

# Årsredovising

2024



SOS  
BARNBYAR

# Innehåll

|    |                        |
|----|------------------------|
| 3  | Ledare                 |
| 4  | Vision                 |
| 5  | Året i korthet         |
| 6  | Förvaltningsberättelse |
| 17 | Ekonomisk översikt     |
| 28 | Revisionsberättelse    |
| 30 | Styrelsen              |
| 31 | Tack                   |

## Utgivare

SOS Barnbyar i Sverige

## Redaktör

Johanna Perwe

## Form

Christopher Hansby Reis

Medgivande till alla fotografier från SOS Barnbyars verksamhet finns i organisationens interna bildbank. Alla bilder är fotograferade av SOS-personal om inget annat anges. Namnen på barnen är ändrade av integritetsskäl.

SOS Barnbyar är en världsomspännande federation som finns i över 130 länder. Den här rapporten redovisar hur mycket SOS Barnbyar i Sverige samlat in 2024, och därmed har kunnat genomföra, för att nå visionen om att alla barn växer upp i en familj med kärlek, respekt och trygghet.

# Så växlar vi upp när behoven ökar

Ordförande Jan Bardell och generalsekreterare Anna Ernestam summerar 2024 genom att lyfta några exempel på hur vi har stått upp för barn och deras rättigheter under året.

När vi på SOS Barnbyar tänker på 2024 var det ett utmanande och tufft år på många sätt. Miljontals barn upplevde krigets fasor. Samtidigt har barnets rättigheter kränkts, varje dag hela året, på grund av olika naturkatastrofer, fattigdom, utbredd mental ohälsa, försvagade samhällen och en demokrati på tillbakagång. Listan kan göras lång och det är alltid barnen som drabbas hårdast. Tack vare våra partners och givare har vi ändå kunnat bidra till att många barn och unga har fått sina rättigheter uppfylla.

I mars evakuerade vi 68 barn och deras familjer från vår verksamhet i Gaza till en tryggare plats på Västbanken. Det krävde enorm planering och förberedelse samt mod för att kunna genomföras. Våra kollegor på plats var avgörande för att insatsen skulle lyckas och barnen mår idag bra.

En annan speciell dag var när vi fick oväntat besök av Postkodlotteriet. De berättade att vi fått stöd till vårt drömprojekt i Ukraina. Projektet är nu i full gång och går ut på att fler barn ska kunna få växa upp i en familj i stället för på institution. Vi vill

bidra till att Ukrainas barn får en framtid och den här satsningen är ett viktigt steg på vägen.

Under året har vi fortsatt att utöka våra förebyggande insatser med att stärka familjer, både i Sverige och världen. För de barn som står ensamma, finns våra familjehem i barnbyarna. Allt fler av dem har under året integrerats till vanliga bostadsområden där de växer upp i trygghet tillsammans med andra familjer som grannar.

Vi har också initierat ett nytt projekt här i Sverige med barnombud för barn och unga i placering. De första barnombuden är utbildade och har nu som uppdrag att vara uppdaterade på vad som gäller kring juridik, regler och rättigheter i barnens kontakt med Socialtjänsten. Det handlar om att vara den trygga vuxna som står upp för dem – som de här barnen och ungdomarna kanske aldrig tidigare har haft.

Under 2024 har vi även fattat beslutet att sluta sälja nya barnfadderskap. Likt hela branschen, förflyttar vi oss från att följa ett enskilt barn till ett mer allmänt regelbundet givande. Då kan vi rikta medlen där de gör som störst nytta i världen, utifrån störst behov och till lägre administrativ kostnad. Som barnrättsorganisation är vår högsta prioritet att säkerställa att barn och

ungas rättigheter alltid skyddas. Sist, men inte minst, tog vi fram en ny strategi för arbetet de kommande tre åren. Strategin ska bidra till att vi ska kunna nå fler barn och unga när vi samtidigt ser att behoven i världen ökar. Vi är stolta över att vi i över 75 år stöttat barn, unga och familjer, både akut och långsiktigt. Med gemensamma krafter står vi för trygghet och värme på platser där barnets rättigheter annars inte är en självklarhet. Tack alla som varit med oss 2024. Tillsammans skapar vi en värld för barn.

Stockholm, mars 2025

**Jan Bardell**  
Styrelseordförande

**Anna Ernestam**  
Generalsekreterare



// Vår högsta prioritet att säkerställa att barn och ungas rättigheter alltid skyddas.



# Alla barn växer upp i en familj med kärlek, respekt och trygghet

## 1.

Vi stärker barn och unga, familjer och lokalsamhällen för att minska risken att barn förlorar sina föräldrars omsorg och familjer splittras.

## 2.

### Effektmål

Vi stärker barn och unga i och efter placering för deras rätt till skydd och en trygg uppväxt.

## 3.

Vi stärker placerade barn och unga att göra sin röst hörd och bildar opinion och påverkar för att barn och unga ska få sina rättigheter tillgodosedda.

## Strategiska mål

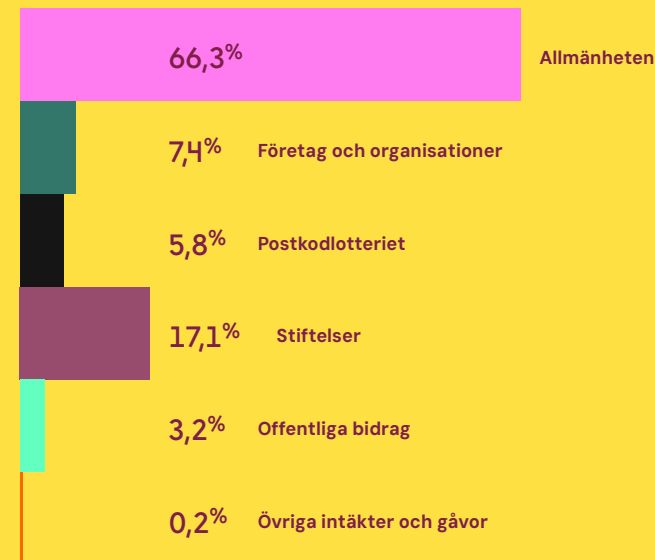
- I. För att nå fler behöver vi samverka med och stärka kapaciteten hos andra aktörer.
- II. För att aktivt bidra till strukturell förändring på nationell och internationell nivå stärker vi vårt arbete med opinionsbildning och påverkan.
- III. För att bli mer kostnadseffektiva i vår insamling behöver vi fortsatt satsa på digitalisering och datadrivet arbete. Vi ökar vårkundkännedom och möjliggör lojalisering av högvärdessegment
- IV. För att trygga långsiktig finansiering bygga långsiktiga samarbeten med företag, privata givare, stora donationer och institutioner.
- V. För att göra skillnad där behoven är som störst, strävar vi efter att öka andelen icke-öronmärkta medel och skapa större finansiell flexibilitet.

# Året i korthet

## Fördelning av ändamålskostnader



## Härifrån kom bidragen



**359** miljoner

359 382 000 kronor  
samlade vi in.

**88%**

Så mycket betalades  
ut till ändamålet.

Administration  
och insamling 20%<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Summan av procentsatsen blir bara hundra om verksamhetsresultatet är exakt noll. Nu blev det ett överskott som möjliggör utveckling av verksamheten kommande år.

# Förvaltnings- berättelse

Styrelsen och generalsekreteraren för SOS Barnbyar Sverige  
– organisationsnummer 802405-7815 – upprättar härmed  
årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

# Allmänt om verksamheten

## Uppdrag

SOS Barnbyar är en barnrättsorganisation som arbetar för varje barns rätt till en trygg uppväxt och ingår i en federation med fler än 130 medlemsorganisationer över världen, med huvudkontor i Österrike.

## Målbild

SOS Barnbyar har säkerställt att så många barn, unga vuxna och familjer som möjligt i utsatta situationer i Sverige och internationellt, är självförsörjande, utbildade och integrerade i det lokala samhället.

## För att nå dit gör vi det här

- Finns där när ingen annan gör det genom att erbjuda alternativa omsorgsformer i ungdoms-, foster- och familjehem.
- Stärker familjer som lever i utsatthet genom förebyggande insatser så att föräldrarna kan bli självförsörjande och trygga och familjer få fortsätta att hålla ihop.
- Tryggar barns framtid genom utbildning i skolor, yrkesskolor och samarbeten med lokala aktörer, både för deltagare i våra program och för unga i de samhällen vi verkar.
- Erbjuder hälsoinsatser genom exempelvis vaccinationsprogram och mödravård.
- Är på plats vid katastrofer genom att erbjuda barnsäkra platser och arbetar med familjeåterförening om barn kommit ifrån sina föräldrar.
- Tar kampen för barns rättigheter genom att utveckla och påverka policys, lagar och ramverk så att alla barn i världen tillåts leva under samma villkor.

## Strategi 2025–2027

Otillräckliga sociala barnskyddssystem och -skyddsnät, konflikter och katastrofer runt om i världen gör att ett av tio barn just nu tvingas leva under svåra förhållanden, utan det stöd de behöver för att kunna förbereda sig för framtiden. En föränderlig värld ställer höga krav på att vi kan använda våra medel där de behövs som mest, når flest och där vi med vår expertis kan nå störst effekt.

Givet hur världen ser ut idag och hur snabbt den förändras har vi tre effektmål för strategiperioden 2025–2027 för att bidra till att uppfylla vår vision. Dessa tre mål är nedbrutna i fem strategiska målsättningar som syftar till att kunna nå fler, bidra till strukturell förändring, skapa en mer flexibel och långsiktig finansiering samt kunna möta de stegrade behoven hos vår målgrupp – alltid med barnets bästa i fokus.

Strategin är utformad utifrån hur världen ser ut idag och vad vi ser som risker för framtiden. Men vi vet samtidigt att förändringar sker i allt snabbare takt och att vi löpande behöver utveckla vår organisation och verksamhet för att lyckas i vårt uppdrag. Därför gör vi årligen en uppdatering av delar strategin och utformar, utifrån denna en verksamhetsplan för respektive år. Detta för att nå de målen som är satta till 2027.

Individuell nivå  
(barn, ungdomar  
och familjer)

Samhällsnivå

Systemnivå



Vi stöttar barn på flera nivåer och stärker de yttre cirkelarna för att nå fler.



## Handlingsplan 2025

När vi blickar in i 2025 är det tydligt att vår förmåga att navigera i en komplex och snabbt föränderlig omvärld blir avgörande. Under den senaste strategiperioden har vi fokuserat internt och stärkt vår grund – vi har utvecklat våra program, förbättrat arbetssätt och säkrat finansiell hållbarhet. Nu står vi redo att använda denna styrka för att ta nästa steg: att göra skillnad på en större och mer varaktig skala.

