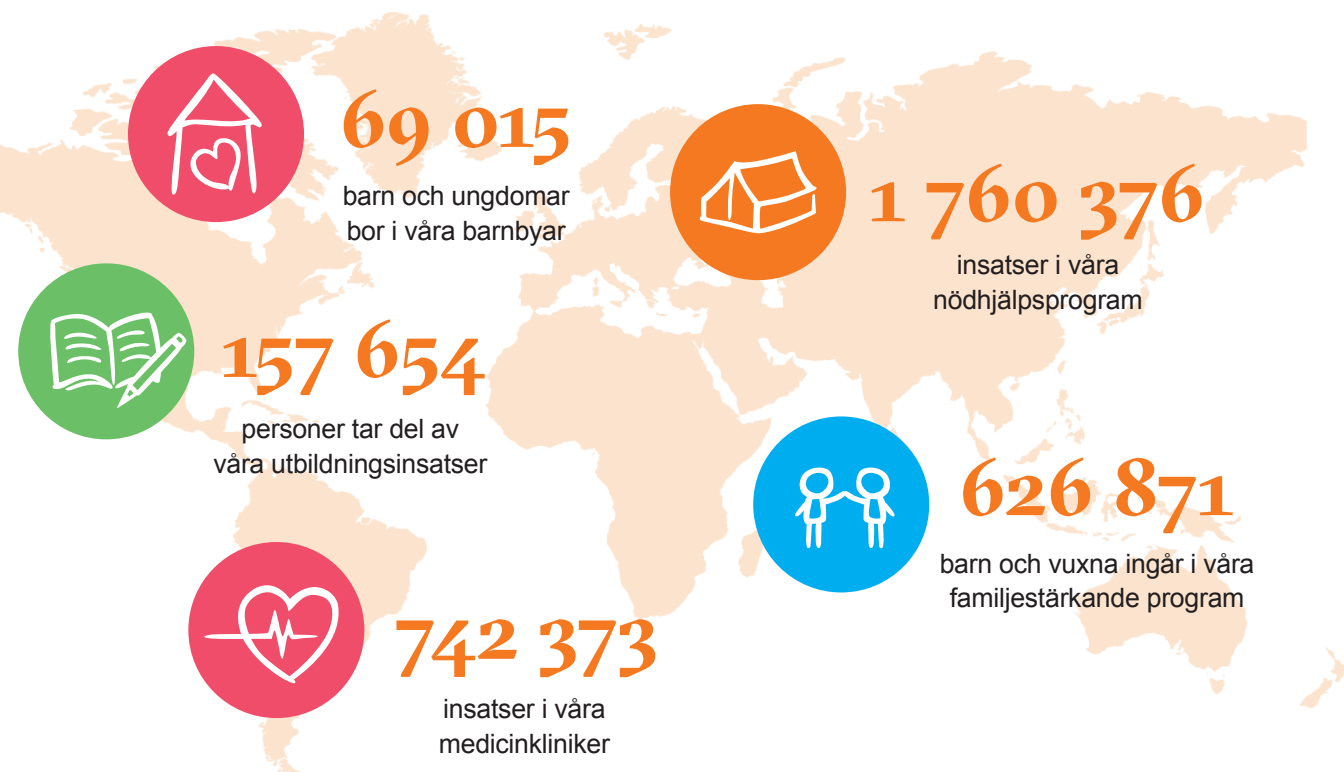
För att mäta vilken påverkan vårt arbete har, använder vi en modell för bedömning och utvärdering av de effekter som våra program har på människors liv och samhällen. Måttet kallas SROI – Social Return on Investment. SROI mäter de sociala, miljömässiga och ekonomiska effekterna av verksamheten. Vi berättar mer om det längre fram i den här årsredovisningen men resultatet visar att samhällsnytta också är affärsnytta.

Fortsatta investeringar i en hållbar framtid är inte bara nödvändiga utan livsavgörande. Förra året slog vi rekord när vi bröt 400-miljonersvallen i intäkter. Det var våra faddrar, givare, företagspartners och anställda som möjliggjorde att vi kunde samla in 432 miljoner kronor som ska användas för att ge fler barn en trygg uppväxt. Med detta starka resultat går vi in i 2018 med tillförsikt. Varmt tack!

*Catharina Gehrke, Generalsekreterare
Michael Karlsson, Styrelseordförande*



Så många fick stöd genom SOS Barnbyar 2017



 Barn som blivit ensamma får ett hem och en familj i våra barnbyar. Ungdomar på väg ut i vuxenlivet får stöd och utbildning. De barn som är i vår omsorg tar vi ansvar för tills de är vuxna.

 Våra förskolor, skolor, yrkes- och vidareutbildningar samt ungdomsprogram erbjuder kvalitativ utbildning.

 Våra medicinkliniker arbetar med förebyggande och vårdande insatser till barn och familjer som lever i utsatthet.

 Vi hjälper barn som drabbats av krig och naturkatastrofer. Vi finns på plats över hela världen och kan snabbt sätta in insatser i kriser och katastrofer.

 Vi arbetar genom att stötta familjer som riskerar att splittras så att barnen ska få chansen att växa upp med en eller båda sina föräldrar.

1 AV 10 BARN I VÄRLDEN är eller riskerar att bli ensamma och växa upp utan förälders omvårdnad. De är 220 miljoner barn.

SOS BARNBYAR ARBETAR för att dessa barn ska få en trygg uppväxt och ha möjlighet att bli självständiga vuxna som bidrar till samhället.

VI FINNS I 135 LÄNDER och är en av världens största barnrättsorganisationer och vi gör skillnad genom långsiktiga och heltäckande insatser.

GENOM ATT STÖTTA dessa barn och unga kan generation efter generation av individer frodas och realisera sin potential.

Så fördelas bidragen 2017

Driva våra barnbyar 54 %
Bygga nya barnbyar 5,0 %
Familjestärkande program 10 %
Katastrofhjälp 20 %
Kapacitetsförstärkning av SOS organisationer 2 %
Nationell ungdomsverksamhet 2 %
Avgifter och bidrag till det internationella huvudkontoret** 4 %
Information och fördelade gemensamma kostnader 3 %

** Avgifterna används bland annat för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor, samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer.

Härifrån kom pengarna 2017

Allmänheten 54,1 %
Företag, organisationer och stiftelser 37,6 %
Postkodlotteriet 6,4 %
Övriga intäkter och gåvor 1,9 %

Svenska företag, organisationer och stiftelser stod för sammanlagt drygt **162,4 miljoner kronor**.
Summan är en ökning med **45 procent** jämfört med föregående år.

Resultat SOS Barnbyar Sverige 2017

432 Miljoner

Förra året samlade vi in **432 504 020 kronor**, en ökning med 37 miljoner från föregående år.

88%

Så mycket betalades ut till ändamålet. Administration och insamling 14,1 procent. 2 procent av reserverade medel från tidigare år har utbetalats.

12% Tillväxt

Mer pengar för varje år. Genom att SOS Barnbyar Sverige stadigt ökar insamlingen kan mer pengar skickas ut till verksamheten.

Sociala investeringar ger ett hållbart samhälle

Det lönar sig att investera i en trygg uppväxt för utsatta barn. Det visar en unik modell som SOS Barnbyar har tagit fram tillsammans Boston Consulting Group (BCG) för att mäta den effekt vårt arbete har på de samhällen vi verkar i form av Social Return On Investment (SROI). Modellen visar att sociala investeringar är lönsamma investeringar.

BARN SOM VÄXER UPP i utsatthet har ökad risk för depressioner samt missbruk av alkohol och narkotika. Ofta får barnet inte möjlighet att utveckla en grundläggande förmåga och kunskap för att i framtiden kunna tillgodose sina egna barns behov. De har också svårare att etablera sig på arbetsmarknaden, eftersom de ofta har bristande utbildning och saknar nätverk på arbetsmarknaden. De negativa effekterna går vidare till nästa generation, och nästa. Familjen fastnar i en negativ spiral av social och ekonomisk utsatthet. För samhället innebär det ökade kostnader i form av förlust av arbetskraft och skatteintäkter samt ökade kostnader för välfärdsbidrag och kriminalitet.

Eliminering av den här typen av social och ekonomisk utsatthet är därför prioriterade områden inom FN:s globala hållbarhetsmål (SDG) och Agenda 2030. För att hållbarhetsmålen ska kunna uppnås måste alla samhällssektorer samarbeta. Vi måste också agera snabbt. Direkta och preventiva samordnade insatser från alla samhällssektorer är avgörande för att hållbarhetsmålen ska kunna uppnås och särskilt avgörande är insatser riktade mot den här gruppen av barn. De är barn som utan stöd har liten möjlighet till att växa upp till självständiga och bidragande samhällsmedborgare. Utan kvalitativ omsorg ökar risken för ökade samhällskostnader, som förlust av ekonomisk produktivitet under uppväxten, vilket inkluderar avsaknad av finansiell tillförsel



Mätningarna visar att samarbetet med lokalsamhälle, myndigheter och näringsliv minskar samhällskostnader, utvecklar samhällen och bidrar till hållbarhetsmålen.”

till skattesystem, samt ökade kostnader för välfärdsbidrag och kriminalitet.

