

Årsredovisning

2025



SOS
BARNBYAR

Innehåll

- 3 Ledare – Ett första ord om 2025
- 6 Förvaltningsberättelse
- 14 Användning av finansiella instrument
- 16 Hållbarhetsupplysningar
- 18 Mål och effekter
- 23 Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025
- 28 Resultat och ställning

Utgivare
SOS Barnbyar i Sverige

Redaktör
Lotta Ulfberg Eriksson

Form
Nikolaj Kledzik

SOS Barnbyar är en världsomspännande federation som finns i över 130 länder. Den här rapporten redovisar hur mycket SOS Barnbyar i Sverige samlat in 2025, och därmed har kunnat genomföra, för att nå visionen om att alla barn växer upp i en familj med kärlek, respekt och trygghet.

Medgivande till alla fotografier från SOS Barnbyars verksamhet finns i organisationens interna bildbank. Alla bilder är fotograferade av SOS-personal om inget annat anges. Namnen på barnen är ändrade av integritetsskäl.



Ett första ord om 2025



Ojämligheten ökar

År 2025 präglas av en tydlig paradox: världen har aldrig haft mer kunskap och resurser att förbättra barns liv – samtidigt lever miljontals barn fortfarande i djup utsatthet.

Globalt ser vi att utvecklingen för barn har gjort framsteg över tid. Färre barn dör innan sin femårsdag, fler får tillgång till utbildning och barnarbete har minskat i ett långsiktigt perspektiv. Men framstegen har bromsat in. Konflikter, klimatförändringar och ekonomisk ojämlikhet slår hårt mot barns rättigheter och möjligheter.

Idag lever nästan vart femte barn i extrem fattigdom. Hundratals miljoner barn saknar tillgång till trygg uppväxt, utbildning och grundläggande samhällsservice. Nästan vart femte barn växer dessutom upp i konfliktområden, där vardagen präglas av otrygghet, förlust och begränsade framtidsutsikter. Detta är inte bara siffror – det är barn vars livschanser formas här och nu.

I denna verklighet blir SOS Barnbyars uppdrag viktigare än någonsin. Vårt arbete utgår från en enkel men kraftfull insikt: varje barn har rätt till en trygg uppväxt i en familj. Genom att stärka familjer, förebygga separationer och ge barn som förlorat omsorgen från sina föräldrar möjlighet att växa upp i en trygg miljö, bidrar vi till att bryta negativa livscyklar. Under året har vi fortsatt att utveckla våra program

både internationellt och i Sverige för att möta en allt mer komplex värld. Vårt förebyggande och långsiktiga arbete växer och vi nådde fler barn och unga och deras familjer än någonsin tidigare – samtidigt som vi snabbt ställer om vid kriser och humanitära insatser. Under 2025 innebar detta betydande insatser i Sudan, Ukraina, Somalia och Gaza. I konflikt- och katastrofområden är vårt fokus att skapa stabilitet, skydd och framtidstro för barn som annars riskerar att falla mellan alla system.



Petra Nyberg
Biträdande generalsekreterare

Utvecklingen mot att erbjuda bästa alternativet för barn som inte kan växa upp hos sina föräldrar fortsätter och under 2025 tog många av våra partnerländer steg mot att stötta placeringar hos släktingar samt i fosterfamiljer samtidigt som färre barn placerades hos SOS Barnbyar. Detta är en utveckling vi välkomnar, stöttar och följer noga, alltid med barnets bästa i fokus. Forskningen är dessutom entydig, att växa upp hos ursprungsfamiljen eller hos släkt ger barn det viktiga sammanhang som behövs för en trygg och stabil framtid.

I Sverige utvecklade vi det förebyggande arbetet genom att starta upp en verksamhet tillsammans med några kommuner med fokus på familjer med kvarvarande barn i familjer där ett syskon har placerats. Vi blev också en del av försöksverksamheten med oberoende barnombud som regeringen beslutat om samt inledde ett pilotsamarbete med SiS för att stärka förberedelserna inför vuxenlivet efter placering. Vi har därmed en verksamhet i Sverige nu som fokuserar på barn och unga både före, under och efter samhällsvård.

forts. på nästa sida

Ledare forts.

Under 2025 har SOS Barnbyar fortsatt att vara en tydlig röst för barns rättigheter – både i Sverige och globalt. I Sverige släppte vi rapporten Vinsten av att satsa på Unga som lämnar samhällsvård, där vi med stöd av nationalekonomiska beräkningar visar att ett stöd för unga i övergången till vuxenlivet inte bara är rätt utan också positivt ur ett samhällsekonomiskt perspektiv.