## Det här vill vi uppnå

→ Vi ska bygga långsiktiga och strategiska partnerskap med aktörer som delar våra värderingar, samtidigt som vi stärker deras kapacitet.

→ Vi ska intensifiera vårt arbete för systemförändring genom policy- och påverkansinsatser på både nationell och internationell nivå.

→ En stabil och långsiktig finansiering är avgörande för vår kontinuitet. Genom starka och långvariga samarbeten med företag, privata givare och institutioner kan vi säkra de resurser som behövs för att möta framtida utmaningar oavsett framtida ekonomiska svängningar

→ Vi ska öka andelen icke-öronmärkta medel för att skapa större finansiell flexibilitet och rikta resurser dit behoven är störst – snabbt och effektivt.

För att möta dessa mål måste vi också fortsätta utveckla vårt arbete med digita-

lisering och datadriven insamling. Genom att bättre förstå våra givare och bygga lojalitet bland våra mest engagerade segment kan vi öka effekten av varje insamlad krona.

Sammanfattningsvis: Tack vare den starka grund vi byggt står vi nu rustade för att inte bara möta dagens utmaningar, utan också de som framtiden för med sig. Med mod, ansvarstagande och våra kärnvärden som ledstjärnor är vi redo att säkerställa att vår organisation förblir en stark kraft för barn och unga – i Sverige och globalt.

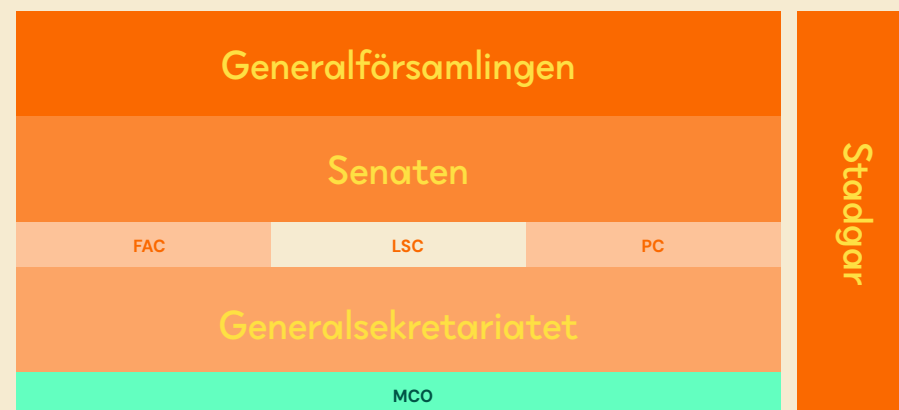
## Den Internationella organisationen

Det högsta beslutande organet inom SOS Barnbyar utgörs av generalförsamlingen som består av representanter från varje medlemsland. Generalförsamlingen sammanträder vart annat år och väljer då president och styrelsemedlemmar till den internationella senaten. SENATEN består idag av ett 20-tal medlemmar inklusive federationens president Dereje Wordofa och sammanträder minst två gånger per år. Deras uppgift är bland annat att godkänna årsbudgeten, lägga fram förslag om organisationens övergripande verksamhet och inriktning till generalförsamlingen samt välja generalsekreterare och medlemmar till Management Council (MCO). Arbetet styrs av stadgar som beslutas på årsmötet. SENATEN har också utsett tre kommittéer som består av utvalda senatsmedlemmar. Olika personer inom det internationella sekretariatet rapporterar till dessa kommittéer regelbundet. Syftet är att förbere-

da underlag till SENATEN för beslut etc. De olika kommittéernas ansvar kan summeras enligt grafiken intill.

Generalsekretariatet har det operativa ansvaret och arbetet fördelas mellan tre poster: generalsekreterare (CEO), program- och verksamhetschef (COO) och programchef (CPO). Under det gångna året har rollen som CEO och CPO innehavts

av samma person. Under det senaste året har ett arbete startats med syfte att se över styrning och stadgar inom Federationen, samt ansvar för olika roller och kommittéer. Två extra årsmöten har hållits där medlemmarna röstat för ett antal strukturella reformer som kommer att implementeras under kommande år.



### FAC

*Finance and audit committé* består av medlemmar från SENATEN med en ordförande och ansvarar för ekonomi, finansiella frågor, internkontroll och revision.

### LSC

*Leadership committée* består av medlemmar från SENATEN med en ordförande och ansvarar för rekrytering av högsta ledningen, organisation och HR relaterade frågor.

### PC

*Program committée*, består av medlemmar från SENATEN med en ordförande och ansvarar för programrelaterade frågor, kvalitet och säkerhet för barn och unga vuxna.

### MCO

*Management council* består av åtta medlemmar och ledningsteamet internationellt och leds av CEO. MCO träffas minst fyra gånger per år och har också till uppgift att förbereda och underlätta senatens beslut.

## Den nationella organisationen

SOS Barnbyar är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell förening vars verksamhet bedrivs genom stöd från allmänheten, företag och organisationer samt genom samarbeten med regeringsorgan och andra offentliga institutioner. SOS Barnbyar ingår i en global organisation med verksamhet i fler än 130 länder runt om i världen med ett generalsekretariat i Innsbruck och Wien, Österrike. Verksamheten i Sverige har funnits sedan 1972 och leds av en styrelse där högsta beslutande organ är årsmötet. Initialt handlade den svenska verksamheten om att driva, utveckla och finansiera programverksamhet världen över och att aktivt bidra till utvecklingen inom federationen.

**SOS Barnbyar ingår i en global federation som finns i fler än 130 länder**

År 2017 startade vi programverksamhet i Sverige, hitintills med fokus på unga som lämnar samhällsvård och familjestärkande aktiviteter. Sedan 2022 bedriver vi i Sverige även ett aktivt opinions- och påverkansarbete.

## Generalsekreterare

Styrelsen biträds av en generalsekreterare. Posten innehas sedan mars 2020 av Anna Ernestam. Generalsekreterarens ersättning fastställs av styrelsen och var

vid årets utgång 100 000 SEK per månad. Anna Ernestam har haft ett temporärt uppdrag från januari till juni som vikarie-rande COO vid det internationella kontoret. Under denna tid har Petra Nyberg gått in som tillförordnad generalsekreterare.

## Medarbetare

Verksamhet bedrivs i både Stockholm och Göteborg och under året var i medelantal 58 anställda, varav 11 män. Föreningen har kollektivavtal för alla anställda. Kollektivavtalet ger en strukturerad ram för anställningsvillkor och bidrar till trygghet på arbetsplatsen. SOS Barnbyar tillämpar inte rörlig ersättning. Det finns två lokala fackklubbar; Unionen och Akademikerförbunden. SOS Barnbyar har en rad styrande dokument som policies, riktlinjer och instruktioner för att skapa tydlighet för verksamheten. I ledningsgruppen ingår generalsekreterare och enhetschefer för Programutveckling, Insamling – privat, Insamling – företag, stiftelser och stora donationer, Marknad och kommunikation, AU&Tech, Ekonomi samt Kultur och medarbetarskap.

## Medlemmar och frivilliggrupper

SOS Barnbyar Sverige hade vid årets utgång 146 medlemmar, 14 ungdoms-medlemmar, 128 betalande medlemmar samt 4 hedersmedlemmar. Årsavgiften för medlemskap höjdes i samband med årsmötet, från 100 till 200 SEK. Föreningen hade också två aktiva frivilliggrupper runt om i landet som tillsammans samlade in totalt 41 839 SEK.

# Förvaltning

## Styrelsen

Ordförande för styrelsen är Jan Bardell, som valdes in vid årsmötet i maj 2024. Den tidigare ordföranden Michael Wandy Karlsson, är kvar som styrelsemedlem och representerar den svenska organisationen i den internationella senaten. Övriga styrelseledamöter är Pär Svärdson (vice ordförande), Bodil Långberg, Sofia Leffler Moberg, Fiona Rothberg, Gustav Radell, Göran Harnesk. Lovisa Sjögren är sedan 2023 medarbetarrepresentant i styrelsen. Styrelsen har under året haft sju protokollförda möten. Under året har styrelsen bland annat tagit beslut om budget och affärsplan för 2025, uppdaterad strategi för perioden 2025–2027, uppdatering av relevanta policies och kommande investering i digital teknik.

## Revisorer

Revision av räkenskaper och förvaltningen görs av KPMG AB i Sverige med Tomas Mathiesen som huvudansvarig revisor.

## Intern kontroll

En god intern kontroll är största vikt för SOS Barnbyar där styrelsen tillsammans med ledningsgruppen ansvarar för att den interna kontrollen är fungerande och att policies och riktlinjer uppdateras årligen samt att verksamheten bedrivs på ett effektivt sätt.

## Godkända av Giva Sverige

Revision av efterlevnad av Giva Sveriges riktlinjer för intern kontroll och styrning sker vartannat år och den senaste revisionen av efterlevnaden ägde rum i september 2024 utan anmärkningar.

## Kontrollmiljö

SOS Barnbyar är medlem i Giva Sverige, som är en branschförening som arbetar för ett tryggt givande och som samlar Sveriges största insamlingsorganisationer. Som medlem måste vi följa Giva Sveriges kvalitetskod som innehåller omfattande riktlinjer för intern kontroll och styrning. Det innebär bland annat att styrelsen för SOS Barnbyar beslutar om den strategiska inriktningen och strategiska mål samt årlig budget för verksamheten. Styrelsens uppföljning och utvärdering av strategiska mål och ekonomiskt utfall sker löpande under året i samband med att styrelsen sammanträder. Styrelsen utvärderar också föreningens risker två gånger om året.

Riskanalysen är uppdelad i två områden (se nästa sida). Den ena med fokus på våra insatser gentemot barn och familjer – och den andra på förutsättningar i branschen och hur vi arbetar som organisation. Värderingen av en identifierad risk görs utifrån sannolikhet respektive konsekvens på en stigande skala på 1–5 där produkten ger det totala riskvärdet. Ett högt riskvärde innebär att åtgärder bör vidtas för att hantera risken.