Tillsammans med Boston Consulting Group (BCG) har SOS Barnbyar tagit fram en unik modell för att mäta den effekt vårt arbete har på de samhällen där vi verkar i form av Social Return On Investment (SROI). SROI mäter de sociala, miljömässiga och ekonomiska effekterna av verksamheten. Syftet med metoden är att säkerställa att SOS Barnbyar ger adekvat kvalitativ omsorg, med målet att barnen och familjerna i våra program utvecklas till självförsörjande, självständiga individer och familjer.

SAMARBETE MED NÄRINGSLIVET NÖDVÄNDIGT

Mätningarna som gjorts i sju länder visar att den genomsnittliga avkastningen i våra familjebaserade och familjestärkande program är 14 euro på varje investerad euro. I våra familjestärkande program är motsvarande siffra upp till 66 euro.* Det visar att SOS Barnbyars arbete är särskilt framgångsrikt när vi genom preventiva åtgärder stärker föräldrar både psykosocialt och genom att skapa försörjningsmöjligheter. Det förhindrar att barn separeras från sina familjer genom att de garanteras

omsorg som trygghet, skola och sjukvård. Effekten är att familjerna har ökat sina inkomster och inte längre tillhör de allra mest utsatta i samhället.

De visar också att barnen som växer upp i de familjebaserade programmen (barnbyarna) utvecklas till självständiga vuxna som själva tar ansvar för sina barn, vilket ger positiva effekter på framtida generationer.

Lokalsamhällen stärks dessutom av SOS Barnbyars insatser, eftersom färre familjer splittras och fler växer upp till självständiga vuxna som kan bidra med arbetskraft och insatser till samhället. SOS Barnbyar arbetar ofta i samverkan med lokala myndigheter och näringsliv. Ett exempel på det är det familjestärkande programmet i Nepal, ett av världens fattigaste länder. Programmet ”Homes with a job” sker i samarbete med lokala myndigheter och ”Habitat for Humanity”. Familjer som förlorade sina hem och arbeten i jordbävningen 2015, har fått nya säkra bostäder, samt mikrofinansiering och/eller yrkesutbildning. Idag är majoriteten av familjerna självförsörjande, bl a genom jordbruk och sömnad.

På så sätt bidrar SOS Barnbyars arbete direkt och indirekt till att uppfylla flera av de globala hållbarhetsmålen och Agenda 2030. ●



SOS Barnbyar bidrar direkt och indirekt till att uppfylla flera av FN:s globala hållbarhetsmål.



Fotnot * Direkta jämförelser mellan programmen är missvisande, eftersom insatser i våra familjebaserade program (barnbyar) är mer omfattande och sker under längre tid; det vill säga barnets hela uppväxt.

Företag som investerar i samhället

Förväntningarna från medarbetare, kunder och samhälle att företag aktivt ska arbeta med hållbarhetsfrågor blir allt högre. Skälen kan vara att stärka varumärket, det kan ha kommersiell grund och det kan bero på krav när företag etablerar sig på nya marknader. Ett aktivt stöd till SOS Barnbyar som engagerar personal och kunder är också en viktig faktor för att attrahera ny arbetskraft. Här är några exempel på företag som gjort något alldeles extra i samarbete med SOS Barnbyar.



...även ökad nöjdhet och lojalitet hos medarbetarna samt ökad känsla av gemensamt syfte.”

medarbetare Semcon

SOS Barnbyar Sverige, Norge och Island får ta emot checkar på totalt 4,7 miljoner kronor.



Jag är stolt över det fantastiska arbete som hela vårt team gjort och den skillnad det gör för tusentals barn ...”

Annette Zeipel

MARS NORDICS:

EXTRA FÖRSÄLJNING

2013 startade ett framgångsrikt samarbete med MARS Nordics. Deras kampanj Tugga för skillnad går ut på att de under en period varje år skänker 1 öre per sålt tuggummi till SOS Barnbyar. Det är MARS Nordics största marknadsföringskampanj under året och samarbetet visar tydligt hur samhällsnytta också ger affärsnytta.

180 000 barn i Ghana och Botswana har fått utbildning i munvård och tandhälsa samt tandvård tack vare samarbetet med MARS Nordics. Barnen har dessutom fått tillgång till tandborstar och tandkräm för att lättare kunna upprätthålla tandhälsan även efter besöket. "Train the trainers" innebär att vuxna i barnens närhet utbildas i frågorna för att uppnå maximal effekt. Försäljningen av tuggummi har stadigt ökat under kampanjperioden varje år med rekord under 2017 då kampanjen samlade in över 3,1 miljoner kronor i Sverige, en ökning på 19 procent jämfört med föregående år.

– 2017 var femte året och nu har vi skänkt totalt 19 miljoner kronor. Jag är stolt över det fantastiska arbete som hela vårt team gjort och den skillnad

det gör för tusentals barn som inte är lika privilegierade som vår egna. Nu ska vi se till att 2018 blir vårt bästa år någonsin, säger Annette Zeipel, general manager på MARS Nordics.

Utöver Oral Health-programmet går även en stor del av MARS Nordics årliga investering till program i Botswana, Ghana och Nigeria.

SEMCON:

ÖKAT PERSONAL-ENGAGEMANG

En av Semcons största utmaningar med över 3 000 medarbetare på 40 platser runt om i världen, är att rekrytera och behålla rätt medarbetare. För att stärka företagskulturen samt ge nya och befintliga medarbetare en känsla av tillhörighet blev lösningen ett genuint och långsiktigt samarbete med SOS Barnbyar.

Engagemanget är kopplat till projekt i Indien och Hammarkullen där Semcon är verksamma. För att engagera personalen ytterligare uppmuntras de att starta egna insamlingar där de kan använda sina egna nätverk för att samla in pengar till SOS Barnbyar. Semcon har inte bara sett ökat intresse från nya rekryter, utan även ökad nöjdhet och lojalitet hos medarbetarna samt ökad känsla av gemen-

STRATEGISKA SAMARBETEN

samt syfte. Utöver stödet och engagemanget för barnen i Indien och Sverige stöttar de även SOS Barnbyars katastrof-fond. Totalt genererade Semcon och deras medarbetare över en miljon kronor till SOS Barnbyar under 2017.

APOTEA:

STARKARE VARUMÄRKE

Apotea och SOS Barnbyar inledde sitt strategiska samarbete 2015 då de ville förena sitt samhällsengagemang på ett sätt som också skapar värde för kunden, personalen och för barn som lever i utsatthet. Företaget hade flera utmaningar som hållbarhetsarbetet kunde råda bot på.

Apotea är ett företag i kraftig tillväxt och en av deras utmaningar är att få kunderna att återvända efter första köpet. Lösningen blev en kampanj där kunderna kan skänka pengar när de betalar för sina varor i Apoteas webshop. Som motprestation får kunden en rabattcheck att använda på sitt nästa köp och en att ge bort till en vän. Resultatet har gett återkom-

mande och nöjda kunder samt genererat affärsvärde i form av högre intäkter.

En annan utmaning var att stärka relationen till leverantörerna. Att hitta samarbeten som inte bara kretsar kring marginaler utan även vilar på gemensamma värderingar. En insamling startades med målet att tillsammans samla in en miljon kronor. Som motprestation fick leverantörerna synas med sina produkter på Apoteas förstasida på hemsidan, för att öka sin försäljning. Andra aktiviteter var marknadsföring för leverantörernas produkter där även projekt dit pengarna gick beskrevs samt att Apoteas VD och grundare Pär Svärdson tillsammans med SOS Barnbyar föreläste för att engagera personalen. Genom initiativet och insamlingar som dessa och många fler har Apotea kunnat skänka över 5,3 miljoner kronor, som används för att stödja tusentals barn i Kambodja, Bolivia, Ukraina och Sverige, samtidigt som det skapar affärsnytta och kundnöjdhet. ●



Att hitta samarbeten som inte bara kretsar kring marginaler utan även vilar på gemensamma värderingar.”

Pär Svärdson



Personal från Apotea besöker SOS Barnbyar i Kambodja.



Stödet går till att stödja barn i Kambodja, Bolivia, Ukraina och Sverige.

Nationell verksamhet med höga ambitioner

2017 var ett historiskt år för SOS Barnbyar. Då startades den första nationella verksamheten i Sverige. 54 ungdomar har under året varit inskrivna i mentorsprogrammet i Hammarkullen och över 20 personer knackar på dörren. För kommande år ser vi möjligheter att bedriva kvalitativ verksamhet för ännu fler och vi verkar för att växa.

DET SJUDER AV LIV i lokalerna i Hammarkullen utanför Göteborg. Cirka 15-20 ungdomar besöker varje dag verksamheten, både för egna samtal med professionella mentorer och för att delta i samhällsorienterande gruppsaktiviteter.

Redan hösten 2016 lades grunden när SOS Barnbyar anställde personal till verksamheten i Angered. I januari 2017 var det dags för invigning och dörren öppnades för att ta emot unga ensamkommande med eget boende, sk EBO, med målet att de ska lyckas etablera sig i sitt nya samhälle och bli självständiga och självförsörjande innan de fyller 21 år.