Globalt har våra partnerländer drivit på förändring lokalt och nationellt. Ett tydligt exempel på detta såg vi i Bolivia 2025. Tillsammans med lokalsamhällen i Santa Cruz har de under många år utbildat barnskyddsombud – personer som kan upptäcka risker

och agera mot våld i nära samarbete med myndigheter. Under 2025 skrevs modellen in i lag, när en kommunal lag om lokalt baserade barnskyddsombud antogs. Resultatet är att över 10 000 barn har fått stöd och skydd i tid – och att ett lokalt initiativ blivit offentlig policy.

Vi vet att förändring är möjlig. Varje barn som får växa upp i trygghet, varje familj som får stöd att hålla ihop och varje ung människa som ges möjlighet att forma sin egen framtid är ett steg mot en mer rättvis värld. Men vi vet också att behoven är fortsatt stora – och i många delar av världen växande.

Därför är vårt arbete inte bara relevant, utan avgörande. Tillsammans med våra givare, partners och medarbetare fortsätter vi att stå upp för barns rättigheter – varje dag, i varje insats. För när vi stärker barns rättigheter och ger en trygg uppväxt investerar vi i framtiden.

Jag vill passa på att rikta ett varmt tack till alla som bidrar till SOS Barnbyars arbete. Jag vill också särskilt tacka alla SOS Barnbyars medarbetare för deras engagemang och uthållighet under en period av intensivt förändringsarbete.

Stockholm, mars 2026

367,2 miljoner

samlade vi in under 2025.

Kapitel 2

Förvaltnings- berättelse

Styrelsen för SOS Barnbyar Sverige
– organisationsnummer 802405-7815 – avger härmed
årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Vårt uppdrag

SOS Barnbyar är en barnrättsorganisation som arbetar för varje barns rätt till en trygg uppväxt och ingår i en federation med fler än 130 medlemsorganisationer över världen, med huvudkontor i Österrike.

Målbild

SOS Barnbyar har säkerställt att så många barn, unga vuxna och familjer som möjligt i utsatta situationer i Sverige och internationellt, är självförsörjande, utbildade och integrerade i det lokala samhället.

För att nå dit gör vi det här:

- Finns där när ingen annan gör det genom att erbjuda alternativa omsorgsformer i ungdoms-, nätverks-, foster- och familjehem.
- Stärker familjer som lever i utsatthet genom ett förebyggande arbete som får familjer att fortsätta hålla ihop.
- Tryggar barns framtid genom utbildning i skolor, yrkesskolor och samarbeten med lokala aktörer, både för deltagare i våra program och för unga i de samhällen vi verkar.
- Erbjuder hälsoinsatser genom exempelvis psykosocialt stöd och mödravård.
- Är på plats vid katastrofer genom att erbjuda barnsäkra platser och arbetar med familjeåterförening om barn kommit ifrån sina föräldrar.
- Tar kampen för barns rättigheter genom att utveckla och påverka policys, lagar och ramverk så att alla barn i världen tillåts leva under samma villkor.

Strategi 2025–2027

Otillräckliga sociala barnskyddssystem och skydds nät, konflikter och katastrofer runt om i världen gör att ett av tio barn just nu tvingas leva under svåra förhållanden. Vi vill styra våra medel dit de behövs som mest, när flest och där vi med vår expertis kan nå störst effekt.



Givet hur världen ser ut idag och hur snabbt den förändras har vi tre effektmål för strategiperioden 2025–2027 för att bidra till att uppfylla vår vision. Dessa tre mål är nedbrutna i fem strategiska målsättningar som syftar till att kunna nå fler, bidra till strukturell förändring, skapa en mer flexibel och långsiktig finansiering samt kunna möta de stegrade behoven hos vår målgrupp – alltid med barnets bästa i fokus.

Strategin är utformad utifrån hur världen ser ut idag och vad vi ser som behov för framtiden. Men vi vet samtidigt att förändringar sker i allt snabbare takt och att vi löpande behöver utveckla vår organisation och verksamhet för att lyckas i vårt uppdrag. Därför gör vi årligen en uppdatering av delar i strategin och utformar, utifrån denna en verksamhetsplan för respektive år. Detta för att nå, de målen som är satta till 2027.



Alla barn
växer upp i en
familj med
kärlek, respekt
och trygghet.



Alla barn växer upp i en familj med kärlek, respekt och trygghet

1.

Vi stärker barn och unga, familjer och lokalsamhällen för att minska risken att barn förlorar sina föräldrars omsorg och familjer splittras.

2.

Effektmål

Vi stärker barn och unga i och efter placering för deras rätt till skydd och en trygg uppväxt.

3.

Vi stärker placerade barn och unga att göra sin röst hörd och bildar opinion och påverkar för att barn och unga ska få sina rättigheter tillgodosedda.