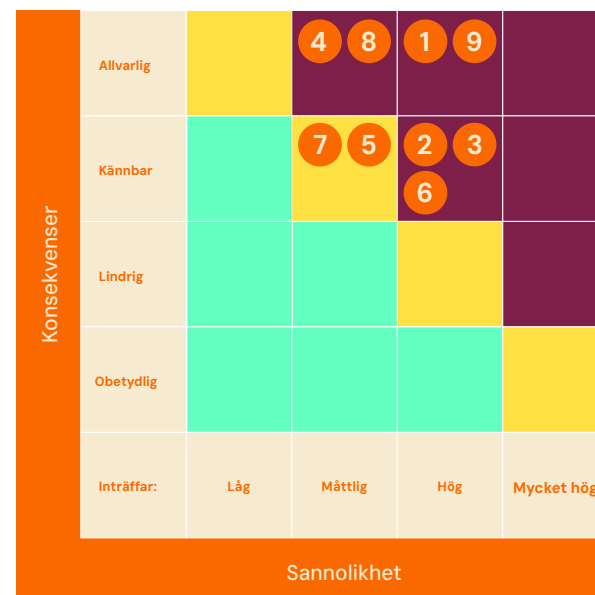
**Riskanalysen hittar du här!**

## Risker i SOS Barnbyars arbete för målgruppen:

1. Krig, konflikt, kris och katastrofer
2. Fluktuationer i växelkurser och svag svensk valuta
3. Inflation i våra partnerländer
4. Myndigheter motsätter sig eller stödjer inte SOS Barnbyars strategi
5. Korruption
6. Personalomsättning, omorganisation och nedskärningar i federationen
7. Policyförändringar inom samarbetande myndigheter och andra aktörer

8. Partner stödjer inte SOS Barnbyars strategiska inriktning
9. SOS Barnbyar saknar medel för att effektivt stödja programförändringar i våra partnerländer

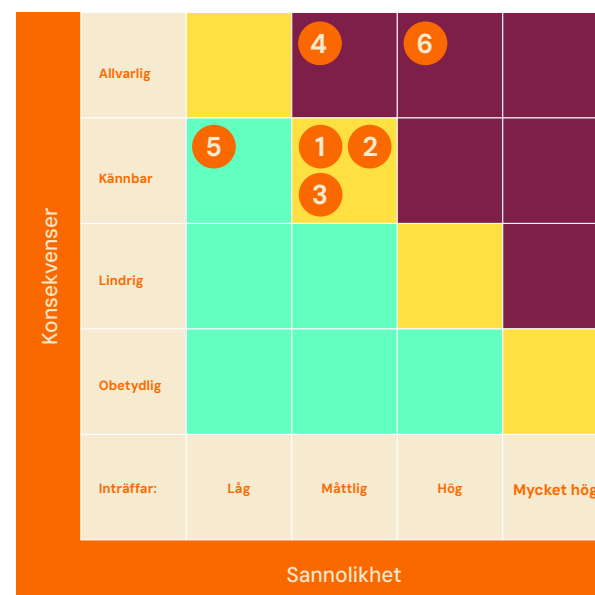
Denna riskanalys visar på komplexiteten och vikten av att SOS Barnbyars arbete är noggrant planerat och anpassat för att hantera de olika risker som kan uppstå i olika kontexter. Genom att proaktivt identifiera och hantera dessa risker kan organisationen säkerställa att barn och familjer får det stöd de behöver, oavsett externa utmaningar.



## Risker kopplade till strategisk positionering, konkurrensutmaningar, finansieringsrisker och resursallokering:

1. Försämrade finansiering och minskad givarvilja
2. Oförmåga att anpassa sig till förändringar inom insamlingsmarknaden
3. Ökad konkurrens inom barnrätts- och biståndsområdet
4. Anpassningssvårigheter till förändrade roller inom biståndssektorn
5. Otillräcklig strategisk förflyttning och resursallokering
6. IT- och datasäkerhet

SOS Barnbyar står inför flera betydande risker, inklusive ekonomiska utmaningar, anpassningsbehov i en förändrad biståndssektor och ökande konkurrens. För att framgångsrikt navigera dessa risker krävs en flexibel och strategisk anpassning, stärkt lokalt samarbete och effektiv extern kommunikation kring SOS Barnbyars unika värde och resultat.



# Användning av finansiella instrument

## Finansråd

SOS Barnbyars finansråd ansvarar för organisationens kapitalförvaltning och för att kapitalförvaltningens långsiktiga mål uppnås. I finansrådet ingår generalsekreterare, ekonomichef, samt två externa ledamöter med mycket god kunskap inom området finansiella placeringar. Finansrådet rapporterar till styrelsen.

## Placeringspolicy

SOS Barnbyars finansiella investeringar förvaltas av en extern förvaltare via avtal om så kallad diskretionär förvaltning. SOS Barnbyar eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapitalet, med ett balanserat risktagande. Det krävs också att avkastningen skapas på ett sätt som inte står i strid med organisationens grundläggande principer, utan i stället prioriteras hållbara placeringar där miljöhänsyn och socialt och ekonomiskt ansvar ligger i linje med SOS Barnbyars värderingar och verksamhet. Vid bokslut 2024 är 100% av SEB:s förvaltning investerad i artikel 8 eller 9 fonder. Dessa fonder främjar hållbarhetsaspekter (artikel 8) eller har som målsättning att göra hållbara investeringar (artikel 9). Andelen artikel 9 uppgår till 11% (SEB Microfinancefonderna samt SEB Green Bond Fund). Kapitalförvaltningen sker i enlighet med SOS Barnbyars

placeringspolicy, fastställd av styrelsen. Placeringspolicyn ses över kontinuerligt och innehåller etiska placeringsregler med restriktioner avseende bland annat vapen och produktion av pornografi samt företag vars huvudinriktning är utvinning av fossila bränslen. Placeringspolicyn är publicerad på SOS Barnbyars webbplats.

## Värdeutveckling

I slutet av 2020 placerades en del av SOS Barnbyars likviditet under diskretionär förvaltning hos SEB och under 2024 ökade värdet i förvaltningen med 22,1 MSEK (+12,4% portföljavkastning). Totalt har värdeökningen uppgått till 48,8 MSEK. Ytterligare information finns under not 11.

## Valutaexponering

SOS Barnbyar Sverige erhåller huvudsakligen sina intäkter i svenska kronor medan de projektrelaterade kostnaderna betalas vanligtvis ut i mottagarlandets valuta och när det inte är möjligt i EUR eller USD. Transaktionsexponeringen hanteras centralt inom federationen av Shared Treasury Services i Österrike. Föreningen står solidariskt för de valutakursförluster eller valutakursvinster som uppstår i förhållande till föreningens andel av de totala programutbetalningarna inom federationen. Under 2024 har en preliminär valutakursvinst från Shared Treasury Service redovisats med 7,5 MSEK. För 2023 blev det slutligen en valutakursvinst på 15 MSEK.

# Hållbarhetsupplysningar

SOS Barnbyar har ambitionen att vara en hållbar organisation som tar hand om sina anställda, volontärer och andra medarbetare. Dessutom att bedriva en ansvarsfull och långsiktig insamling, förvalta medlen hållbart, samt begränsa miljöpåverkan i möjligaste mån.

För att kvalitetssäkra arbetet finns policy, riktlinjer och instruktioner som styrdu-

ment och stöd. Som del av en världsomspännande federation styrs SOS Barnbyar även av internationella riktlinjer, som säkerställer att barnets bästa alltid är i fokus. Arbetet följs upp systematiskt genom interna och externa kontroller.

**Hur SOS Barnbyar arbetar hållbart, utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv, beskrivs närmare i hållbarhetsrapporten på [sos-barnbyar.se](https://sos-barnbyar.se).**



av SEB:s förvaltning är investerade fonder som främjar hållbarhetsaspekter eller har målsättning att göra hållbara investeringar.



I Ghana stärker vi småskaliga jordbrukare, merparten kvinnor och ungdomar. Projektet går ut på att fler övergår till mer klimatsmarta odlingstekniker som ska ge högre produktion, ökad självförsörjning och ekonomisk stabilitet.

# Mål och effekter

## Mål och ändamålsuppfyllelse

Arbetet inom SOS Barnbyar styrs utifrån hela organisationens övergripande mål samt mot de förväntade resultat och indikatorer som sätts i samband med den årliga verksamhetsplaneringsprocessen. En viktig komponent i styrningen är att främja ett horisontellt synsätt där flera enheter har ett gemensamt ansvar för att säkerställa att de gemensamma övergripande målen nås. Såväl dessa mål, som de förväntade resultaten för insatser och insatsområden, följs upp kvartalsvis. Det ger underlag för beslut om omprioriteringar och åtgärder för att säkerställa att resultaten nås. Varje sådan samlade uppföljning sammanfattas i en kvartalsrapport till styrelsen. Året har präglats av flera kriser och katastrofer, förutom det fortsatt pågående kriget i Ukraina även upptrappningen av konflikten mellan Israel och Hamas/Hizbollah i Gaza och Libanon. Även kriget i Sydsudan med hungersnöd som följd samt den fortsatta globala ekonomiska krisen som inneburit inflation på tvåsiffriga procent i vissa av våra samarbetsländer.

## Nationell verksamhet

Under året har SOS Barnbyar fortsatt att förfina metoden "På egna ben" som utvecklats för att stötta ungdomar som lämnar samhällsvård och vi har haft totalt 129 ungdomar inskrivna under året. Under andra halvan av 2024 har också Familjepartner, vårt AMIF-finansierade projekt tagit ordentlig fart efter en turbulent vår

med många personalbyten och vid årets slut var 46 familjer inskrivna i programmet. Med den nya personalstyrkan och arbetet med stödpersoner har tempot på inskrivningar ökat och vi ser att vi kommer ta igen förseningen som uppstod 2023. Under hösten 2024 startade också vår barnombudspilot upp och vi har fått våra första samtal från placerade barn som söker oberoende stöd. Samtidigt har vi också lagt grunden för att starta upp ett nytt familjestärkande projekt "Stark och Trygg" med fokus på familjer där redan ett barn är placerat. SOS Barnbyars ungdomsråd har fortsatt sitt arbete och varit delaktiga i de remissvar vi skickat in men även talat och representerat målgruppen i tio olika events under året. Några av dem deltog även på det andra erfarenhetsutbytet med ungdomar från Finland och Sverige som denna gång skedde i Finland. Opinion- och påverkansarbetet har fokuserat på de glapp som finns i det svenska sociala barnavårdssystemet framför allt gällande unga som lämnar samhällsvård genom rapporter, seminarier och debattartiklar. Tre remissvar har även lämnats in på tre statliga utredningar där "För Barn och Unga i samhällsvård" var den viktigaste för vår målgrupp. För att möjliggöra vår roll som samarbetspartner och för att säkra delfinansiering har vi fortsatt uppvakta kommuner, myndigheter och företag.

## Internationellt

Internationellt har vi fokuserat på att stötta våra internationella implementerande partners för att få till bra strategier och flerårsplaner framåt för att möjliggöra



# 3

remissvar har lämnats in på tre statliga utredningar.