Intresset var stort och många ungdomar sökte sig till verksamheten under våren 2017. Vi har ett nära samarbete med socialtjänsten som också tipsar om verksamheten. För att personalen skulle

kunna ge kvalitativt stöd sattes maxgränsen till 50 unga under året men det kunde utökas till 54 och fler står på kö. Medarbetarna i verksamheten har som främsta uppgift att vara mentorer och därmed ge individuellt stöd till 8-10 personer var, men de håller även i olika tematiska och återkommande gruppsaktiviteter. Alla har de erfarenhet av att arbeta med ungdomars utveckling på olika sätt, bland annat från boenden för ensamkommande barn eller inom socialtjänsten.

DELAKTIGHET I SAMHÄLLET DEN RÖDA TRÄDEN

Gruppsaktiviteterna är populära och kan bestå av temakvällar, språkutveckling och stöd i skolarbetet. De enskilda mentorsträffarna är individanpassade och

skiljer sig åt då alla ungdomar är unika med olika förkunskaper och förutsättningar. Deras egna uppsatta mål och drömmar blir därför vägledande.

Syftet är att komplettera de aktiviteter som samhället erbjuder snarare än att överlappa redan befintliga stödmöjligheter. Att fokus ligger på samhällsorientering handlar om att ge

ungdomarna nycklar till hur olika delar av samhället fungerar. Det är en komplex uppgift som inte skola eller socialtjänst kan erbjuda. Målet är att stötta ungdomarna till självständighet, möjlighet till självförsörjning och att nå förståelse för sin omvärld, vilket är avgörande för att de ska bli proaktiva och delaktiga i samhället.

Stort fokus läggs på att stärka de ungas anställningsbarhet, då forskning visar att etablering till stor del tillgodoses genom att få ett arbete. På arbetsplatsen tränar de svenskan, lär sig sociala koder, skapar nätverk och får yrkeserfarenheter vilket leder vidare mot ökad anställningsbarhet.

Verksamheten fortsätter att arbeta fokuserat och strukturerat för att möjliggöra de ungas etablering i samhället och vi strävar efter att kunna utöka verksamheten både i Hammarkullen, såväl som på andra ställen, runt om i Sverige. ●



Både teoretiskt stöd och praktiska yrkeserfarenheter är viktigt och vårt stora nätverk av företagspartners gör det möjligt.



Det är frivilligt och kostnadsfritt att delta, men det förutsätter att det finns plats och motivation att tillgodogöra sig insatserna.

Syftet med insatserna är att ungdomarna ska lära sig förstå samhällets krav och möjligheter, konkret kan det innebära att ge stöd för att hitta en lägenhet, komma in på rätt utbildning, hitta en fritidssysselsättning, lära sig simma eller cykla, skaffa sig ett extrajobb eller liknande.



Målet att stötta de unga till självständighet, möjlighet till självförsörjning och att nå förståelse för sin omvärld."



Årsredovisning

Organisationsnummer 802405-7815 Styrelsen och generalsekreteraren för SOS Barnbyar Sverige avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2017.

Information om verksamheten samt förvaltning:

Allmänt om verksamheten

SOS Barnbyar är en av världens största barnrättsorganisationer och har i snart 70 år kämpat för barn som växer upp, eller riskerar att växa upp, utan förälders omsorg. Vi finns i 135 länder världen över och i samarbete med lokala myndigheter och aktörer arbetar vi långsiktigt för alla barns rätt till en trygg uppväxt, utbildning och god hälsa.

Vi stärker och stödjer utsatta barn och familjer samt påverkar beslutsfattare att sätta barnets bästa i fokus. Genom våra familjestärkande insatser, omvårdnad, utbildnings- och hälsoinsatser ger vi barn kärlek, omsorg och förutsättningar att forma sitt liv och bidra till en hållbar framtid. Vid krig och katastrofer görs nödhjälpsinsatser som en integrerad del av vårt långsiktiga engagemang för att stödja individer och samhällen.

Arbetet sker utifrån två metoder. Preventionsarbete, som SOS Barnbyar benämner Familjestärkande program (FSP) eller Familjebaserad omvårdnad (FBC).

Ett familjestärkande program (FSP) innebär att stödja utsatta föräldrar och ibland äldre syskon eller släktingar så att barnen kan fortsätta växa upp i sin befintliga familj. Det kan omfatta psykosocialt stöd, mikrolån, utbildning och andra insatser för att skapa förutsättningar för att familjen ska kunna hålla ihop och fungera, allt med barnets bästa i fokus. Totalt hjälper SOS Barnbyars familjestärkande och kapacitetsstärkande program 626 871 barn och vuxna. De familjestärkande programmen är en prioriterad del av vår strategi.

För barn som saknar eller på grund av situationen inte kan bo kvar hos sina biologiska föräldrar, trots stöd och insatser, arbetar vi för att hitta långsiktiga lösningar genom familje-

baserad omvårdnad (FBC). Genom placering i SOS familjer eller fosterfamiljer får barnen komma till en miljö som i allt väsentligt liknar en hemmiljö. Barnen får bo i en familj med föräldrar och syskon. I de fall det finns biologiska syskon hålls de ihop och får bo tillsammans. Hjärtat av verksamheten är föräldern som genomgått en noggrann rekryteringsprocess och omfattande utbildning i ämnen som barnpsykologi, näringslära och barns rättigheter. De ska ge barnen kontinuitet, kärlek, trygghet, och stöd i att växa upp till självständiga individer.

Det bor 69 015 barn och ungdomar i organisationens barnbyar och ungdomsboenden, och 10 335 ungdomar deltar i olika ungdomsprogram.

Organisationens långa erfarenhet av frågor inom pedagogik, psykologi och barns rättigheter innebär att metoderna är väl beprövade och utvecklade. I förhållande till institutionell omvårdnad uppvisar SOS Barnbyar goda långsiktiga resultat. SOS Barnbyar använder en modell för bedömning och utvärdering av de effekter som våra program har på människors liv och samhällen. Måttet kallas SROI – Social Return on Investment. SROI mäter de sociala, miljömässiga och ekonomiska effekterna av verksamheten. Modellen beaktar även värdet av effekter som saknar marknadsvärde, till exempel självkänsla, social integration och egenmakt. Resultatet av den senaste mätningen visar att varje investerad euro resulterar i en SROI på 14 euro i familjebaserad och familjestärkande omvårdnad och 66 euro i endast familjestärkande program.

När en katastrof inträffar någonstans i världen kan SOS Barnbyar – tack vare lokal förankring, strukturer och kontakter – vara på plats med riktade insatser och stöd till de mest

utsatta. Insatserna omfattar barnvänliga platser, utbildning, och återförening av familjer. Även mat, vatten, mediciner, hygienartiklar och kläder kan ingå utifrån vilka behov som finns. Insatserna genomförs oftast i samarbete med andra organisationer, lokala såväl som internationella.

I flyktingläger arbetar vi för att säkra att barnens rättigheter tillgodoses och 1 760 376 insatser utförs i våra olika nödhjälpsprogram. Dessutom tar 157 654 personer del av våra utbildningsinsatser i skolor och yrkesskolor och 742 373 vårdinsatser utförs på våra medicinkliniker.

Federationen SOS Children's Villages International

SOS Children's Villages International är organiserade efter en federationsmodell med medlemsorganisationer och har sitt generalsekretariat i Innsbruck, Österrike. Det strategiska arbetet för hur organisationens utveckling ska ske återfinns i Strategy 2030. Den har tagits fram i dialog med SOS Barnbyars medlemsorganisationer samt med barn och unga över hela världen. SOS Children's Villages Internationals Strategy 2030 går i linje med de Globala målen för hållbar utveckling som syftar till att avskaffa extrem fattigdom, minska ojämlikheter och orättvisor, främja fred och rättvisa samt lösa klimatkrisen i världen till år 2030. Organisationen ska uppnå två övergripande målsättningar till år 2030. Det ena är att säkerställa att många fler barn växer upp i en kärleksfull miljö och har en jämlik möjlighet att utvecklas till sin fulla potential. Den andra är att leda världens effektivaste rörelse för omsorg om barn med det långsiktiga målet att inget barn ska växa upp utan föräldrastöd. Detta ska vi uppnå genom våra egna program, men också i partnerskap med andra aktörer.

Strategin innebär bland annat att utveckla alternativa omsorgsformer för barn i samhällsvård. Det innebär att under kommande år ska SOS Barnbyar utveckla och utöka sin verksamhet för barn i samhällsvård. Omsorgsformerna ska succesivt integreras i samhället. Vi ska stärka familjer genom att öka de familjestärkande insatserna och öka fokus på att förhindra att barn överges och att familjer splittras. I krig och konflikter ligger SOS Barnbyars primära fokus på att ta hand om barn som förlorat eller kommit bort från sina föräldrar, samt att arbeta för att familjer ska kunna återförenas. Vi ska stärka unga genom att erbjuda dem anpassad vård och omsorg. Vi arbetar även för att öka deras möjlighet till att få jobb och bli självförsörjande. Samt ge barn som lever i utsatthet en röst och stärka påverkansarbetet med hjälp av strategisk opinionsbildning. Fram till år 2030 ska SOS Barnbyar kontinuerligt bidra till att främja politiska reformer som stärker barns rättigheter i alla länder där vi är verksamma.