Strategiska mål

- I. För att nå fler behöver vi samverka med och stärka kapaciteten hos andra aktörer.
- II. För att aktivt bidra till strukturell förändring på nationell och internationell nivå stärker vi vårt arbete med opinionsbildning och påverkan.
- III. För att bli mer kostnadseffektiva i vår insamling behöver vi fortsatt satsa på digitalisering och datadrivet arbete. Vi ökar vår kundkännedom och möjliggör lojalisering av högvärdessegment
- IV. För att trygga långsiktig finansiering bygga långsiktiga samarbeten med företag, privata givare, stora donationer och institutioner.
- V. För att göra skillnad där behoven är som störst, strävar vi efter att öka andelen icke-öronmärkta medel och skapa större finansiell flexibilitet.

Det här vill vi uppnå:

- Vi ska bygga långsiktiga och strategiska partnerskap med aktörer som delar våra värderingar, samtidigt som vi stärker deras kapacitet.
- Vi ska intensifiera vårt arbete för systemförändring genom policy- och påverkansinsatser på både nationell och internationell nivå.
- En stabil och långsiktig finansiering är avgörande för vår kontinuitet. Genom starka och långvariga samarbeten med företag, privata givare och institutioner kan vi säkra de resurser som behövs för att möta framtida utmaningar oavsett framtida ekonomiska svängningar.

- Vi ska öka andelen icke-öronmärkta medel för att skapa större finansiell flexibilitet och rikta resurser dit behoven är störst – snabbt och effektivt.

För att möta dessa mål måste vi också fortsätta utveckla vårt arbete med digitalisering och datadriven insamling. Genom att bättre förstå våra givare och bygga lojalitet bland våra mest engagerade segment kan vi öka effekten av varje insamlad krona.

Sammanfattningsvis: Tack vare den starka grund vi byggt står vi nu rustade för att inte bara möta dagens utmaningar, utan också de som framtiden för med sig. Med mod, ansvarstagande och våra kärnvärden som ledstjärnor är vi redo att säkerställa att vår organisation förblir en stark kraft för barn och unga – i Sverige och globalt.



Den internationella federationen

Det högsta beslutande organet inom SOS Barnbyar utgörs av generalförsamlingen som består av representanter från varje medlemsland. Generalförsamlingen sammanträder vart annat år och väljer då styrelsemedlemmar till den internationella styrelsen. Den internationella styrelsen består idag av 13 medlemmar och utser inom sig en ordförande och vice ordförande och sammanträder minst fyra gånger per år. Generalförsamlingen har tre kommittéer till sitt stöd, Compliance, membership och General Assembly Committee.

Styrelsens uppgift är bland annat att godkänna årsbudgeten, lägga fram förslag om organisationens övergripande verksamhet och inriktning till generalförsamlingen samt rekrytera CEO och COO.

Internationella styrelsen har också utsett tre kommittéer som består av utvalda medlemmar. Olika personer inom det internationella sekretariatet rapporterar till dessa kommittéer regelbundet. Syftet är att förbereda underlag för beslut.

Generalsekretariatet har det operativa ansvaret och arbetet fördelas mellan två poster: generalsekreterare (CEO), program- och verksamhetschef (COO). Under det gångna året har det varit interim-lösningar på CEO och CPO medan rekrytering pågått. Rekryteringen blev klar under hösten och de nya personerna började i februari 2026.



SOS CHILDREN'S
VILLAGES



Den nationella organisationen

SOS Barnbyar är en partipolitiskt och religiöst obunden ideell förening vars verksamhet bedrivs genom stöd från allmänheten, företag och organisationer samt genom samarbeten med regeringsorgan och andra offentliga institutioner. SOS Barnbyar ingår i en global organisation med verksamhet i fler än 130 länder runt om i världen med ett generalsekretariat i Wien, Österrike. Verksamheten i Sverige har funnits sedan 1972 och leds av en styrelse där högsta beslutande organ är årsmötet. Initialt handlade den svenska verksamheten om att driva, utveckla och finansiera programverksamhet världen över och att aktivt bidra till utvecklingen inom federationen.



År 2017 startade vi programverksamhet i Sverige, hitintills breddade vi verksamheten och med fokus på unga som lämnar samhällsvård och familjestärkande aktiviteter. Sedan 2022 bedriver vi i Sverige även ett aktivt opinions- och påverkansarbete.

SOS Barnbyar ingår i regeringens Barnrättsdelegation sedan starten 2016. Dialogen mellan regeringen och delegationens medlemmar bygger på barnkonventionen och ger organisationerna möjlighet att komma med synpunkter och inspel på regeringens arbete.