Foto: Gabriela Kamal

Här deltar några från ungdomsrådet på en nationell konferens om mental hälsa. Representerar har även varit med vid ett rundabordssamtal på en EU-konferens i Bryssel, besökt riksdagen, deltagit på ett internationellt erfarenhetsutbyte och bidragit med sitt perspektiv i olika frågor och remissvar – bland annat. Totalt har ett 15-tal ungdomar varit aktiva i rådet under året, i olika sammanhang.



genomförandet av strategi 2030. Under året har vi signerat partnerskapsavtal med Senegal, Bolivia och Bangladesh. Vi har enbart startat upp ny verksamhet när vi säkrat nya öronmärkta medel genom externa givare, såsom företag och stiftelser, vilket för 2024 inneburit att vi startat upp det drömpjekt vi fick beviljat från Postkodlotteriet "On the road to recovery" samt ett nytt projekt i Ghana tillsammans med Apotea med fokus på hållbart jordbruk med lärdomar från ett liknande projekt i Moçambique. Vi har även förberett och fått beviljat från Akelius två projekt med fokus på utbildning i Ghana samt Bangladesh.

Inom våra tematiska områden har vi genomfört en andra digital utbildning av fem länder i den metod vi utvecklat i ungas delaktighet, "I decide my future", med fokus länder i Afrika. Inom psykosocial hälsa har vi stöttat SOS Barnbyar i Moçambique att stärka sin kapacitet inom "Early Adolescent Skills for Emotions" (EASE). Det är en evidensbaserad gruppintervention inom psykologi som syftar till att hjälpa 10–15-åringar som drabbats av internaliserade problem – som till exempel stress och symtom på ångest, depression – i samhällen som utsatts för motgångar. EASE-programmet är utformat för att ge ungdomar verktyg och färdigheter för att hantera sina känslor och förbättra sitt psykiska välbefinnande.

Vi har stöttat flera humanitära appeller under året, förutom Ukraina även effekterna från konflikten i Sudan med insatser

både i Sudan, Sydsudan samt Tchad samt Palestina med fokus på den humanitära situationen i Gaza. Vi har även stöttat SOS Barnbyar i Bangladesh vid en översvämning i Sylhet och SOS Barnbyar i Colombia med "Education in Emergency" för flyktingar från Venezuela främst med Akelius medel. I vårt opinionsarbete har vi fokuserat på barn i kriser och katastrofer där vi uppmärksammat situationen i bland annat Ukraina, Sudan och Israel/Palestina men även barn och ungas mentala hälsa och utsatthet i dessa situationer. Under året har vi också fortsatt bidra till flera av internationella federationens strategiska satsningar såsom förstärkningar inom skydd av barn, medarbetare och tillgångar, resultatbaserat arbetssätt samt metodutveckling för att stärka stödet till unga inklusive det internationella ungdomsrådet.

### Så här mäter vi effekt

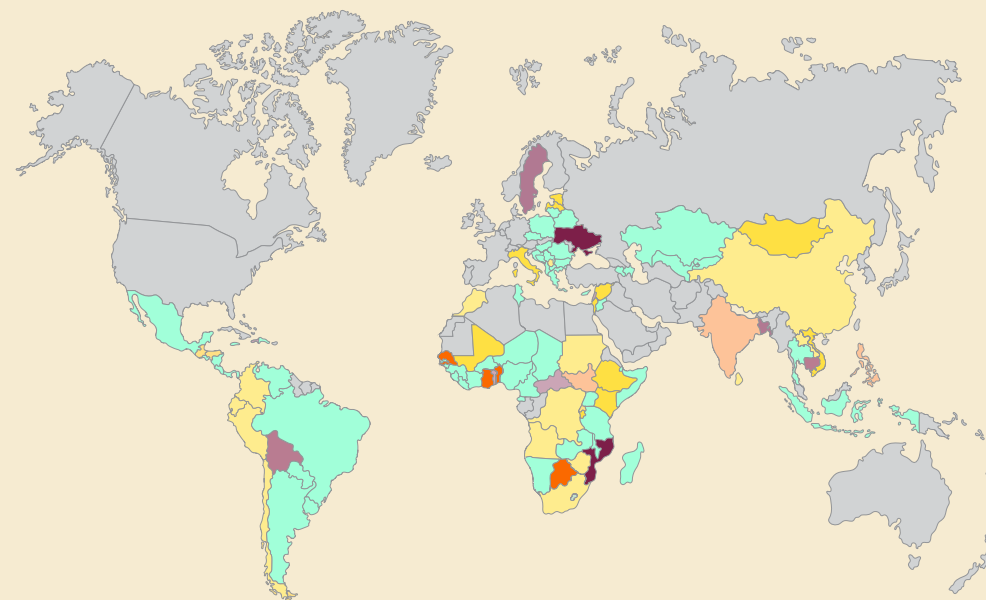
För att veta vilken effekt våra insatser har på vår målgrupp använder SOS Barnbyar ett så kallat resultatbaserat arbetssätt. Det innebär att alla budgetar och planering av aktiviteter är baserade på behovsanalys som är framtagna utifrån de resultat vi vill uppnå för ett visst barn, familj eller samhälle vi verkar. Allt samlas i en internationell programdatabas som följs upp löpande.

**Effekterna för verksamhet som finansierats med svenska medel redovisas i en effektrapport som publiceras på [sos-barnbyar.se](https://sos-barnbyar.se) senast 30 september varje år.**



Kriget i Sudan har utvecklats till världens största flyktingkatastrofer för barn. Fler än 700 000 människor har flytt till Tchad, där vi nära landsgränsen upprättat särskilda platser där barnen kan leka och bara få vara barn. Vi har också förmedlat matpaket och andra förnödenheter i nära samverkan med andra partnerorganisationer, och stöttar barn som kommit bort från sina föräldrar.

## Hit gick pengarna



<25 mkr

<20 mkr

<15 mkr

<10 mkr

<5 mkr

<2,5 mkr

<1 mkr

<0,5 mkr

Kartan visar vilka länder vi stöttat med svenska medel under året och upp till vilket belopp. I utbetalningarna ingår stöd för att driva program på en eller flera platser i landet, stöd för att stärka det strategiska arbetet och för att öka kvaliteten i verksamheten som bedrivs av respektive SOS-organisation.

# Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2024

## → Krig och katastrofer

Även det här året har präglats av många kriser och konflikter runt om i världen, vilket har lett till stora humanitära behov. Många barn har dödats, skadats och förlorat sina föräldrar. Sudan bedöms mot slutet av 2024 vara den största humanitära katastrofen någonsin med över 30 av landets 45 miljoner människor i behov av humanitärt stöd. Även situationen i Gaza har fortsatt eskalera. För att skydda barn i vår omsorg i Gaza genomförde vi bland annat en lyckad evakuering av familjer till vår verksamhet i Betlehem. I Gaza samverkar vi annars framför allt med andra aktörer eftersom situationen gör att det svårt att agera på egen hand. Insatserna i Ukraina har varit fortsatt stora. Tack vare stöd från Postkodlotteriets drömprjekt har vi kunnat komplettera dessa med en satsning som handlar om att barn utan omsorg ska få växa upp i en familj i stället för på institution. Förutom dessa länder, har vi även förmedlat katastrofstöd till barn i bland annat Bangladesh och Marocko.

## → Lågkonjunktur

Det ekonomiska läget varit fortsatt svagt 2024 men det nådde sannolikt sin kulmen mot slutet av året. I Sverige har Riksbanken sänkt styrräntan från 4,0 till 2,75%. Det

är en ovanligt snabb räntenedgång och inflationen ligger nu till och med under Riksbankens mål. De svenska hushållen har dock fortsatt varit avvaktande då den privata konsumtionen fortsatt inte kommit upp till tidigare nivåer. Priser på varor och tjänster är fortsatt högre, trots sänkta räntor och att löneökningar inte kompenserar för skillnaden i stigande priser. Både Konjunkturinstitutet och flera experter vid storbankerna efterlyser ytterligare räntesänkningar för att få mer fart på den svenska ekonomin. Vi ser att givarviljan har påverkats under året av det tuffa ekonomiska läget och det är främst de större organisationerna som ser en minskad vilja att ge. Förhoppningsvis kommer detta att förbättras under kommande år.

## → Förändring av biståndspolitik/Sida

Sverige är en stor biståndsgivare med omkring 50 miljarder SEK i budget årligen, varav hälften, 26,4 miljarder SEK 2024, förmedlades genom Sida. Dessa medel fördelas genom olika strategier där civilsamhällestrategin, CSO-strategin, är den enskilt största för civilsamhällesorganisationer. Biståndspolitikerna har under den senaste perioden under den nya regeringen förändrats betydligt och en ny inriktning håller på att utarbetas. Sida



Foto: Mohammed AlBaba

I tältlägren i Gaza har vi under året stöttat barn och familjer med psykologstöd, tillfälliga boenden, kontantstöd, matpaket och andra förnödenheter. Dessutom aktiveras barnen genom olika aktiviteter vid våra barnvänliga platser, så att de för en stund får skratta, leka och bara ha roligt.

öppnade som en följd av detta upp för alla civilsamhällesorganisationer att söka partnerskap under våren och i väldigt hög konkurrens hamnade SOS Barnbyar i den grupp som föreslogs att få ingå ett strategiskt partnerskap med Sida. EY som gjorde den externa granskningen av organisationerna gav SOS Barnbyar i Sverige högsta betyg när det gäller våra system för intern styrning och kontroll och har nu blivit inbjudna att lämna in en ansökan den 28 februari 2025.

## → Förändring av socialtjänstlagen etc i Sverige

Den sittande regeringen har inlett omfattande reformer av samhällsvård, med fokus på institutionsvården av barn och unga. Tre utredningar har tillsatts 1) den statliga barn- och ungdomsvården (SiS), 2) barn och unga i hem för vård eller boende (HVB) och 3) lagen med särskilda bestämmelser om vård av unga (LVU). Utredningarna ska presentera sina förslag våren/sommaren 2025.

Till detta kommer förslaget till ny Socialtjänstlag som kortfattat innehåller att Socialtjänsten ska arbeta mer förebyggande, vara lättare att nå och få hjälp när det behövs, erbjuda insatser snabbare genom att fler insatser kommer kunna undantas från individuell behovsprövning och att verksamheten ska ligga i linje med vetenskap och beprövad erfarenhet. Mycket kan dock göras redan nu inom ramen för den befintliga Socialtjänstlagen.

### → Organisation

Vi har under året genomfört en översyn av operativ verksamhet vilken haft en direkt påverkan på medarbetare i Göteborg. Målsättningen var att möta en större efterfrågan på våra program i Stockholm i kombination med ett noterat minskat inflöde av ungdomar och familjer i Göteborg. Vi omfördelade resurser och kostnader för att öka kapaciteten på våra tjänster i Stockholmsområdet och vid utvärdering ser vi en mer rustad verksamhet för morgondagens behov.