Som organisation behöver vi ständigt utvärdera vårt arbete och säkerställa att vi gör rätt saker, på rätt sätt och för rätt målgrupp. Som en del i detta arbete genomförde federationen under 2017 en omfattande global utvärdering av alla våra program (RAP – Rapid Assessment of Programmes) där vi granskade programmens relevans, dess kvalitet och effekt (impact), samt hur pass resurseffektiva de är, guidade av tre nyckelfrågor kring målgrupp, kvalitet och effektivitet. Under 2017 genomfördes workshops över hela världen med aktivt deltagande från lokala organisationer, regionala kontor och länder som främst arbetar med insamling och marknadsföring. SOS Barnbyar Sverige deltog i workshops i Mocambique, Ukraina, Kambodja och Bolivia. Resultatet från dessa utvärderingar mynnade ut i rekommendationer för hur vi kan öka effekten för vår målgrupp och säkerställa vår finansiella hållbarhet.

Det högsta beslutande organet utgörs av Generalförsamlingen som består av representanter från varje medlemsland. Generalförsamlingen sammanträder vart fjärde år och väljer då president och styrelsemedlemmar till den internationella Senaten. Senaten består av ett 20-tal medlemmar inklusive federationens president Siddhartha Kaul och sammanträder minst två gånger per år. Dess uppgift är bland annat att godkänna årsbudgeten, lägga fram förslag om organisationens övergripande verksamhet och inriktning till Generalförsamlingen samt välja generalsekreterare och medlemmar till Management Council.

Management Council (MCO) består av åtta medlemmar och Management Team, och leds av presidenten. MCO träffas minst fyra gånger per år och har till uppgift att förbereda och underlätta Senatens beslut. Arbetet i Generalsekretariatet fördelas mellan tre poster: CEO/Chief executive officer/Generalsekreterare, COO/Chief operational officer/Program- och verksamhetschef och CFO/Chief financial officer/Ekonomichef. Generalsekretariatet har det operativa ansvaret, vari bland annat ingår att utveckla programverksamheten och att samordna överföring av information och finansiella medel mellan medlemsländernas givar- och mottagarorganisationer. Från och med 2017 ingår SOS Barnbyar Sverige i Management Council.

Under 2017 har Management Council arbetat med att säkerställa att 2030-strategin börjar implementeras över hela federationen, samt skapat en federationsbudget och affärsplan för 2018-2020. De har sett till att genomförandet av Rapid Assessment of programmes (RAP) sker kontrollerat och effektivt, och att en kontinuerlig programutveckling som stödjer vår strategi genomförs.

*alla siffror gällande antal förmånstagare samt antal program i den internationella verksamheten härrör från 2018-03-09.

Generalförsamlingen
Internationella Senaten
Management Council
Generalsekretariatet

Totalt omsätter SOS Children’s Villages International ca 1,2 miljarder EUR (2016). Den svenska föreningen är, efter Tyskland och Norge, SOS Children’s Villages tredje största internationella bidragsgivare.

SOS Barnbyar Sverige

SOS Barnbyar startade den svenska insamlingsverksamheten år 1972 och är organiserade som en ideell förening. SOS Barnbyar Sveriges uppdrag är att arbeta för varje barns rätt till en trygg uppväxt. Vi arbetar för att skapa de bästa relationerna med nya och befintliga givare. Vi driver, utvecklar och finansierar individanpassad programverksamhet nationellt och internationellt och arbetar aktivt för utvecklingen av federationen. Sedan starten har våra insamlade medel gett barn som lever i utsatthet möjlighet att växa upp i en familjebaserad miljö eller tillsammans med sina biologiska familjer samt få tillgång till sjukvård och utbildning.

SOS Barnbyar Sverige hade under året ett medelantal av 51 anställda (heltid), varav 37 kvinnor och 14 män och har sitt säte i Stockholm.

SOS Barnbyar Sverige har under året lagt stort fokus på att tydliggöra vårt uppdrag, utvecklat vårt arbetssätt för att bli effektivare och förenkla givandet, samt arbetat med att kompetensstärka organisationen i barnrätt och skydd av barn. Föreningen har kollektivavtal med Unionen och en lokal fackklubb.

Styrelsens ordförande Michael Karlsson ingår i den internationella Senaten. Övriga styrelseledamöter utgörs av Per Schlingmann (vice ordförande), Signhild Arnegård Hansen, Filippa Bergin, Bodil Långberg, Maria Ziv, Pär Svårdson, Negin Azini och Hidayet Tercan. Styrelsen har under året haft åtta protokollförda möten. Valberedningen består av ordförande Theo Martins samt Frida Ragnhäll och Mattias Bedding. Styrelsen och valberedningen arbetar ideellt och helt utan arvode. SOS Barnbyars ledningsteam bestod under 2017 av

generalsekreterare Catharina Gehrke, biträdande generalsekreterare samt programchef Annika Billing, ekonomichef Ulf Gustafsson, försäljnings- och insamlingschef Johan Carrick samt HR-ansvarig Anna-Karin Holmer. Ebba Annell anställdes som digital affärsutvecklingschef under året och kommunikationschef Karin Bill lämnade organisationen. Platsen som kommunikationschef är tills vidare vakant. Revisor i föreningen är PwC Sweden med Jonas Grahn som huvudansvarig revisor.

I januari 2017 invigdes SOS Barnbyars professionella mentorsverksamhet i Hammarkullen (Göteborg). De hade under året 54 unga deltagare inskrivna i programmet och genomförde över 1600 insatser för målgruppen. Verksamheten ger stöd till ensamkommande barn och unga i deras viktiga process att lyckas etablera sig i Sverige. Gemensamt för vår målgrupp är att de är mellan 16-21 år och är placerade i sk nätverksfamiljer, (även kallat EBO/eget boende). Forskning visar tydligt att just denna målgrupp kan ha större svårigheter att komma in i det svenska samhället än andra ensamkommande unga. Anledningen är att nätverksfamiljerna många gånger själva saknar tillgång till det svenska språket, nätverk, allmänna samhällsorienterande allmänkunskaper och står längre från arbetsmarknaden, vilket gör att de inte alltid kan vara ett tillräckligt stöd i de ungas egna etableringsprocesser.

SOS Barnbyars verksamhet syftar till att komplettera de ungas hemförhållanden för att möjliggöra etableringsprocesserna och göra dem mer delaktiga i samhället både på kort och lång sikt. Utefter tydligt uppsatta och individanpassade mål erbjuder verksamheten tematiska gruppverksamheter och individuella mentorsinsatser för de unga. Många bra och stödjande insatser finns och erbjuds i det svenska samhället och utmaningen för målgruppen kan ofta vara att få information om och stöd att hitta rätt för att kunna ta del av detta utbud. SOS Barnbyars verksamhet eftersträvar därför till att i största möjliga mån länka de unga till rätt aktörer och komplettera med sådant som saknas, inte att duplicera redan fungerande verksamhet som erbjuds av andra aktörer. På så sätt får de unga bäst förståelse för samhällets möjligheter och krav, vilket medför att de unga lättare kan bli proaktiva i sin egen utveckling och på sikt lyckas bli självständiga och självförsörjande.

Vi verkar bl a för nätverksbyggande, ökad samhällsorientering och att stötta de unga till en meningsfull fritid. Utöver det erbjuder vi de unga möjlighet att komma in i arbetslivet. Forskning visar tydligt att deltagande på en arbetsplats är en stor möjlighet som ger betydligt mer än bara en ekonomisk självförsörjning för målgruppen. Genom SOS Barnbyars stora och nära samarbete med näringslivet erbjuder vi därmed de unga yrkesorienterande insatser, så som CV-skrivning, presen-

tationsträning, studiebesök och praktikplatser/extrajobb. Vi är övertygade om att det är genom samarbete med andra som vi kan guida de unga in i det svenska samhället och på sikt göra dem allt mer proaktiva, självständiga och självförsörjande deltagare i detsamma.

Verksamheten finansieras av näringslivet, stiftelser, stora privata givare samt med aktivitetsbidrag från kommunen. Verksamheten utvärderas av oberoende forskare på Örebro Universitet och vi har även gett ett utvärderingsuppdrag till Strategirådet.

Mål- och ändamålsuppfyllelse

SOS Barnbyars insatser internationellt når 682 626 personer i familjebaserad omvårdnad och familjestärkande program, de två områden som utgör organisationens kärnverksamhet. Våra övriga utbildningsinsatser nådde 157 654 personer och i våra medicinkliniker och katastrofinsatser utfördes 2 502 749 insatser.

Ökningen av förmånstagare skall enligt Strategy 2030 i princip uteslutande ske inom de familjestärkande programmen. För att bidra till organisationens målsättning måste SOS Barnbyar Sverige uppnå såväl en hög kontinuerlig tillväxt som att öka andelen insamlade medel till det familjestärkande arbetet. SOS Barnbyar arbetar ständigt för att förbättra uppföljning och redovisning av effekterna av vårt arbete. Det är viktigt ur flera synpunkter, dels för att kunna se vad som behöver förbättras och förändras i våra program, dels för att behålla trovärdigheten inför våra givare men framförallt för de barn och familjer som vi hjälper. Under senare år har ett antal processer inletts för att stärka uppföljning och utvärdering av våra program.