Generalsekreterare

Styrelsen biträds av en generalsekreterare. Posten som tillförordnad generalsekreterare innehås sedan maj 2025 tillfälligt av styrelsens ordförande. Rekrytering av generalsekreterare var vid årets utgång fortsatt pågående och den nya generalsekreteraren Jeanette Sundin tillträdde den 2 mars 2026. Generalsekreterarens och tf generalsekreterare ersättning fastställs av styrelsen och var vid årets utgång i form av arvoderad styrelseordförande 100 000 SEK exklusive moms per månad.

I juli fick fler än 5 000 barn i Gaza stöd genom SOS Barnbyar med olika aktiviteter för att främja återhämtning och mental hälsa.

Medarbetare

Verksamhet bedrivs i både Stockholm och Göteborg och under året var i medeltal 63 anställda, varav 12 män. Föreningen har kollektivavtal för alla anställda. Kollektivavtalet ger en strukturerad ram för anställningsvillkor och bidrar till trygghet på arbetsplatsen. SOS Barnbyar tillämpar inte rörlig ersättning. Det finns två lokala fackklubbar; Unionen och Akademikerförbunden. SOS Barnbyar har en rad styrande dokument som policies, riktlinjer och instruktioner för att skapa tydlighet för verksamheten. I ledningsgruppen 2025 ingick generalsekreterare och enhetschefer för Programutveckling, Insamling – privat, Insamling – företag, stiftelser och stora donationer, Marknad och kommunikation, AU&Tech, Ekonomi samt Kultur och Inför 2026 påbörjades ett omorganisationsarbete.

Medlemmar och frivilliggrupper

SOS Barnbyar Sverige hade vid årets utgång 102 betalande medlemmar, 4 hedersmedlemmar och 16 icke-betalande ungdomsmedlemmar. Årsavgiften för medlemskap höjdes i samband med årsmötet, från 100 till 200 SEK. Föreningen hade också två aktiva frivilliggrupper runt om i landet som tillsammans samlade in totalt 112 978 SEK.

Intern kontroll

En god intern kontroll är största vikt för SOS Barnbyar där styrelsen tillsammans med ledningsgruppen ansvarar för att den interna kontrollen är fungerande och att policys och riktlinjer uppdateras årligen samt att verksamheten bedrivs på ett effektivt sätt.

Styrelsen

Ordförande för styrelsen är Jan Bardell, som valdes in vid årsmötet i maj 2024. Övriga styrelseledamöter är Pär Svärdson (vice ordförande), Bodil Långberg, Sofia Leffler Moberg, Fiona Rothberg, Gustav Radell, Göran Harnesk och Anna Ekvall. Lovisa Sjögren är sedan 2023 medarbetarrepresentant i styrelsen. Styrelsen har under året haft åtta protokollförda möten. Under året har styrelsen bland annat tagit beslut om budget och affärsplan för 2025, uppdaterad strategi för perioden 2025–2027, uppdatering av relevanta policys och kommande investering i digital teknik.

Revisorer

Revision av räkenskaper och förvaltningen görs av KPMG AB i Sverige med Tomas Mathiesen som huvudansvarig revisor.

Godkända av Giva Sverige

Revision av efterlevnad av Giva Sveriges riktlinjer för intern kontroll och styrning sker vartannat år och den senaste revisionen av efterlevnaden ägde rum i september 2024 utan anmärkningar.

Kontrollmiljö

SOS Barnbyar är medlem i Giva Sverige, som är en branschförening som arbetar för ett tryggt givande och som samlar Sveriges största insamlingsorganisationer. Som medlem måste organisationen följa Giva Sveriges kvalitetskod som innehåller omfattande riktlinjer för intern kontroll och styrning. Det innebär bland annat att styrelsen för SOS Barnbyar beslutar om den strategiska inriktningen och strategiska mål samt årlig budget för verksamheten. Styrelsens uppföljning och utvärdering av strategiska mål och ekonomiskt utfall sker löpande under året i samband med att styrelsen sammanträder.

Styrelsen utvärderar också föreningens risker två gånger om året. Riskanalysen är uppdelad i två områden. Den ena med fokus på våra insatser gentemot barn och familjer – och den andra på förutsättningar i branschen och hur vi arbetar som organisation.

Kapitel 3

Användning av finansiella instrument



Finansråd

SOS Barnbyars finansråd ansvarar för organisationens kapitalförvaltning och för att kapitalförvaltningens långsiktiga mål uppnås. I finansrådet ingår generalsekreterare, economichef, samt två externa ledamöter med mycket god kunskap inom området finansiella placeringar. Finansrådet rapporterar till styrelsen.