Beslut från styrelsen att fortsätta utlåningen av generalsekreterare Anna Ernestam, som inleddes under 2023, tillsammans med en tragisk bortgång av verksamhetens CFO, har påverkat ledningsgruppens roller och ansvar såväl som behovet av konsultstöd under året. Dessa faktorer har påverkat arbetsbelastningen för hela organisationen och alla medarbetare har tagit ett stort ansvar för att bidra till helheten.

### → Child and youth safeguarding

Under 2024 har SOS-federationen genomfört flera viktiga åtgärder och förbättringar inom området skydd av barn och unga. Bland annat har den internationella senaten godkänt en ny reglering för stöd till personer som historiskt utsatts för övergrepp. Det betyder att hela SOS-federationen nu har en mer enhetlig och effektiv hantering av dessa fall. SOS-federationen har också implementerat en ny holistisk strategi som täcker skydd av vuxna, anti-korruption och skydd av barn och unga. Denna strategi, som ska vägleda organisationens insatser fram till 2030, syftar till att integrera skyddsarbetet i alla aspekter av verksamheten. För att ytterligare förbättra incidenthanteringen har SOS-federationen fortsatt att utveckla och stärka strukturer och procedurer för hantering av incidenter så att alla hanteras på ett konsekvent och rättvist sätt, och att de drabbade får det stöd de behöver. Slutligen har SOS-federationen fortsatt att etablera ett oberoende ombudsmannakontor och finns nu i 14 länder. Dessa ska erbjuda en trygg och oberoende instans för barn och unga att vända sig till, så att fler vågar rapportera övergrepp och andra missförhållanden.

SOS Barnbyar i Sverige har under 2024 arbetat systematiskt med att ytterligare stärka arbetet med skydd av barn och unga. Alla enheter och projekt har uppdaterat sina riskanalyser för skydd av barn och unga, ett kunskapsstärkande forum hållits på temat Trauma, för personal som arbetar med målgruppen, och en arbets-

grupp har satts samman för att uppdatera ett informationsmaterial om rättigheter mm som riktar sig till barn, ungdomar och föräldrar i programmen.

### → Förändringsarbete i den internationella organisationen

I arbetet med att stärka skydd av vår målgrupp och våra resurser, samt i ljuset av den finansiella utmaningen världen över, har det blivit tydligt att den internationella arbetsmodellen – och framför allt stadgarna för den internationella organisationen samt dess medlemsstruktur inklusive medlemsavgift – behöver ses över. Dessa förändringar startades i början av 2024 för att minska kostnaderna betydligt, öka effektiviteten samt underlätta för medlemsländerna att kunna betala medlemsavgiften. Under året har en stor del av personalen på de internationella kontoren i Österrike och regionkontoren slutat, vilket kommer fortsätta även under 2025. Dessutom har nya stadgar röstats igenom i december vilket innebär förändring i hur federationen kommer styras framöver.

## Förväntad framtida utveckling

När vi går in i 2025 präglas vår omvärld av betydande utmaningar som påverkar barns rättigheter globalt och nationellt. Enligt uppskattningar lever cirka 220 miljoner

barn utan föräldrar eller med risk att förlora dem, vilket innebär att ett av tio barn saknar en trygg vuxen som säkerställer att deras rättigheter uppfylls. Barn som redan befinner sig i utsatthet påverkas opropor-tionellt hårt av faktorer som klimatkriser, väpnade konflikter, politisk instabilitet och de långsiktiga effekterna av pandemin. Till detta kommer hög inflation och stigande räntor som underminerar hushållens och samhällens ekonomiska stabilitet. I Sverige möter vi liknande utmaningar, där en växande grupp barn lever i utsatthet. Uppskattningsvis 500 000 barn har en förälder med missbruk, psykisk ohälsa eller våldsproblematik. Barn som är placerade i samhällsvård löper högre risk för långsiktiga sociala och ekonomiska problem, samtidigt som deras rättigheter till likvärdigt stöd och eftervård brister, trots att barnkonventionen blivit svensk lag.

SOS Barnbyar är fast beslutna att möta dessa utmaningar. Vi fokuserar på att stärka barns och ungas rättigheter, både globalt och i Sverige, genom att arbeta för långsiktiga lösningar, mobilisera resurser och driva på för strukturella förändringar som ger alla barn en chans till en trygg och utvecklande uppväxt.

Exempel på större händelser som kan komma att påverka vårt arbete det närmaste året är det amerikanska presidentbytet och hur ekonomin utvecklas i Sverige och världen. Vi följer också utvecklingen inom biståndspolitiken som kan påverka såväl vår finansiering som branschen i

stort. Som organisation behöver vi förhålla oss till nedskärningar inom federationen som kan påverka det dagliga arbetet kommande år. En utveckling vi ser i branschen, och själva är på väg mot, är förflyttningen från enskilda traditionella barnfadderskap till mer allmänt månadsgivande. Genom det skiftet kan medlen användas där de behövs som mest och följer bättre hur vi ser på barn och barnets rättigheter idag.

## Resultat och ställning

Insamlingen 2024 uppgick till 359,4 MSEK och vilket är något under de budgeterade intäkterna för året.

Årets resultat har präglats av den pågående lågkonjunkturen där SOS Barnbyar, men även andra ideella organisationer, påverkats av en lägre givarvilja. Detta kombinerat med att behoven är större än någonsin gör att utmaningarna är stora och kräver fortsatt arbete med effektivisering genom bland annat digitala insatser och kostnadseffektivitet.

Julinsamlingen i december gick dock mycket bra och tillsammans med testamenten och större gåvor från filantroper och stora givare är intäkterna i paritet med förväntat utfall. Pågående konflikter i Ukraina, Gaza och Sudan fortsätter att vara viktiga orsaker till att ge till förmån för de som drabbas. Insamling från månadsgivande och sporadiska gåvor minskar något

under året men inte i samma takt som tidigare och med en ökad snittintäkt.

Våra ändamålskostnader, det vill säga kostnader för bland annat familjeliknande omsorg, familjestärkande program och katastrofinsatser som vi finansierar internationellt och nationellt, uppgick till 316,9 MSEK, vilket är en ökning med 20,4 MSEK jämfört med 2023. Ökningen beror framför allt på belopp som betalats till katastrofprogrammet i Ukraina. Ändamålskostnaderna uppgick enligt Svensk Insamlingskontrolls definition till 88,2% (79,2% 2023). Insamlings- och administrationskostnader, enligt Svensk Insamlingskontrolls definition, uppgick till 20,4% av totala insamlade medel (19,8% 2023).

## Övrig information

### Adress

SOS Barnbyar,  
Krukmakargatan 37 A  
Box 17256  
SE-104 62 Stockholm.

### Webbplats

sos-barnbyar.se  
  
SOS Barnbyar är medlem i Giva Sverige och granskas av Svensk Insamlingskontroll.

### Telefonnummer

08-545 832 00.  
  
**Juridisk form** Ideell förening  
**Plusgiro** 90 02 03-1 | 90 02 29-6  
**Bankgiro** 900-2031 | 900-2304 | 900-2296

## Resultat och flerårsöversikt

| Flerårsöversikt                                          | 2024    | 2023    | 2022    | 2021    | 2020    |
|----------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                                          | Tkr     | Tkr     | Tkr     | Tkr     | Tkr     |
| Verksamhetsintäkter                                      | 359 382 | 374 537 | 390 658 | 399 117 | 350 169 |
| Ändamålskostnader                                        | 316 916 | 296 532 | 314 459 | 303 903 | 292 066 |
| Insamlingskostnader                                      | 55 435  | 59 422  | 58 813  | 51 593  | 47 626  |
| Administrationskostnader                                 | 17 934  | 14 669  | 15 001  | 13 989  | 17 555  |
| Kvarstående belopp för året                              | 26 536  | 24 525  | -10 047 | 33 902  | 7 121   |
| Balansomslutning                                         | 336 195 | 321 917 | 303 367 | 315 192 | 269 415 |
|                                                          | Antal   | Antal   | Antal   | Antal   | Antal   |
| Medeltal anställda                                       | 58      | 50      | 54      | 54      | 51      |
|                                                          | %       | %       | %       | %       | %       |
| Insamlings- och administrationskostnader/totala intäkter | 20      | 20      | 19      | 16      | 19      |
| Ändamålsintäkter/totala kostnader                        | 88      | 79      | 80      | 76      | 83      |

# Ekonomisk översikt

# Resultaträkning

| Tkr                                                | Not     | 2024           | 2023          |
|----------------------------------------------------|---------|----------------|---------------|
| <b>Verksamhetsintäkter</b>                         | 1,2     |                |               |
| Gåvor                                              |         | 339 528        | 361 150       |
| Bidrag                                             |         | 19 302         | 13 014        |
| Övriga intäkter                                    |         | 526            | 339           |
| Nettoomsättning                                    |         | 1              | 17            |
| Medlemsavgifter                                    |         | 25             | 16            |
| <i>S:a Verksamhetsintäkter</i>                     |         | 359 382        | 374 537       |
| <b>Verksamhetskostnader</b>                        | 1,4,5,6 |                |               |
| Ändamålskostnader                                  | 3       | -316 916       | -296 532      |
| Insamlingskostnader                                |         | -55 435        | -59 422       |
| Administrationskostnader                           |         | -17 934        | -14 669       |
| <i>S:a Verksamhetskostnader</i>                    |         | -390 284       | -370 623      |
| <b>Verksamhetsresultat</b>                         |         | <b>-30 902</b> | <b>3 914</b>  |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b>     |         |                |               |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter          | 7,11    | 40 352         | 27 344        |
| Räntekostnader och liknande resultatposter         | 8       | -759           | -88           |
| <i>S:a resultat från finansiella investeringar</i> |         | 39 593         | 27 256        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>           |         | <b>8 691</b>   | <b>31 171</b> |
| <b>Årets resultat</b>                              |         | <b>8 691</b>   | <b>31 171</b> |
| <b>Fördelning av ändamålsbestämda medel</b>        |         |                |               |
| Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)  |         | 8 691          | 31 171        |
| Utnyttjande av ändamålsbestämning av medel         |         | 30 441         | 57 674        |
| Ändamålsbestämning av medel                        |         | -12 597        | -64 320       |
| Kvarstående medel                                  |         | 26 536         | 24 525        |