2017 års insamling uppgick till 432,5 MSEK vilket är en ökning med 46,5 MSEK motsvarande 12% jämfört med insamlingen 2016. Fadderintäkterna ökade med 2,4 MSEK mot föregående år vilket är en lägre ökning jämfört med de senaste åren. Det är en effekt av att vi under 2017 flyttat tidpunkten för vår största insamlingsaktivitet, Tv-dokumentären

Resultat och ställning

	2017	2016	2015	2014	2013
Versamhetsintäkter	432504	386025	348 901	307 672*	303 080
Kvarstående belopp för året	3651	5327	8 320	3 111	-1 191
Balansomslutning	211904	179053	175 383	174 283	160 023
Medeltal anställda	51	45	47	43	36

* Under året insamlade medel uppgår 2014 till 316,1 miljoner. Redovisade intäkter tar hänsyn till återbetalningar på 8,4 MKR till givare för ett inställt konstruktionsprojekt i Centralafrikanska republiken.

En resa för livet till slutet av året vilket innebär att vi först 2018 ser resultatet av fadderrekryteringen. Insamling från stiftelser ökade med 43,2 MSEK och uppgick till 113,5 MSEK. Vi har under året fått 68 MSEK från Akelius Foundation för katastrofinsatser kopplade till flyktingarnas situation i Europa.

Som en följd av den ökade insamlingen har vi kunnat öka vårt bidrag till den internationella programverksamheten. Våra ändamålskostnader d v s kostnader för finansiering av bl a barnbyar, familjestärkande program och katastrofinsatser samt kostnader för det programarbete vi utför i Sverige uppgick 2017 till 381 MSEK, en ökning med 60,4 MSEK. Vi har under året betalat ut 78 MSEK till katastrofinsatser runt om i världen. 68,7 MSEK har finansierat hjälpinsatser för människor på flykt från krigets Syrien, men vi har även bidragit till bland annat Mocambique som drabbades av en cyklon i början av 2017, Niger som drabbas av torka och hunger och Centralafrikanska republiken som är sargat av interna konflikter. Ändamålskostnaderna uppgick enligt Svensk Insamlingskontrolls definition till 88,1% (83,3 2016).

Insamlings- och administrationskostnader enligt Svensk Insamlingskontrolls definition uppgick 2017 till 14,1 procent av totala insamlade medel. Motsvarande siffra för 2016 var 14,5 procent.

Samarbete med Svenska PostkodLotteriet

Utdelningen från Svenska PostkodLotteriet uppgick under 2017 till 25 MSEK. Pengarna har använts till SOS Barnbyars arbete i Bolivia, Haiti, Mongoliet, Kosovo, Kambodja och Lettland. Vi har också intäktsfört bidrag på 2,2 MSEK som beviljats ur PostkodLotteriets specialprojektfond för vår svenska programverksamhet i Hammarkullen som startades under 2016 och till ett projekt avseende utveckling och lansering av en ny digital produkt. Postkodlotteriet är tillsammans med sina systerlotterier i Holland, Storbritannien och Tyskland världens tredje största privata givare till ideell verksamhet.

Frii:s kvalitetskod

SOS Barnbyar följer riktlinjer och krav i enlighet med Frii:s kvalitetskod. Under 2016 reviderades vi avseende efterlevnad av Frii-koden utan några avvikelser. Revision sker vartannat år och nästa revision kommer att ske under 2018.

Den årliga effektrapporten enligt Frii:s kvalitetskod publicerades under september på föreningens hemsida och den senaste rapporten återfinns på https://sos-barnbyar.se/effektrapport_2016/.

Finansiell riskhantering

SOS Barnbyar Sveriges placeringspolicy föreskriver att föreningens finansiella tillgångar enbart får placeras på bankkonton i SEK eller i någon av valutorna EUR och USD eller i korta och långa räntefonder med låg risk. Föreningen har som policy att sälja aktier som erhållits som gåva omedelbart och därigenom inte bedriva placeringsverksamhet i aktier. En förteckning över aktuella ränteplaceringar återfinns i not 12.

SOS Barnbyar Sverige erhåller huvudsakligen sina intäkter i svenska kronor medan de projektrelaterade kostnaderna vanligtvis betalas i dollar eller euro. Snittkurserna under året uppgick till 8,54 SEK/USD respektive 9,63 SEK/EUR. Motsvarande siffror för 2016 var 8,56 SEK/USD respektive 9,47 SEK/EUR. Valutapolicyn föreskriver att större donationer omgående skall växlas in till målvalutan i väntan på överföring till den internationella organisationen i syfte att minska föreningens valutaexponering. För att minska effekten av valutakurssvängningar har vi enligt gällande valutapolicy också möjlighet att valutasäkra våra budgeterade programöverföringar. Värdet av föreningens behållning av utländsk valuta på bankkonton uppgick vid årets slut till 433 TSEK.

För att säkerställa att vi kan uppfylla våra finansiella åtaganden i händelse av tillfälliga intäktsbortfall, valutakurseffekter mm så har vi under de senaste åren arbetat för att bygga upp reserver. Idag uppgår våra fria reserver till 34,3 MSEK som tillsammans med öronmärkta medel ger oss stabilitet och trygghet att kortsiktigt hantera nämnda risker.

Från och med 2018 kommer våra utbetalningar till programverksamheten hanteras centralt av vår interna treasury-avdelning. Det innebär att vi endast gör betalningar i SEK till treasury-avdelningen som hanterar valutasäkringar och överföringar av medel till programverksamheten. Syftet med detta är att hantera federationens valutarisker mer effektivt, samt minska transaktionskostnader och bankavgifter.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

Kompetensstärkning har genomförts inom hela organisationen i barnrättsområdet och frågor som rör skydd av barn. När SOS Barnbyar tar över föräldraansvaret för barn som saknar förälders omsorg, tar vi också över ansvaret för att skydda barnen och se till att de växer upp i en trygg och kärleksfull miljö. Inom SOS Barnbyar råder nolltolerans mot alla former av kränkande beteende, diskriminering och övergrepp. SOS Barnbyar har därför en omfattande ”Child Safeguarding Policy”, det vill säga säkerhetsrutiner och riktlinjer för skydd av barn som gäller för alla anställda i alla våra program, i alla våra länder. SOS Barnbyar är en av endast fyra barnrättsorganisationer som har fått en så kallad nivå 1-certifiering från den internationellt kända organisationen ”Keeping Children Safe” (KCS). KCS har utvecklat standarder för barnskydd som används över hela världen.

Projektet ”I decide my future”, har utvecklat och implementerat en metod som bidrar till en ökning av barns delaktighet i fyra barnbyar i Moçambique.

Genom arbetet med ”Migranternas barn”, som arbetar med familjer som riskerar att splittras p g a migration, har vi förbättrat samarbetet mellan olika aktörer i Rumänien, såsom frivilligorganisationer och myndigheter. Denna typ av samarbete är unikt i Rumänien och ger en bra plattform för framtida samarbete för en mycket utsatt grupp.

Vi har utvecklat ett Forum Syd-finansierat familjestärkande program som inkluderar insatser i Bolivia, Togo, Moçambique och Kambodja, samt slutfört byggnationen av den integrerade barnbyn i Inhambane, Mocambique tillsammans med Tetra Laval.

Vi har lanserat nya avtalsnivåer på relationsavdelningen för att höja investeringarna från företagen samt nya samlingsmetoder för att skapa starkare personalengagemang hos våra samarbetsföretag. Vi har också genom långsiktigt arbete säkrat upp en stor del av företagsinsamlingen genom längre avtal på högre nivåer för att få trygghet i finansieringen.

Akelius Foundation skänkte under 2016 300 MSEK till SOS Barnbyars verksamhet. 100 MSEK har använts till flyktingprogram i Europa fördelat över två år och avslutades under 2017. 200 MSEK används bland annat till en ny barnby i Kambodja och ett nytt ungdomsprogram i Ukraina och sträcker sig över 25 år, en långsiktig investering och trygghet för arbetet där. Totalt har SOS Barnbyar sedan 2010 mottagit 700 MSEK från Akelius Foundation för insatser i Haiti, Indien, Gaza och Filippinerna, att fördela över 25 år.

Under 2017 har SOS Barnbyar Sverige aktivt deltagit i ett

flertal internationella aktiviteter i syfte att stärka och utveckla organisationen. Vi har också deltagit i ett flertal strategiska processer i våra fokusländer för att öka barnrättsperspektivet och utbyta kompetens.

Under våren fick vår webbsida, sos-barnbyar.se, ett rejält ansiktslyft. Nylanseringen av vår webbsida hade som syfte att skapa ett enklare och snabbare sätt för blivande faddrar att bli givare hos oss. I samband med detta projekt upphandlades en ny digital byrå, Oakwood Creative, som arbetar med både kommunikation och digital utveckling. För att komplettera traditionella samlingskanaler skruvar vi alltmer om våra insatser till digitala marknadsföringskanaler. Kanalerna är ett sätt att rekrytera nya givare men också skapa engagemang kring vår programverksamhet för befintliga givare.