Placeringspolicy

SOS Barnbyars finansiella investeringar förvaltas av en extern förvaltare via avtal om så kallad diskretionär förvaltning. SOS Barnbyar eftersträvar en långsiktigt god avkastning på kapitalet, med ett balanserat risktagande. Det krävs också att avkastningen skapas på ett sätt som inte står i strid med organisationens grundläggande principer, utan i stället prioriteras hållbara placeringar där miljöhänsyn och socialt och ekonomiskt ansvar ligger i linje med SOS Barnbyars värderingar och verksamhet. Dessa fonder främjar hållbarhetsaspekter (artikel 8) eller har som målsättning att göra hållbara investeringar (artikel 9).

Kapitalförvaltningen sker i enlighet med SOS Barnbyars placeringspolicy, fastställd av styrelsen. Placeringspolicyn ses över kontinuerligt och innehåller etiska placeringsregler med restriktioner avseende bland annat vapen och produktion av pornografi samt företag vars huvudinriktning är utvinning av fossila bränslen. Placeringspolicyn är publicerad på SOS Barnbyars webbplats.

Värdeutveckling

I slutet av 2020 placerades en del av SOS Barnbyars likviditet under diskretionär förvaltning hos SEB. Totalt har värdeökningen fram till och med 2025 uppgått till 24,7 MSEK. Ytterligare information finns under not 11.

Valutaexponering

SOS Barnbyar Sverige erhåller huvudsakligen sina intäkter i svenska kronor medan de projektrelaterade kostnaderna betalas vanligtvis ut i mottagarlandets valuta och när det inte är möjligt i EUR eller USD. Transaktionsexponeringen hanteras centralt inom federationen av Shared Treasury Services i Österrrike. Föreningen står solidariskt för de valutakursförluster eller valutakursvinster som uppstår i förhållande till föreningens andel av de totala programutbetalningarna inom federationen. För 2025 uppgick den slutliga valutakursvinsten till 4,8MSEK. För 2024 uppgick den till 6,7MSEK.

Kapitel 4

Hållbarhet



Hållbarhets- upplysningar



SOS Barnbyar har ambitionen att vara en hållbar organisation som tar hand om sina anställda, volontärer och andra medarbetare. Dessutom att bedriva en ansvarsfull och långsiktig insamling, förvalta medlen hållbart, samt begränsa miljöpåverkan i möjligaste mån.

Kvalitetssäkring

För att kvalitetssäkra arbetet finns policys, riktlinjer och instruktioner som styrdokument och stöd. Som del av en världsomspännande federation styrs SOS Barnbyar även av internationella riktlinjer, som säkerställer att barnets bästa alltid är i fokus. Arbetet följs upp systematiskt genom interna och externa kontroller.

Hur SOS Barnbyar arbetar hållbart, utifrån ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt perspektiv, beskrivs närmare i hållbarhetsrapporten på sos-barnbyar.se.



100%

av SEB:s förvaltning är investerade fonder som främjar hållbarhetsaspekter eller har målsättning att göra hållbara investeringar.



Kapitel 5

Mål och effekter



Mål och effekter

Arbetet inom SOS Barnbyar styrs utifrån hela organisationens övergripande mål samt mot de förväntade resultat och indikatorer som sätts i samband med den årliga verksamhetsplaneringsprocessen.

Mål och ändamålsuppfyllelse

En viktig komponent i styrningen är att främja ett horisontellt synsätt där flera enheter har ett gemensamt ansvar för att säkerställa att de gemensamma övergripande målen nås. Såväl dessa mål, som de förväntade resultaten för insatser och insatsområden, följs upp månadsvis. Det ger underlag för beslut om omprioriteringar och åtgärder för att säkerställa att resultaten nås. Varje sådan samlade uppföljning sammanfattas i en kvartalsrapport till styrelsen.

Året har präglats av flera kriser och katastrofer samt neddragningar i bistånd runt om i världen. Sverige har i sin biståndsreformagenda prioriterat ner stödet till flera länder och FN-organ samt prioriterat upp stödet till Ukraina. Globalt ses samma trend där bland annat FN:s barnfond UNICEF och hälsosektorn fått stora neddragningar från USA. I Sverige har

fokus legat på repressiva åtgärder såsom sänkt straffrättsålder. Den nya Socialtjänstlagen trädde i kraft i juli och har ett tydligt fokus på tidiga och förebyggande åtgärder och ett stärkt barrättsperspektiv.

I augusti blev ungdomsboendet i Kiev träffat under en nattlig raketattack. Inga av ungdomarna eller personal kom till skada.



Nationell verksamhet

Under året har SOS Barnbyar nationellt börjat ta ut riktningen enligt strategi 2025–2027 och därmed arbetat för att etablera en verksamhet med samhällsvård innehållande insatser före, under och efter placeringar i både Göteborg och Stockholm, samt påbörjat arbetet med att få fler att göra mer. Inom "På egna ben" ungdomsverksamheten har 115 ungdomar fått stöd under året.