# Balansräkning

| Tkr                                          | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |     |            |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |     |            |            |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i>    |     |            |            |
| Balanserade utgifter för programvara         | 9   | 7 163      | 4 686      |
|                                              |     | 7 163      | 4 686      |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>      |     |            |            |
| Inventarier och datorer                      | 10  | 429        | 506        |
|                                              |     | 429        | 506        |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>     |     |            |            |
| Långfristiga placeringar                     | 11  | 243 476    | 194 265    |
|                                              |     | 243 476    | 194 265    |
| S:a anläggningstillgångar                    |     | 251 067    | 199 457    |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |     |            |            |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>               |     |            |            |
| Kundfordringar                               |     | 31         | 13         |
| Fordran på SOS Kinderdorf international      | 12  | 16 721     | 37 704     |
| Övriga fordringar                            |     | 1 697      | 632        |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 13  | 18 567     | 17 079     |
|                                              |     | 37 015     | 55 427     |
| Kassa och bank                               | 17  | 48 112     | 67 033     |
| S:a omsättningstillgångar                    |     | 85 128     | 122 460    |
| S:a tillgångar                               |     | 336 195    | 321 917    |

| Tkr                                          | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|----------------------------------------------|-----|------------|------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |     |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                          |     |            |            |
| Ändamålsbestämda medel                       |     | 96 950     | 114 795    |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat |     | 139 477    | 112 941    |
| S:a eget kapital                             |     | 236 427    | 227 736    |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |     |            |            |
| Skulder erhållna, ej utnyttjade bidrag       | 14  | 21 388     | 22 587     |
| S:a långfristiga skulder                     |     | 21 388     | 22 587     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |     |            |            |
| Fadderbarnsbidrag och faddergåvor            | 1   | 41 841     | 45 174     |
| Leverantörsskulder                           |     | 3 172      | 4 259      |
| Skuld erhållna, ej utnyttjade bidrag         |     | 23 570     | 13 864     |
| Skatteskulder                                |     | 1          | –          |
| Övriga skulder                               |     | 2 693      | 2 579      |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 15  | 7 104      | 5 719      |
| S:a kortfristiga skulder                     |     | 78 381     | 71 595     |
| S:a eget kapital och skulder                 |     | 336 195    | 321 917    |

# Förändring av eget kapital

| Tkr                                                | Ändamåls-<br>bestämda<br>medel | Balanserat<br>resultat<br>inkl. årets<br>resultat | Totalt eget<br>kapital |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Ingående balans 2024-01-01</b>                  | <b>114 795</b>                 | <b>112 941</b>                                    | <b>227 736</b>         |
| Årets resultat                                     |                                | 8 691                                             | <b>8 691</b>           |
| Ändamålsbestämt av givaren                         | -13 939                        | 13 939                                            |                        |
| Ändamålsbestämt av styrelsen                       | 26 536                         | -26 536                                           |                        |
| Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år | -30 441                        | 30 441                                            |                        |
| <b>Utgående balans 24-12-31</b>                    | <b>96 950</b>                  | <b>139 477</b>                                    | <b>236 427</b>         |

# Kassaflödesanalys

| Tkr                                                                                    | Not | 2024           | 2023          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|---------------|
|                                                                                        | 1   |                |               |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                        |     |                |               |
| Verksamhetsresultat                                                                    |     | -30 902        | 3 914         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:                                     | 19  | –              | –             |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                                       |     | 1 395          | 930           |
| Valutakursvinster, räntor och utdelningar                                              | 7   | 23 446         | 18 390        |
| Valutakursförluster                                                                    | 8   | -759           | -88           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskaptal</b> |     | <b>-6 820</b>  | <b>23 147</b> |
| <b>Förändringar i verksamhetskaptal</b>                                                |     |                |               |
| Förändring av rörelsefordringar                                                        |     | 18 412         | 6 499         |
| Förändring av röresleskulder                                                           |     | 5 587          | -12 620       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                        |     | <b>17 179</b>  | <b>17 025</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                        |     |                |               |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                          | 9   | -3 621         | -2 464        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                            | 10  | -173           | -30           |
| Försäljning materiella anläggningstillgångar                                           | 10  | –              | –             |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                           | 11  | -40 469        | -4 000        |
| Avyttring av finansiella anläggningstillgångar                                         | 11  | 8 164          | 9 112         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                        |     | <b>-36 099</b> | <b>2 618</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                |     | <b>-18 921</b> | <b>19 644</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                                  |     | <b>67 033</b>  | <b>47 389</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                    | 17  | <b>48 112</b>  | <b>67 033</b> |

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

## Verksamhetsintäkter

### Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

### Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i SOS Barnbyar. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlemmen.

## Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Erhållna tillgångar genom testamente behandlas som gåva.

### Fadderbidrag och faddergåvor

Med fadderbidrag avses inbetalningar ämnade för att regelbundet stötta ett barn eller en barnby. Fadderbidragen intäktsförs vid inbetalningstillfället. Vidareförmedlingen till verksamheten skuldförs innan den löpande överförs, efter avdrag för administrationsavgift, till fadderkontoret inom SOS-Kinderdorf International, som i sin tur säkerställer att

bidraget når det barn eller den barnby som faddern stödjer. Med faddergåvor avses extra gåvor till det barn faddern stödjer som via fadderkontoret placeras på respektive barns konto. Erhållna fadderbidrag och faddergåvor som per bokslut ännu ej överförs till fadderkontoret redovisas som skuld i balansräkningen.

### Insamlade medel

Som insamlade medel räknas mottagna gåvor från allmänhet, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamenterade gåvor och donationer samt bidrag från Radiohjälpen och Postkodlotteriet. Gåvor som kommer i form av att företag åtagit sig att betala en viss procent av sin försäljning till insamlingsorganisationen är också insamlade medel eftersom det är det utomstående företag som säljer – inte insamlingsorganisationen.

Med gåva avses tillgång som lämnats utan krav på ekonomisk motprestation. Gåvan utgör anläggningstillgång om den är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Övriga gåvor utgör omsättningstillgångar.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde, dvs. försäljningsvärde eller återanskaffningsvärde. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för försäljnings- och hanteringskostnader (exempelvis eventuell gåvoskatt).

### Donerade tillgångar

Tillgångar, framförallt aktier och andra värdepapper, som doneras till SOS Barnbyar värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Intäkten redovisas i posten Övriga insamlade medel. I den mån det uppkommer en realisationsvinst eller -förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om tillgången avyttras kort efter att gåvan erhållits och under rubriken Resultat från finansiella poster om avyttring sker vid ett senare tillfälle. Undantag från huvudprincipen har gjorts för en gåva om 40 MSEK vi erhö

2017. Gåvan är öronmärkt för Ukraina som ska finansiera delar av verksamheten i upp till 25 år och har redovisats i resultaträkningen som en gåva men periodiserats på samma sätt som ett bidrag.

### Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses avyttring av profilprodukter, såsom armband, till förmån för SOS Barnbyars verksamhet.

### Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

## Verksamhetskostnader

### Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår vidareförmedling av fadderbidrag och faddergåvor samt utbetalningar till de program vi finansierar internationellt och nationellt. Till ändamålskostnader räknas även föreningens avgift till SOS-Kinderdorf International samt de till ändamålskostnader fördelade samkostnaderna.

### Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter samt för att behålla och rekrytera nya faddrar. Här ingår bland annat kostnader för insamlingsaktiviteter, annonser, reklam, kampanjer och utskick. Insamlingskostnader inkluderar såväl direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som de till insamlingskostnader fördelade samkostnaderna.

### Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på

sådana kostnader är revision, administrativa system och kostnader som inte är att hänföra till ändamålskostnader eller insamlingskostnader. Hit hör även de till administrationskostnader fördelade samkostnaderna.

Samkostnaderna, som främst omfattar kostnader för personal, lokaler och IT, fördelas på ovanstående tre kostnads-kategorier baserat på de anställdas arbetsuppgifter.

## Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

## Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

## Balansräkning

### Finansiella instrument

SOS Barnbyar redovisar finansiella instrument enligt kapitel 12, vilket innebär redovisning till verkligt värde enligt årsredovisningslagen 4 kap. 14a-e§§. De finansiella tillgångarna klassificeras som finansiella anläggningstillgångar.

### Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då föreningen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde på balansdagen. Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Föreningen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i föreningens resultaträkning.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter vid behov till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Balanserade utgifter för programvara | 5 år |
| Inventarier                          | 5 år |
| Datorer                              | 3 år |

Om det vid bedömning på balansdagen finns indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än det redovisade värdet.

### Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

### Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel består av insamlade medel som av givaren öronmärkts för ett visst ändamål, såsom uppförandet av en barnby, medicinklinik eller finansiering av ett familjestärkande program.

### Balanserat kapital

Föreningens balanserade vinst, inklusive årets resultat, utgör den del av eget kapital som kan disponeras fritt av föreningens styrelse. Om styrelsen vid ett senare tillfälle skulle vilja ändamålsbestämma detta balanserade kapital sker en omföring inom eget kapital.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs. den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

## Not 2 – Insamlade medel

Tkr

| Gåvor som redovisats i resultaträkningen | 2024           | 2023           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Allmänheten                              | 238 295        | 266 401        |
| Företag och organisationer               | 26 689         | 36 390         |
| Postkodlotteriet                         | 21 000         | 21 000         |
| Stiftelser                               | 53 568         | 37 392         |
| Övriga intäkter och gåvor                | 527            | 339            |
| <b>Summa</b>                             | <b>340 080</b> | <b>361 523</b> |

| Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen |               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Annonsering & Media                           | 20 876        | 9 257         |
| Konsulttjänster                               | 4 901         | 1 077         |
| <b>Summa</b>                                  | <b>25 777</b> | <b>10 334</b> |

| Bidrag som redovisats som intäkt | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|------|------|
|----------------------------------|------|------|

| Insamlade medel (privaträttsliga) |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Radiohjälpen                      | 1 863        | 4 581        |
| Svenska Postkodföreningen         | 5 911        | –            |
| <b>Summa</b>                      | <b>7 774</b> | <b>4 581</b> |

| Offentliga bidrag                                       |               |              |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| Folkhälsomyndigheten                                    | 1 000         | –            |
| Forum Civ                                               | 2 668         | 2 530        |
| Migrationsverket – AMIF                                 | 4 436         | 3 077        |
| MUCF – Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor | 378           | –            |
| Socialförvaltning Stockholm                             | 800           | 800          |
| Socialstyrelsen                                         | 900           | 750          |
| Svenska ESF-rådet                                       | 1 346         | 1 276        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>11 528</b> | <b>8 433</b> |

| Totala insamlade medel består av följande:        | 2024           | 2023           |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gåvor som har redovisats i resultaträkningen      | 340 079        | 361 523        |
| Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen | 25 777         | 10 334         |
| Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt  | 7 774          | 4 581          |
| Offentliga bidrag som redovisats som intäkt       | 11 528         | 8 433          |
| <b>Summa insamlade medel</b>                      | <b>385 159</b> | <b>384 871</b> |

Av ovanstående belopp har 317 330 tkr (365 264 tkr) insamlats via 90-konton.