Föreningen har lanserat ett nytt arbetssätt och en projektmetod för att underlätta större projekt och kampanjer, vilket har resulterat i effektivitet, ett starkt och förbättrat samarbete och engagemang mellan avdelningarna.

Vi har under året lanserat en ny fadderprodukt som heter Familjefadder. Vi kallar den innovationsprodukt eftersom den fortfarande är i en explorativ fas där testning, utvärdering och lärande är mer i fokus än tillväxt. Det är en ny innovativ produkt för att försöka attrahera en yngre målgrupp än vad vi gör i våra ordinarie fadderprodukter. Familjefadder är annorlunda på så vis att den renodlat fokuserar på familjefadderskap, har en digital återrapportering via sms, kan betalas med kort samt att möjligheten finns att ändra sitt belopp från månad till månad. Produkten är finansierad av Svenska Postkodlotteriet (Novamedia) och testas fram till augusti 2018.

I december 2017 sändes för fjärde året i rad under fyra veckor Tv-programmet En resa för livet, producerat av OTW/SOS Barnbyar för TV3 och Viasat. Medverkade i programmet gjorde Mia och Penny Parnevik, Robert Aschberg, Sanna Lundell, Filip Berg och Renata Chlumska. Programmet spelades in i Nepal. Syftet var att förmedla organisationens viktiga arbete och att uppmana till att bli fadder. Gemensamma aktiviteter med företagspartners ledde till ökade intäkter från dem.

Den nya kommunikationsstrategin för att förtydliga vår position och våra budskap lanserades i mars 2017 i samband med att vi lanserade nya hemsidan. Utifrån kommunikationsstrategin har vi tagit ut kommunikationen i olika kampanjer så som Egen Insamlingskampanjen, En Resa För Livet och Julkampanjen.

Vi har flera samarbeten med leverantörer pro bono i syfte att hålla nere våra produktions- och marknadsföringskostnader. Under året har följande byråer arbetat helt eller delvis pro

bono; DDB, Hallvarsson & Halvarsson, Tre Kronor Media, JCD, Printpool Communication, Oakwood Creative och Think solutions. Under förra året fick vi uppskattningsvis konsulttimmar, tjänster, medieplaceringar mm till ett värde motsvarande drygt 4 MSEK.

Medlemmar, frivilliga och kontorsvolontärer

SOS Barnbyar Sverige hade vid utgången av året 165 medlemmar i föreningen. Medlemsavgiften är 100 kr per år och för detta erhåller medlemmen föreningens tidning två gånger per år.

Föreningen hade under året totalt 6 frivilliggrupper i följande orter/regioner runtom i landet: Kristianopel, Sandviken/Gävle, Skåne, Stockholm, Stockholm Norrort och Umeå. Totalt har under året 57 personer arbetat aktivt i frivilliggrupperna. Frivilliggrupperna informerar om SOS Barnbyars verksamhet för skolor och föreningar, genomför insamlingar på uppdrag av huvudkontoret eller på eget initiativ, säljer julkort mm till förmån för organisationen samt deltar i olika evenemang. Under 2017 uppgick insamlingsresultatet från frivilliggrupperna till 513 070 kronor.

Föreningen har under året haft hjälp av 6 kontorsvolontärer med diverse kontorsgöromål, såsom uppdatering av adressregister, kuvertering och utskick. Föreningen har haft två praktikanter under 2017. Antalet ideellt arbetande personer för föreningen uppgår därmed till totalt 65 personer.

Hållbarhetsupplysningar

I vår arbetsmiljöpolicy ingår riktlinjer, rutiner, mål och aktiviteter för att uppnå effektivitet och kvalitet i vårt arbete med arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald. Arbetet är en kontinuerlig process av ständiga förbättringar som dokumenteras och revideras årligen. Policyn ses över årligen och revideras vid behov. Lagar, förordningar och myndighetskrav utgör minimikrav för organisationen.

Vi jobbar proaktivt och aktivt för en arbetsplats fri från diskriminering och som främjar våra medarbetares hälsa, arbetsglädje och effektivitet. Det gör vi bland annat genom utbildning, lönekartläggning, skyddsronder, information och dialog i olika forum för samverkan samt utvärdering och vid behov reviderade förebyggande och aktiva processer och rutiner. Det görs en analys av handlingsplaner och aktiviteter till följd av den årliga medarbetarundersökningen.

Den årliga medarbetarundersökningen samt utvecklings- och förbättringsarbete med chefer och medarbetare görs inom områdena arbetsklimate, vision & mål, ledarskap och organisation.

SOS Barnbyar har kollektivavtal med Unionen. Arbetsgi-

varalliansen har under 2017 träffat nytt avtal om löner och allmänna villkor med Unionen. Avtalet löper mellan den 1 maj 2017 till och med den 30 april 2020.

Kompetensutveckling ges till ledare och medarbetare, t ex inom arbetsmiljö, feedback, barnrättsfrågor, ledarutveckling, samt genom deltagande i årliga insamlingsforum.

Vi har en miljöpolicy med följande fokusområden: energi-förbrukning, resursförbrukning, avfall, upphandling och inköp, resor och tillhörande handlingsplaner.

SOS Barnbyar Sverige har inga anställda utomlands. Årsrapporten för SOS Children´s Villages International 2016 anger totalt 36 560 lokalt anställda inom federationen.

Förväntad framtida utveckling

Affärsplanen fokuserar på de långsiktiga målen till 2020. SOS Barnbyar har tydliga tillväxtmål och prioriterade fokus-områden är bland annat att fortsätta öka antal månadsgivare för att skapa stabilitet och finansiell styrka samt att främja tillväxt inom företagssegmentet. Organisationen vill leda den digitala utvecklingen i branschen och arbetar därför med digital affärsutveckling. Vi fortsätter att stärka programavdelningen och utveckla den operativa verksamheten i Sverige, arbeta med opinion och påverkan samt öka vårt deltagande i den internationella programutvecklingen och förbättra uppföljningen. Vi fortsätter att stärka organisationen för att bli en effektiv och transparent organisation, bland annat genom att implementera ett nytt affärssystem samt fortsätta att fokusera på medarbetarengagemang.

Affärsplan och affärsmål omfattar också en riskanalys. En rad omständigheter och händelser skulle kunna påverka mål och målsättningar. Riskanalysen delas dels upp i risker utanför organisationens kontroll (internationellt och lokalt) - exempel är krig/konflikt, korruption i våra verksamhetsländer, ekonomisk nedgång, valutautveckling. Dels inom organisationen (internationellt och lokalt) - exempel är korruption, olyckshändelser och förlust av nyckelbefattningar. För närvarande bedöms samtliga risker som låga.

Information

Adress och telefonnummer:
SOS Barnbyar, Krukmakargatan 37 A,
Box 17256, SE-104 62 Stockholm.
08-545 832 00.

Juridisk form: Ideell förening
Plusgiro: 90 02 03-1, 90 02 30-4, 90 02 29-6
Bankgiro: 900-2031, 900-2304, 900-2296
Hemsida: www.sos-bambyar.se

SOS Barnbyar ger ut tidningen SOS Barn.
SOS Barnbyar är medlem i FRII
(Frivilligorganisationernas Insamlingsråd)
och granskas av Svensk Insamlingskontroll.

Resultaträkning

Tkr	Not	2017	2016
Verksamhetsintäkter	1,2		
Medlemsavgifter		17	19
Gåvor		419 889	378 209
Bidrag		12 269	1 859
Nettoomsättning		323	5 914
Övriga intäkter		6	25
Summa verksamhetsintäkter		432 504	386 025

Verksamhetskostnader	1, 4, 5		
Ändamålskostnader	3	-381 187	-320 802
Insamlingskostnader		-47 583	-43 584
Administrationskostnader		-13 260	-12 946
Summa verksamhetskostnader		-442 030	-377 332

Verksamhetsresultat		-9 526	8 694
---------------------	--	--------	-------

Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 384	1 178
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 546	-502
Summa resultat från finansiella investeringar		-162	676

Årets resultat		-9 687	9 369
----------------	--	--------	-------

Fördelning av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		-9 687	9 369
Utnyttjande av ändamålsbestämda medel från tidigare år		26 419	14 524
Ändamålsbestämning av medel		-13 080	-18 567

Kvarstående belopp för året		3 651	5 327
-----------------------------	--	-------	-------

Balansräkning

Tkr	Not	2017	2016
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	8	2 103	1 372
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och datorer	9	1 110	1 526
S:a anläggningstillgångar		3 213	2 898
Omsättningstillgångar			
Fordran på SOS Kinderdorf International	10	46 919	-
Övriga fordringar		174	308
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	11 469	9 753
		58 562	10 061
Kortfristiga placeringar	12	125 050	123 254
Kassa och bank		25 080	42 840
S:a omsättningstillgångar		208 692	176 155
S:a tillgångar		211 904	179 053
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		79 420	92 759
Balanserat kapital		34 339	30 688
Fond för verkligt värde		-	2 878
S:a eget kapital		113 759	126 324
Långfristiga skulder			
Skulderhållna, ej utnyttjade bidrag	13	33 221	-
S:a långfristiga skulder		33 221	-
Kortfristiga skulder			
Fadderbarnsbidrag och faddergåvor	1	53 965	36 567
Leverantörsskulder		1 757	5 173
Skuld erhållna, ej nyttjade bidrag		2 772	4 237
Skatteskulder		479	407
Övriga skulder		1 197	1 137
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	4 754	5 208
S:a kortfristiga skulder		64 924	52 729
S:a eget kapital och skulder		211 904	179 053