Inom den familjestärkande verksamheten så avslutades det AMIF-finansierade projektet Familjepartner i slutet på året. Totalt 295 individer i 64 familjer har fått stöd. Under 2025 vidareutvecklade vi vårt stöd direkt till barn och unga inom projekt Barnombud och blev en av nio organisationer som fick stöd från Socialstyrelsen från mitten på året för detta. Vid slutet av året hade ett 10-tal barn och unga fått stöd och ett tjugotal barnombud stod färdigutbildade och redo.

Samtidigt har vi också etablerat vårt familjestärkande program "Stark och Trygg". Programmet riktar sig till familjer med barn placerade i heldygnsvård och där åtminstone ett barn är hemmaboende. Under 2025 skrevs samarbetsavtal med Österåker kommun och en stadsdel i Stockholms Stad (Farsta) och 8 familjer påbörjade sitt stöd via programmet.

SOS Barnbyars ungdomsråd har fortsatt sitt arbete och varit delaktiga i de remissvar vi skickat in samt bidragit till att lyfta placerade barns och ungas erfarenheter i dialog med beslutsfattare. Opinions och påverkansarbetet har fokuserat på unga som lämnar samhällsvård genom den rapport som släpptes under hösten. Två remissvar har även lämnats in på två statliga utredningar, Hem för barn och unga – För en trygg, säker och meningsfull vård (SOUI 2025:84) samt SiS särskilda befogenheter (DS 2024:26). Vi har även aktivt medverkat i barnrätts-

gruppen för den Nationell samordnare för fler kvalitativa vårdplatser inom en verksamhet med samhällsvård innehållande insatser före, under och efter placeringar.

Utöver detta har vi påbörjat ett arbete med att etablera oss som en nationell kunskapsaktör med fokus på barn och unga, före, under och efter placering. Vi har föreläst för kommuner om vikten av eftervård samt etablerat ett samarbete med SiS där vi pratat med både ungdomar och personal om hur man kan förbereda sig inför att lämna placeringen. Dessutom har vi lanserat "Tillsammans mot våld", ett projekt som syftar till att minska våld mellan barn och unga och ge yrkesverksamma verktyg att förebygga och hantera våldet. För att möjliggöra vår roll som samarbetspartner och för att säkra delfinansiering har vi fortsatt uppvakta kommuner, myndigheter och företag.

2 st

remissvar har lämnats in på två statliga utredningar

Internationellt

Internationellt har vi fokuserat på att stötta samarbetsländer inom SOS Barnbyar globalt i genomförandet av sina strategier och programförändringar; flera av dem har tagit viktiga kliv och reformerat mer än de planerade från början. Ett exempel är Ghana där man driver etablering av omsorgsformen "nätverks-hem" i dialog med staten, och som tack vare det vid årets slut stöttade 39 barn i Tamale i norra Ghana, genom nätverksamhetsplaceringar.

Under året har vi även signerat några av de sista partnerskapsavtalen med Ukraina samt Haiti samt förhandlat färdigt avtalet med Moçambique som

skrevs under i början på 2026. Vi har även inlett dialog med Kambodja samt Togo som beräknas skrivas under första halvåret 2026. Vi har enbart startat upp ny verksamhet när vi säkrat nya särskilt riktade medel genom externa givare vilket inneburit åtta humanitära projekt tillsammans med Akelius Foundation med fokus på lärande i Östafrika men även i Libanon och Colombia. Ett nytt humanitärt projekt med fokus på tillfälliga lärocenter i Gaza startade också andra halvan 2025 efter en dubbleringskampanj från Akelius. Inom vårt långsiktiga arbete utökade vi även de preventiva och familjestärkande insatserna i Bangladesh genom stöd från Verg.

Stort fokus har också lagts på att stötta våra samarbetsländer i att utveckla det systemstärkande arbetet och jobba med hela samhället istället för enskilda familjer. Som en del av det här arbetet har vi deltagit i och stöttat ett större arbete att utveckla riktlinjer och metodmaterial för "community strengthening programmes", samt utvecklat ett nytt projekt med detta fokus i Bolivia med säkrad finansiering från Sida.

Under året har vi arbetat vidare inom våra tematiska områden, med fokus på Mental Hälsa och Psykosocial Stöd (MHPSS) samt Active Fatherhood. Inom MHPSS har vi jobbat i samarbete med vår tekniska expertgrupp "the MHPSS Hub", baserad i Italien, och genom det samarbetet har konkreta handlingsplaner för stärkt kapacitet att stötta barn, unga och vårdnadshavare tagits fram i Togo, Senegal och Haiti. Under slutet av året hölls en training i Self-Help Plus, där organisationer från de tre länderna deltog, och som utgör starten av användandet av en rad evidens-baserade MHPSS interventioner, för att rusta SOS-personal att bättre stötta målgruppen kopplat till mental hälsa och välmående.