## Not 3 – Ändamålskostnader

Tkr

|                                                                       | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Drift av barnbyar med tillhörande faciliteter <sup>1</sup>            | 212 006        | 225 331        |
| Katastrofhjälp <sup>2</sup>                                           | 29 281         | 13 706         |
| Kapacitetsförstärkning av SOS-organisationer <sup>3</sup>             | 4 410          | 5 686          |
| Bidrag till Kinderdorf International <sup>4</sup>                     | 33 895         | 15 983         |
| Fördelade gemensamma kostnader                                        | 19 283         | 20 654         |
| Nationell ungdomsverksamhet och familjestärkande program <sup>5</sup> | 17 877         | 12 347         |
| Konstruktionskostnader <sup>6</sup>                                   | –              | 2 775          |
| Övriga ändamålskostnader <sup>7</sup>                                 | 164            | 49             |
| <b>Totalt</b>                                                         | <b>316 916</b> | <b>296 532</b> |

1) I anslutning till barnbyverksamheten finns ofta familjestärkande program, samt ungdomsprogram, förskolor, skolor och medicinkliniker.

2) SOS Barnbyar har finansierat katastrofprogram kopplat till kriget i Ukraina, humanitära krisen i Sudanregionen, jordbävningen i Marocko, kriget i Gaza, översvämningar i Bangladesh samt utbildning för barn drabbade av den venezolanska flyktingkrisen i Colombia.

3) SOS Barnbyar Sverige har investerat i federationens arbete med att införa resultatbaserad målstyrning (Result Based Management), stärka ungdomar som lämnar samhällsvård, samt bidragit till finansiering av implementering av policyn för skydd mot sexuella trakasserier, exploatering och övergrepp.

4) Dessa medel används bl. a. för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer.

5) Kostnader i Stockholm och Göteborg för ungdomsprogram som riktar sig mot ungdomar som lämnar samhällsvård, samt familjestärkande program där SOS Barnbyar Sverige stöttar nyanlända familjer för att underlätta etablering i samhället.

6) Kostnader för renovering och byggnation av fastigheter och lokaler inom den internationella programverksamheten.

7) Övriga ändamålskostnader inkluderar kostnader för utvärderingar av programverksamhet samt revisioner av projekt.

## Not 4 – Medelantal anställda, personal- kostnader och arvode till styrelsen

|                                                        | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------|------|------|
| Medelantal anställda                                   | 58   | 51   |
| Varav män                                              | 11   | 13   |
| Styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare | 2024 | 2023 |
| Antal på balansdagen                                   | 15   | 16   |
| Varav män                                              | 7    | 9    |

| Löner, andra ersättningar och socialakostnader (Tkr) | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Styrelse                                             | –             | –             |
| Generalsekreterare                                   | 1 189         | 1 242         |
| Övriga ledande befattningshavare                     | 5 855         | 4 962         |
| Övriga anställda                                     | 24 020        | 18 873        |
| <b>Totala löner och ersättningar</b>                 | <b>31 064</b> | <b>25 076</b> |

| Sociala kostnader (Tkr)                            | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Pensionskostnader generalsekreterare               | 207           | 217           |
| Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare | 854           | 759           |
| Pensionskostnader övriga anställda                 | 1 745         | 1 594         |
| Sociala avgifter enligt lag och avtal              | 10 575        | 9 761         |
| <b>Totalt sociala kostnader</b>                    | <b>13 381</b> | <b>12 331</b> |

Som övriga ledande befattningshavare räknas anställda ingående i föreningens ledningsgrupp. Vid årets slut består denna av enhetschefer för Programutveckling, Insamling – privat, Insamling – företag, stiftelser och stora donationer, Marknad och kommunikation, AU&Tech, Ekonomi samt Kultur och medarbetarskap. Genomsnittligt antal anställda i ledningsgruppen, utöver generalsekreteraren, var under året 6 (5) personer varav män 2 (1). Avgångsvederlag till ledande befattningshavare utgår ej.

Inga personer i ledningsgruppen har under året uppburit några externa arvoden för uppdrag som innehavts mot bakgrund av huvudanställningen.

### Ideellt arbete

Under året har 25 (35) personer arbetat ideellt för organisationen. Värde av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

## Not 5 – Leasing

Tkr

|                                                    | 2024  | 2023  |
|----------------------------------------------------|-------|-------|
| Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:         | 5 033 | 4 348 |
| Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande |       |       |
| Inom 1 år                                          | 3 945 | 3 909 |
| Inom 2 till 5 år                                   | 3 095 | 6 393 |

Avtalet om lokalhyra i Stockholm sträcker sig till 2026–09–30.

## Not 6 – Avskrivning och nedskrivning av anläggningstillgångar

Tkr

|                                    | 2024         | 2023       |
|------------------------------------|--------------|------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | 1 144        | 664        |
| Materiella anläggningstillgångar   | 251          | 266        |
| <b>Summa</b>                       | <b>1 395</b> | <b>930</b> |

## Not 7 – Ränteintäkter och liknande resultatposter

Tkr

|                                                                     | 2024          | 2023          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ränteintäkter                                                       | 1 499         | 854           |
| Utdelningar                                                         | 3 067         | 2 369         |
| Valutakursvinster, utbetalningar till ändamål                       | 16 804        | 9 162         |
| Realisationsresultat vid försäljningar                              | 2 076         | 6 005         |
| Orealiserade värdeförändringar på finansiella anläggningstillgångar | 16 906        | 8 954         |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>40 352</b> | <b>27 344</b> |

## Not 8 – Räntekostnader och liknande resultatposter

Tkr

|                                                                     | 2024       | 2023      |
|---------------------------------------------------------------------|------------|-----------|
| Räntekostnader                                                      | 30         | 88        |
| Valutakursförluster                                                 | 729        | –         |
| Orealiserade värdeförändringar på finansiella anläggningstillgångar | –          | –         |
| <b>Summa</b>                                                        | <b>759</b> | <b>88</b> |

## Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Tkr

| Balanserade utgifter för programvara            | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 7 594         | 5 130         |
| Utrangeringar / försäljningar                   | –             | –             |
| Årets aktiverade utgifter                       | 3 621         | 2 464         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>11 215</b> | <b>7 594</b>  |
| Ingående av- och nedskrivningar                 | –2 908        | –2 244        |
| Utrangeringar / försäljningar                   | –             | –             |
| Årets av- och nedskrivningar                    | –1 144        | –664          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>–4 052</b> | <b>–2 908</b> |

**Utgående redovisat värde** 7 163 4 686

## Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Tkr

| Inventarier och datorer                         | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärde                      | 3 043         | 3 013         |
| Utrangeringar / försäljningar                   | –57           | –             |
| Inköp                                           | 173           | 30            |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>3 159</b>  | <b>3 043</b>  |
| Ingående avskrivningar                          | –2 537        | –2 271        |
| Utrangeringar / försäljningar                   | 58            | –             |
| Årets avskrivningar                             | –251          | –266          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>–2 730</b> | <b>–2 537</b> |

**Utgående redovisat värde** 429 506

## Not 11 – Finansiella anläggningstillgångar

Tkr

| Svenska aktier/aktierrelaterade instrument                | Antal         | Anskaffningsvärde | Orealiserat resultat | Marknadsvärde  |
|-----------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|----------------|
| SEB Sweden Equity ID SEK                                  | 64 693        | 11 853            | 1 209                | 13 062         |
| SEB Sverige Indexfond A                                   | 98            | 20 901            | 9 080                | 23 812         |
| SEB Sverigefond Småbolag A                                | 8 074         | 4 199             | 304                  | 5 494          |
| <b>Summa Svenska aktier/aktierrelaterade instrument</b>   |               | <b>36 953</b>     | <b>5 415</b>         | <b>42 368</b>  |
| <b>Utländska aktier/aktierrelaterade instrument</b>       |               |                   |                      |                |
| SEB Global aktiefond B                                    | 1 103 853     | 30 234            | 6 012                | 36 246         |
| SEB Global Exposure Fund D (USD)                          | 1 473 547     | 20 520            | 9 080                | 29 600         |
| SEB Montrusco Bolton Global Equity Fund C (USD)           | 5 907         | 6 003             | 310                  | 6 313          |
| Swedbank Humanfond                                        | 2 595         | 4 000             | 304                  | 4 304          |
| <b>Summa Utländska aktier/aktierrelaterade instrument</b> | <b>15 706</b> | <b>60 756</b>     | <b>15 706</b>        | <b>76 462</b>  |
| <b>Svenska räntebärande Instrument</b>                    |               |                   |                      |                |
| SEB Obligationsfond Flexibel SEK A                        | 4 765 843     | 49 669            | 2 167                | 51 835         |
| Green Bond C H SEK                                        | 72 229        | 7 279             | 1                    | 7 280          |
| SEB Företagsobligationsfond B                             | 188 000       | 16 342            | -25                  | 16 317         |
| <b>Summa Räntebärande instrument</b>                      |               | <b>73 290</b>     | <b>2 143</b>         | <b>75 433</b>  |
| <b>Utländska räntebärande Instrument</b>                  |               |                   |                      |                |
| Alcur                                                     | 19 501        | 3 506             | 959                  | 4 465          |
| EQT Nexus SICAV B EUR Z series Nov 2023                   | 3 890         | 5 000             | 206                  | 5 206          |
| SEB Microfinance fund IX C1 (SEK)                         | 38 443        | 4 000             | 1 381                | 5 381          |
| SEB Microfinance X C1 (SEK)                               | 40 000        | 4 000             | 604                  | 4 604          |
| SEB Microfinance XI C1(SEK)                               | 30 000        | 3 000             | 118                  | 3 118          |
| SEB Microfinance XII C1(SEK)                              | 30 047        | 3 000             | 50                   | 3 050          |
| Akelius invest likviditetskonto                           | N/A           | N/A               | N/A                  | 23 388         |
| <b>Summa Utländska räntebärande Instrument</b>            |               | <b>22 506</b>     | <b>3 319</b>         | <b>49 212</b>  |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>            |               | <b>193 504</b>    | <b>26 583</b>        | <b>243 475</b> |

## Not 12 – Fordran på SOS Kinderdorf International

Tkr

Sedan 2018 hanterar treasury avdelningen hos SOS Kinderdorf international (KDI) utbetalningarna till de internationella programmen runt om i världen för SOS Barnbyar Sveriges räkning. Fordran avser medel som överförts till KDI men som ännu inte betalats ut till programverksamheten.

|                                                                | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Fordran SOS Kinderdorf international, Shared treasury service. | 16 721        | 37 704        |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>16 721</b> | <b>37 704</b> |

## Not 13 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr

|                                        | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna intäkter                      | 8 549         | 8 394         |
| Upplupna ränteintäkter                 | 7 503         | 6 377         |
| Förutbetalda hyror och leasingavgifter | 1 277         | 1 197         |
| Övriga poster                          | 1 238         | 1 111         |
| <b>Summa</b>                           | <b>18 567</b> | <b>17 079</b> |

## Not 14 – Långfristiga skulder

Tkr

|                                 | 2024          | 2023          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Erhållna ej utnyttjade bidrag * | 21 388        | 22 587        |
| <b>Summa</b>                    | <b>21 388</b> | <b>22 587</b> |

\* Ej utnyttjade bidrag för finansiering av programverksamhet i Ukraina. Medel kan utnyttjas löpande för att täcka programmets årliga kostnader men som längst till och med år 2042.