Förändring av eget kapital

	Ändamåls- bestämda medel övriga projekt	Ändamåls- bestämda katastrofmedel	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Totalt
Ingående balans enligt fastställd balansräkning					
Ändamålsbestämt av givare	85 011	7 747	2 878	30 688	126 324
Utnyttjande	13 080				13 080
Årets resultat efter fördelning	-23 838	-2 581	-2 878		-29 297
				3 651	3 651
Utgående balans	74 253	5 167	0	34 339	113 759

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2017	2016
	1		
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-9 525	8 694
Avskrivningar/Nedskrivningar	8, 9	1 266	1 329
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		33 658	0
Erhållen ränta, valutakursvinster och utdelningar	6	1 384	4 055
Erlagd ränta samt valutakursförluster	7	-4 424	-502
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal		22 359	13 576
Ökning (-)/minskning (+) av fordringar		-48 501	4 840
Ökning (+)/minskning (-) av kortfristiga skulder		12 196	-8 869
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-13 946	9 546
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	8	-1 654	-89
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-364	-473
Utrangering/Försäljning materiella anläggningstillgångar	9	438	0
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		0	1 605
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 018	1 043
Årets kassaflöde		-15 964	10 590
Likvida medel vid årets början		166 094	155 504
Likvida medel vid årets slut		150 130	166 094

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 (K3) och FRlls styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll.

Verksamhetsintäkter Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i SOS Barnbyar. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlemmen.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls.

Fadderbidrag och faddergåvor

Med fadderbidrag avses inbetalningar ämnade för fadderbarn och barnbyar. Pengarna överförs, efter avdrag för administrationsavgift, till fadderkontoret inom SOS-Kinderdorf International, som i sin tur säkerställer att bidraget når det barn eller den barnby som faddern stödjer.

Med faddergåvor avses extra gåvor till fadderbarnet som via fadderkontoret placeras på respektive barns konto. Erhållna fadderbidrag och faddergåvor som per bokslut ännu ej överförts till fadderkontoret redovisas som skuld i balansräkningen.

Insamlade medel

Som insamlade medel räknas mottagna gåvor från allmänhet, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamenterade gåvor och donationer samt bidrag från Radiohjälpen och PostkodLotteriet. Gåvor som kommer i form av att företag åtagit sig att betala en viss procent av sin försäljning till insamlingsorganisationen är också insamlade medel eftersom det är det utomstående företaget som säljer – inte insamlingsorganisationen.

Med gåva avses tillgång som lämnats utan krav på ekonomisk motprestation. Gåvan utgör anläggningstillgång om den är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Övriga gåvor utgör omsättningstillgångar.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde, dvs. försäljningsvärde eller återanskaffningsvärde. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för försäljnings- och hanteringskostnader (exempelvis eventuell gåvoskatt).

Donerade tillgångar

Tillgångar, framförallt aktier och andra värdepapper, som doneras till SOS Barnbyar värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Intäkten redovisas i posten Övriga insamlade medel. I den mån det uppkommer en realisationsvinst eller -förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om tillgången avyttras kort efter att gåvan erhållits och under rubriken Resultat från finansiella poster om avyttring sker vid ett senare tillfälle.

Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses avyttring av profilprodukter, såsom armband, till förmån för SOS Barnbyars verksamhet.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Verksamhetskostnader

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår vidareförmedling av fadderbidrag och faddergåvor samt utbetalning till nybyggnationsprojekt och familjestärkande program. Till ändamålskostnader räknas även föreningens avgift till SOS-Kinderdorf International samt de till ändamålskostnader fördelade samkostnaderna.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter samt för att behålla och rekrytera nya faddrar. Här ingår bland annat kostnader för insamlingsaktiviteter, annonser, reklam, kampanjer och utskick. Insamlingskostnader inkluderar såväl direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som de till insamlingskostnader fördelade samkostnaderna.

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen.

Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på sådana kostnader är revision, administrativa system och kostnader som inte är att hänföra till ändamålskostnader eller insamlingskostnader. Hit hör även de till administrationskostnader fördelade samkostnaderna.

Samkostnaderna, som främst omfattar kostnader för personal, lokaler och IT, fördelas på ovanstående tre kostnadskategorier baserat på de anställdas arbetsuppgifter.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Balansräkningen

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga innehav av aktier och andelar värderas till verkligt värde i enlighet med ÅRL 4 kap §14a. Föreningen har som policy att omedelbart sälja aktier som har mottagits som gåva och därmed inte bedriva placeringsverksamhet.

Finansiella instrument i form av terminer för valutasäkring redovisas i enlighet med BFNAR 2012:5 kap 12.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Balanserade utgifter för programvara	5 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel består av insamlade medel som av givaren öronmärkts för ett visst ändamål, såsom uppförandet av en barnby, medicinklinik eller finansieringen av ett familjestärkande program.

Balanserat kapital

Föreningens balanserade vinst, inklusive årets resultat, utgör den del av eget kapital som kan disponeras fritt av föreningens styrelse. Om styrelsen vid ett senare tillfälle skulle vilja ändamålsbestämma detta balanserade kapital sker en omföring inom eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs. den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Not 2 Insamlade medel

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	2017	2016
Allmänheten	234 140	238 695
Företag och organisationer	48 564	41 748
Postkodlotteriet	25 500	25 000
Stiftelser	109 824	70 081
Övriga intäkter och gåvor	1 861	2 684
Summa	419 889	378 209

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen	2017	2016
Annonsering & Media	1 810	4 560
Konsulttjänster	2 226	4 768
Summa	4 036	9 328

Bidrag som redovisats som intäkt	2017	2016
Forum Syd	6 334	2 392
Postkodlotteriet	2 219	3 245
Radiohjälpen	3 717	277
Summa	12 269	5 914

Totala insamlade medel består av följande:	2017	2016
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	419 889	378 209
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	4 036	9 328
Bidrag som redovisats som intäkt	12 269	5 914
Summa insamlade medel	436 194	393 451

Av ovanstående belopp har 325 381 tkr (351 716 tkr) insamlats via 90-konton.

Not 3 Ändamålskostnader

	2017	2016
Drift av barnbyar med tillhörande faciliteter	205 361	199 956
Kostnader för familjestärkande program	39 034	34 584
Konstruktionskostnader	17 178	15 897
Katastrofhjälp	78 031	37 374
Bidrag till Kinderdorf International *	14 815	13 104
Kapacitetsförstärkning av SOS-organisationer	8 961	4 708
Nationell ungdomsverksamhet	5 721	2 929
Information och fördelade gemensamma kostnader	12 086	12 250
Totalt	381 187	320 802

* Dessa medel används bl. a. för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer

Not 4 Medelantal anställda, personalkostnader och arvode till styrelse

	2017	2016
Medelantal anställda	51	45
Varav män	14	12
Styrelseledamöter	2017	2016
Antal på balansdagen	9	9
Varav män	3	3

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2017	2016
Styrelse	0	0
Generalsekreterare	1 016	958
Övriga ledande befattningshavare	3 806	2 186
Övriga anställda	19 062	18 023

Totala löner och ersättningar **23 884** **21 168**

Sociala kostnader	2017	2016
Pensionskostnader generalsekreterare	336	327
Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare	756	528
Pensionskostnader övriga anställda	1 814	1 657
Sociala avgifter enligt lag och avtal	8 010	7 259
Totalt sociala kostnader	10 916	9 771

Som övriga ledande befattningshavare räknas anställda ingående i föreningens ledningsgrupp. Vid årets slut består denna av Af-färsutvecklingschef, försäljnings- och insamlingschef, programchef, HR ansvarig samt ekonomichef. Genomsnittligt antal anställda i ledningsgruppen, utöver generalsekreteraren, var under året 5,3 (3) personer varav män 2 (2). Avgångsvederlag till ledande befattningshavare utgår ej. I jämförelsetalen för 2016 har sociala kostnader har ökats med kostnader för särskild löneskatt och genomsnittlig anställda i ledninggruppen har räknats om till 3.

Inga personer i ledningsgruppen har under året uppburit några externa arvoden för uppdrag som innehavts mot bakgrund av huvudanställningen.

Ideellt arbete
Under året har 63 (115) personer arbetat ideellt för organisationen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Not 5 Leasing

	2017	2016
Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:	2 394	2 330
Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande		
Inom 1 år	1 892	2 359
Inom 2 till 5 år	129	1 964
Senare än 5 år	0	0

Avtalet om lokalhyra sträcker sig till 2018-09-30 och är uppsagt för omförhandling.