Inom området Active Fatherhood har vi under året fokuserat på processer för kunskapsinhämtning och lärdomar från pågående implementering, och uppdaterat och förbättrat metodmaterialet, baserat på dessa lärdomar. Det här arbetet kommer att färdigställas under 2026.



Genom tillfälliga lärocenter fick barn i Gaza tillgång till utbildning och utveckling.

Så här mäter vi effekt:

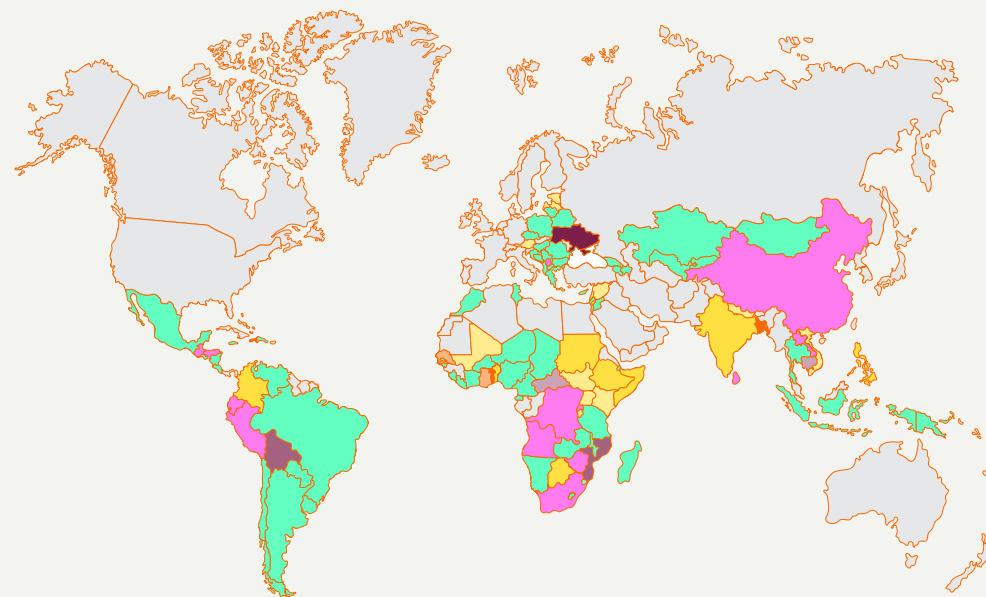
För att veta vilken effekt våra insatser har på vår målgrupp använder SOS Barnbyar ett så kallat resultatbaserat arbetssätt. Det innebär att alla budgetar och planering av aktiviteter är baserade på barnrätts och behovsanalyser som är framtagna utifrån de resultat vi vill uppnå för ett visst barn, familj eller samhälle vi verkar. Allt samlas i en internationell programdatabas som följs upp löpande.

Effekterna för verksamhet som finansierats med svenska medel redovisas i en effektrapport som publiceras på sos-barnbyar.se senast 30 september varje år.



Kriget i Sudan har utvecklats till världens största flyktingkatastrofer för barn. Fler än 700 000 människor har flytt till Tchad, där vi nära landsgränsen upprättat särskilda platser där barnen kan leka och bara få vara barn. Vi har också förmedlat matpaket och andra förnödenheter i nära samverkan med andra partnerorganisationer, och stöttar barn som kommit bort från sina föräldrar.

Hit gick pengarna



<30 mkr

<25 mkr

<20 mkr

<15 mkr

<10 mkr

<5 mkr

<2,5 mkr

<1 mkr

<0,5 mkr

Kartan visar vilka länder vi stöttat med svenska medel under året och upp till vilket belopp. I utbetalningarna ingår stöd för att driva program på en eller flera platser i landet, stöd för att stärka det strategiska arbetet och för att öka kvaliteten i verksamheten som bedrivs av respektive SOS-organisation.



Väsentliga händelser under räkensårsåret 2025



Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2025

→ Krig och katastrofer

Under 2025 befinner sig världen i ett av de mest allvarliga humanitära lägena i modern tid, där över 200 miljoner barn uppskattas vara i behov av humanitärt stöd. Väpnade konflikter i Sudan och Gaza har lett till massfördrivning, förstörd infrastruktur och kollapsade samhällsstrukturer. I Sudan har kriget orsakat svält, sjukdomsutbrott och en av världens största flyktingkriser, där barn drabbas särskilt hårt.