## Not 15 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr

|                                       | 2024         | 2023         |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Upplupna semesterlöner                | 4 047        | 3 453        |
| Upplupna sociala avgifter             | 1 261        | 1 074        |
| Upplupen valutakursförlust och räntor | 21           | 23           |
| Övriga poster                         | 1 775        | 1 169        |
| <b>Summa</b>                          | <b>7 104</b> | <b>5 719</b> |

## Not 16 – Ställda säkerheter

Tkr

|                                                         | 2024         | 2023         |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Ställd säkerhet för kontorslokaler (spärrade bankmedel) | 1 000        | 1 000        |
| <b>Summa</b>                                            | <b>1 000</b> | <b>1 000</b> |

## Not 17 – Likvida medel vid årets slut

Tkr

|                      | 2024          | 2023          |
|----------------------|---------------|---------------|
| Kassamedel           | 4             | 4             |
| Banktillgodohavanden | 48 108        | 67 028        |
| <b>Summa</b>         | <b>48 112</b> | <b>67 033</b> |

## Not 18 – Eventualförpliktelser

Som insamlingsorganisation har SOS Barnbyar Sverige ett ansvar mot den internationella organisationen att fullfölja ingångna åtaganden. Detta ansvar gäller såväl konstruktion som löpande drift av de faciliteter och program som finansieras av den svenska organisationen. Eftersom det internationella samarbetet bygger på solidaritet mellan medlemsorganisationerna i den händelse någon part skulle drabbas av finansiella svårigheter, kvantifieras inte dessa eventualförpliktelser i årsredovisningen.

## Not 19 – Poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr

|                     | 2024         | 2023       |
|---------------------|--------------|------------|
| Årets avskrivningar | 1 395        | 930        |
|                     | <b>1 395</b> | <b>930</b> |

# Signaturer

Stockholm, enligt datum för e-signering.

**Jan Bardell**  
Ordförande

**Pär Svärdson**  
Vice ordförande

**Sofia Leffler Moberg**

**Göran Harnesk**

**Bodil Långberg**

**Fiona Rotberg**

**Michael Wandy Karlsson**

**Gustav Radell**

**Anna Ernestam**  
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum  
som framgår av vår elektroniska underskrift.  
KMPG AB

**Tomas Mathiesen**  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i SOS Barnbyar Sverige, org.nr 802405-7815



## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SOS Barnbyar Sverige för år 2024. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 6-27 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga

som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-5 och 30-32. Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och generalsekreteraren ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och generalsekreteraren för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och generalsekreteraren avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna

en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

– skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

– utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och generalsekreterarens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

– drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och generalsekreteraren använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

– utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för SOS Barnbyar Sverige för år 2024.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller generalsekreteraren i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar

granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift.

KPMG AB

**Tomas Mathiesen**  
Auktoriserad revisor

# Styrelsen

**Jan Bardell**  
Ordförande



Har idag ett antal styrelseuppdrag, bl a styrelseordförande i Infranord AB och Studsvik AB, och har en solid grund inom

styrelsearbete. Han har gedigen erfarenhet från näringslivet som vd för ett antal bolag inom Vattenfallkoncernen, koncern-vd för One Nordic, en ledande teknikonsult, samt vd för industrigruppen Argynnis Group – för att nämna några uppdrag. Jan Bardell blev ordförande 2024.

**Närvaro 2024: 6 av 7 möten.**

**Pär Svärdson**  
Vice ordförande

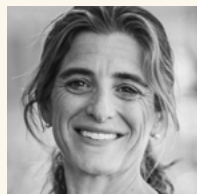


Grundare och VD för nätapoteket Apotea. Han är även en av grundarna till Adlibris och bland annat verksam som

styrelseledamot i Sail Racing. Han är engagerad i hållbarhetsfrågor och driver projekt för ett renare Östersjön. 2020 utsågs Pär till Entrepreneur of the Year Sverige och 2018 belönades han med Albert Bonniers pris Årets företagare.

**Närvaro 2024: 5 av 7 möten.**

**Fiona Rotberg**



Senior Manager Global Corporate Partnerships inom WWF. Har erfarenhet av barnrättsfrågor, bl a från stiftelsen Global

Child Forum, och har en PhD i International Environmental Policy, Negotiations and Law från Tufts University och Harvard, USA. Hon besitter en bred kunskap inom hållbarhet och barnrätt på internationell nivå och har stor erfarenhet av insamling.

**Närvaro 2024: 6 av 7 möten.**

**Sofia Leffler Moberg**



Sofia har mer än 20 års erfarenhet som rådgivare till internationella bolag och att leda hållbarhetsarbetet i bolag från olika branscher. Hon har arbetat med barns rättighe-

ter i bl a Rädda Barnen och Swedbank Robur och har varit GS för Nätverket för hållbart näringsliv och styrelseledamot i flera organisationer. Idag är hon rådgivare med fokus på en rättvis omställning och samarbeten mellan privat, offentlig och idéburen sektor.

**Närvaro 2024: 7 av 7 möten.**

**Bodil Långberg**



Egen företagare inom frågor som brett berör barns och ungas rättigheter. Har tidigare bl a varit GS i BRIS, chef för Stiftelsen

Allmänna Barnhuset samt VD i Sätra Bruk AB. Har lett statliga utredningar kring barns utsatthet, särskilt våld mot barn och barnsäkerhet. Ledamot i Skandias stiftelse Idéer för livet. Del av nätverket Resource People. Starkt engagerad i frågor som sammanfaller med SOS Barnbyars verksamhet.

**Närvaro 2024: 7 av 7 möten.**

**Michael Wandy Karlsson**



Advokat, tidigare 32 år på Mannheimer Swartling advokatbyrå. Numera advokat i egen regi och entreprenör, samt styrelseledamot i

ett flertal styrelser, bl a för SOS Children's Villages International. Är sedan 2003 även aktiv i SOS Barnbyars styrelse i Sverige där han var ordförande mellan 2008 och 2024. Han var med och startade Advokater utan gränser 1998, där han också varit verksam, och har också varit engagerad i styrelsen för Amnesty Business Group.

**Närvaro 2024: 6 av 7 möten.**

**Gustav Radell**



Har under de senaste tio åren haft ett antal topppositioner inom marknadsföring och ansvarat för tillväxtfrågor inom

Voi Technology i norra Europa. Som tidigare global marknadschef inom SEB och med tunga roller inom Google Sverige har han erfarenhet från både tillväxtbolag och mer traditionella, i en global miljö. Sitter i Interfloras styrelse sedan 2012 och har en magisterexamen med inriktning på marknadsföring från Handelshögskolan i Göteborg.

**Närvaro 2024: 6 av 7 möten.**

**Göran Harnesk**



Arbetade tidigt i sin karriär som bland annat specialpedagog för Tensta skoldaghem och barnomsorgschef i Rinkeby stadsdelsförvaltning. Han har

erfarenhet som särskild utredare för utredning om barnperspektivet vid skilsmässor och var åren 1999–2011 GS för BRIS och 2011–2020 GS för Svensk Innebandy. Han har en Master i psykologi från Emporia State University i USA och har arbetat med barn- och ungdomsfrågor hela sin karriär med stort engagemang för SOS Barnbyars verksamhetsområden.

**Närvaro 2024: 5 av 7 möten.**

# Tack!

Tack alla som bidragit till SOS Barnbyars arbete 2024. Både ni som skänker en gåva lite då och då, och ni som långsiktigt bidrar med ert engagemang och finansiering – som till exempel månadsgivare, filantrop, företag, stiftelse eller institutionell givare. **Det är alla vi tillsammans, som skapar en värld för barn.**

## Företagspartners

Advokatfirman Kane  
Akademibokhandeln  
Akelius Foundation  
Apollo  
Apotea  
Babyland  
Deichmann  
Delitea  
DHL eCommerce Nordic  
DHL Express Sweden  
DHL Freight Sweden

DHL Global Forwarding Sweden  
DHL Supply Chain Sweden  
Erik Penser Bank  
Fairford  
Fastighetsbyrå  
Fitness24Seven  
Gekås Ullared  
GLOWiD  
GodEl  
Happy Yachting  
Harvest Advokatbyrå

Hedlundgruppen  
Heimstaden  
Hemköpskedjan  
IDÉ House of Brands  
Kiwa Sweden  
Mars  
MAX/Stiftelsen Rättvis Fördelning  
Moelven  
Monterro Services  
Nordic Paper Holding  
Panduro

Ramboll  
Scanlog  
Skandia Elevator  
SkandiaMäklarna  
Stor & Liten  
Svenska Lantchips  
Svenska Mäklarhuset  
Svenska Postkodlotteriet  
Swedbank Robur  
Teleservice Skåne  
Ulinco Group

## Företag som bidragit med en större gåva

AB Bostaden i Umeå  
AB Faluplast  
AMB Industri  
Assistansbolaget  
AWA SWEDEN  
Axfood Snabbgross  
Carmozin  
Consat  
Contango Storage  
DanAds  
Depona  
Ehrnebo Development  
ELU Konsult  
Fellowmind Sweden

Fraktkedjan Väst  
Identity Works  
Idnet  
Inission  
ITV Studios Sweden  
JM  
Kraftverkehr Nagel  
Marcstrom Holding  
Mared BizServices  
Marshall Group  
Nion  
Plåtkompaniet Norling  
Printpool  
Proco Services

Returpack-Burk Svenska  
Rizbiz  
Safemind  
Scanlog  
Sellpy  
SimonsVoss Technologies  
SKANSKA  
SMA Mineral  
Small Improvements Software GMBH  
Sony Music Entertainment Sweden  
Svenska Standardbolag  
Synsam  
Söderenergi  
Tassaka

The Nuance Group Sverige  
Tre Kronor  
Trifam  
TV4  
ValueOne  
Vattenfall Värme Norden  
Vicky Nöjesproduktion  
Warner Bros International Television Production  
WH Group  
Widforss 1729  
Winn Hotel Group

**Adress** SOS Barnbyar,  
Krukmakargatan 37 A  
Box 17256  
SE-104 62 Stockholm

**Telefonnummer** 08-545 832 00

**Juridisk form** Ideell förening

**Plusgiro** 90 02 03-1, 90 02 29-6

**Bankgiro** 900-2031

**Webbplats** [sos-barnbyar.se](http://sos-barnbyar.se)

**Org. nummer** 802405-7815



**SOS**  
**BARNBYAR**