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2017	2016
Utdelningar	44	7
Räntor	3	0
Valutakursvinster	661	916
Realisationsresultat vid försäljningar	676	136
Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar	0	119
Summa	1 384	1 178

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2017	2016
Räntekostnader	-11	-33
Valutakursförluster	-797	-469
Orealiserade värdeförändringar på kortfristiga placeringar	-738	0
Summa	-1 546	-502

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

<i>Balanserade utgifter för programvara</i>	2017	2016
Ingående anskaffningsvärde	5 050	4 962
Utrangeringar / försäljningar	-3 746	0
Årets aktiverade utgifter	1 654	89
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 958	5 050
Ingående av- och nedskrivningar	-3 679	-3 052
Utrangeringar / försäljningar	3 331	
Årets av- och nedskrivningar	-508	-627
Utgående ackumulerade avskrivningar	-855	-3 679

Utgående redovisat värde **2 103** **1 372**

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	2017	2016
<i>Inventarier och datorer</i>		
Ingående anskaffningsvärde	3 513	3 433
Utrangeringar / försäljningar	-37	-393
Inköp	364	473
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 840	3 513
Ingående avskrivningar	-1 986	-1 678
Utrangeringar / försäljningar	15	392
Årets avskrivningar	-758	-701
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 730	-1 986

Utgående redovisat värde **1 110** **1 526**

Not 10 Fordran på SOS Kinderdorf International

Från och med 2018 hanterar treasury-avdelningen hos SOS Kinderdorf international (KDI) utbetalningarna till de internationella programmen runt om vi världen för SOS Barnbyar Sveriges räkning. Fordran avser medel som överförts till KDI men som ännu inte betalats ut till programverksamheten.

	2017	2016
Fordran SOS Kinderdorf international, Shared Treasury Services	46 917	0
Summa	46 917	0

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2017	2016
Upplupna intäkter	10 616	7 616
Förutbetalda hyror	519	507
Förutbetalda marknadsföringskostnader	0	1 324
Övriga poster	334	305
Summa	11 469	9 752

Not 12 Kortsiktiga placeringar

	Antal andelar	Bokfört värde	Marknads-värde
Nordea Institutionell kortränta	55 757	67 497	67 497
Nordea Likviditetsinvest	103 120	16 012	16 012
Nordea Sekura	23 812	6 849	6 849
Arjo B aktier	1 142	27	27
Akelius Invest Lividitetskonto*		34 665	34 665
Summa		125 050	125 050

* Avser placering av erhållna, ännu ej utnyttjade bidrag för finansiering för programverksamhet i Ukraina. Medel kan utytjtjas löpande i enlighet med budget som godkänns av givaren årligen. Som längst till och med år 2042.

Not 13 Långfristiga skulder

	2017	2016
Erhållna, ej utnyttjade bidrag*	33 221	0
Summa	33 221	0

*Ej utnyttjade bidrag för finansiering av programverksamhet i Ukraina. Medel kan utnyttjas löpande i enlighet med budget som godkänns av givaren årligen. Som längst till och med år 2042.

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2017	2016
Upplupna semesterlöner	2 464	2 854
Upplupna sociala avgifter	1 317	1 363
Övriga poster	973	990
Summa	4 754	5 207

Not 15 Ställda säkerheter

	2017	2016
Ställd säkerhet för kontorslokaler (spärrade bankmedel)	1 000	1 000
Summa	1 000	1 000

Not 16 Eventualförpliktelser

Som insamlingsorganisation har SOS Barnbyar Sverige ett ansvar mot den internationella organisationen att fullfölja ingångna åtaganden. Detta ansvar gäller såväl konstruktion som löpande drift av de faciliteter och program som finansieras av den svenska organisationen. Eftersom det internationella samarbetet bygger på solidaritet mellan medlemsorganisationerna i den händelse någon part skulle drabbas av finansiella svårigheter, kvantifieras inte dessa ansvarsförbindelser i årsredovisningen.

Catharina Gehrke,
Generalsekreterare

Michael Karlsson,
Ordförande

Per Schlingmann,
Vice Ordförande

Signhild
Arnegård Hansen

Negin Azimi

Filippa Bergin

Bodil Långberg

Pär Svärdson

Hidayet Tercan

Maria Ziv

Vår revisionsberättelse har lämnats 28 mars 2018
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jonas Grahn

Auktoriserad revisor

STYRELSEN



Michael Karlsson,
ordförande,
advokat och entreprenör.
Har flera styrelseuppdrag inom näringsliv och ideell sektor.
Närvaro 2017: 8 av 8 möten.



Per Schlingmann,
vice ordförande,
grundare av Per Schlingmann AB och jobbar som rådgivare och föreläsare.
Per är även författare, krönikör och analytiker.
Närvaro 2017: 6 av 8 möten.



Signhild Arnegård Hansen,
grundare, ägare och styrelseordförande i Svenska Lantchips.
Har flera styrelseuppdrag inom näringsliv och akademi.
Närvaro 2017: 3 av 8 möten.



Negin Azimi,
grundare och föreläsare Negin Azimi Consulting och verksamhetsansvarig TEDxYouth Stockholm.
Nyinvald i styrelsen april 2017, tidigare adjungerad.
Närvaro 2017: 6 av 8 möten.



Filippa Bergin,
expert inom hållbart företagande och effektmätning, tidigare hållbarhetschef på Storebrand, Axstores och grundare av Invest in Change
Närvaro 2017: 6 av 8 möten.



Bodil Långberg,
konsult i eget företag kring bl.a. barnrättsfrågor. Tidigare GS på BRIS, chef Stiftelsen Allmänna Barnhuset och huvudsekreterare statliga utredningar.
Närvaro 2017: 7 av 8 möten.



Pär Svärdson,
grundare och VD för Apotea AB. Har flera styrelseuppdrag inom näringslivet.
Närvaro 2017: 6 av 8 möten.



Hidayet Tercan,
är entreprenör, föreläsare och debattör. Har flera styrelseuppdrag inom näringslivet.
Närvaro 2017: 6 av 8 möten.



Maria Ziv,
arbetar som Chief Marketing Officer på If Skadeförsäkring, med ansvar för Norden och Baltikum.
Närvaro 2017: 7 av 8 möten.



Revisionsberättelse

Till årsmötet i SOS Barnbyar Sverige, org.nr 802405-7815

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SOS Barnbyar Sverige för år 2017. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 12-26 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen finns på sidorna 2-11 i detta dokument (men innefattar inte årsredovisningen och vår revisionsberättelse avseende denna).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.



● SANTA CRUZ DE LA SIERRA, BOLIVIA

Pykologiskt stöd gjorde skillnad

I Sydamerikas fattigaste land är svält och övergivna barn en del av vardagen, men tack vare SOS Barnbyar har många familjer lyckats vända sin svåra tillvaro. – När jag kom hem på morgonen gav jag dem lite bröd, sedan sov jag hela dagen. Ibland lämnade jag dem gråtande. Även om jag visste att det var fel litade jag på att grannarna tog hand om dem. När jag först träffade SOS Barnbyar var jag övertygad om att de kom för att ta barnen ifrån mig, men de förklarade att deras mål var att föra mig och barnen närmare varandra. Ximena, 26 år, Bolivia. Ximena har fått gå kurser i bakning och matlagning för att förbättra chanserna att få jobb samt psykologiskt stöd för att stärka självkänslan. Nu ser hon fram emot att lära sig mer och relationen till barnen har förbättrats. Nu vet hon vad de behöver.

FOTO: MAJA BRAND

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för SOS Barnbyar Sverige för år 2017. Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till förening- en enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för för- eningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den 28 mars 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jonas Grahn
Auktoriserad revisor



● ULAANBAATAR, MONGOLIET

Ny chans att börja om

” Gruvnäringen har tagit fart och Mongoliets ekonomi kokar. Samtidigt växer gapet mellan rika och fattiga, och många som flyttat till städerna lever under extrema förhållanden i oplanerade tältgetton. SOS Barnbyar driver ett familjestärkande program för att stötta familjerna.

På 15 kvadrat i ett tält som värms upp av en koleldad kamin och utan rinnande vatten bor Batukhan med sina föräldrar och sju syskon. För två år sedan var han och hans syster tvungna att hoppa av skolan då familjen inte kunde betala för skolmaterial. Först blev han ledsen och arg men förstod samtidigt att någon måste hjälpa de yngre barnen. Nu får han undervisning på det sociala centret och hoppas snart kunna komma tillbaka till skolan. Han drömmer om att plugga på universitetet och bli byggnadsingenjör.

● QWAQWA, SYDAFRIKA

Stöd att komma på fötter



Aparas farmor och farfar har tagit hand om honom och hans bror och två kusiner sedan deras föräldrar hastigt gick bort.

– Bland mycket annat har SOS

Barnbyars fältarbetare hjälpt oss hantera förlusten av våra barn, samtidigt stöttar de våra barnbarn i samtalsgrupper. Jag hade varit död utan hjälpen från SOS Barnbyar, säger farmor Mgutsie.

Hon är aktiv i ett av SOS Barnbyars trädgårdsprojekt som ger familjen mat och en viss inkomst, där får hon också chans att prata med andra i samma situation vilket är till stor hjälp. I början hade hon svårt att ens titta på barnbarnen på grund av sorgen. Nu är hon tacksam för varje dag hon får.

– Jag ber till Gud att få många fler år att kunna ta hand om barnen.