I Gaza påverkas barn av våld, brist på sjukvård, förstörda skolor och svåra psykologiska trauman. Samtidigt bidrar klimatrelaterade katastrofer som torka och översvämningar till ökade behov och ytterligare påfrestningar på redan utsatta samhällen. Minskade globala biståndsresurser riskerar att förvärra situationen ytterligare och begränsa tillgången till livräddande insatser. Sammantaget hotas barns rätt till överlevnad, skydd, utbildning och framtid i en omfattning som saknar motstycke under senare år.

SOS Barnbyar har i dessa kriser bidragit med stöd till barn och familjer genom insatser som trygghetsskapande skydd, psykosocialt stöd och stöd till grundläggande behov. Organisationen har också arbetat för att barn ska kunna fortsätta få utbildning och

tillgång till vård, samt stärkt familjer så att de kan hålla ihop även under extrem press.

→ Lågkonjunktur

Under 2025 präglades det globala ekonomiska läget av fortsatt osäkerhet och relativt låg tillväxt. I Sverige fortsatte återhämtningen efter tidigare konjunktursvackor, med lägre inflation och indikatorer som pekade på gradvis stärkt efterfrågan, även om hushållens konsumtion och förväntningar fortfarande var försiktiga under året. Den ekonomiska känslan bland allmänheten var dämpad trots tecken på stabilisering, vilket kan ha påverkat både konsumtion och givmildhet i civilsamhället. I detta klimat mötte välgörenhetsorganisationer i Sverige utmaningar med att säkra finansiering, där insamlingar påverkas av ekonomisk osäkerhet, konkurrens om givare och behovet av att anpassa sig efter förändrade givarbeteenden.

Samtidigt visar internationella trender att givandet fortsätter att utvecklas, med nya tekniska verktyg och en växande andel välbeställda givare som kan bidra med större stöd till ideella ändamål. Insamlingstrenderna för 2026 pekar också på ökade möjligheter genom digitala insamlingsmetoder, AI-stöd

för att engagera donatorer och en strävan efter mer personlig kommunikation och diversifierade intäktströmmar. Totalt sett måste organisationer i Sverige och globalt anpassa sina strategier för att anpassa sig till ekonomiska tryck och givarmönster, samt arbeta proaktivt för att mobilisera stöd trots en komplex makroekonomisk omvärld.



Familjer i ett läger i Sudan, kort efter att konflikten förvärrades i slutet av oktober. Kriget har tvingat miljontals på flykt och under året stöttade vi barn och familjer på tre platser i landet.

Foto: AFP

→ Förändring av biståndspolitiken/Sida

Under 2025 präglades det globala biståndet av minskade resurser och ökad osäkerhet, när flera stora givarländer reducerade sina biståndsbudgetar samtidigt som de humanitära behoven fortsatte att öka. Detta skapade ett växande gap mellan behov och tillgänglig finansiering och satte hård press på FN-organ och civilsamhällsorganisationer. Samtidigt intensifierades den globala diskussionen om biståndets effektivitet, prioriteringar och nya finansieringsmodeller.

I Sverige fortsatte biståndet att förändras genom nya strategier och en minskad biståndsram jämfört med tidigare år. Fokus lades på ökad kostnadseffektivitet, tydligare prioriteringar och ett mer koncentrerat geografiskt engagemang. Sammantaget kännetecknades 2025 av stramare resurser och en omställning i hur bistånd utformas och fördelas. Efter en lång och noggrann granskning är vi glada att vi beviljades partnerskap med Sida för första gången för samarbete i Bolivia och Ukraina 2026–2028.

→ Förändring av socialtjänstlagen och debatt om mer repressiva åtgärder

Under 2025 skedde betydande förändringar inom den sociala barnvården i Sverige, framför allt genom att en ny socialtjänstlag trädde i kraft den 1 juli 2025, med fokus på en mer förebyggande, tillgänglig och barnrättsbaserad socialtjänst som kan sätta in stöd tidigare och stärka barns inflytande och trygghet. Lagen ses som ett viktigt steg för att förbättra tidig upptäckt av utsatthet och ge stöd innan problem eskalerar.

Samtidigt har debatten om mer repressiva åtgärder inom barnvården intensifierats, där vissa förslag lyfter utökade tvångs- och kontrollåtgärder i vård och institutionsplaceringar. Utredningen Hem för barn och unga – För en trygg, säker och meningsfull vård (SOU 2025:84) föreslår nya vårdformer och tydligare strukturer för HVB-verksamheter för att bättre möta individuella behov, vilket remissinstanser – inklusive SOS Barnbyar – kommenterat för att stärka barns rättigheter och säkerhet i placeringsformerna.

Utredningen Ds 2024:26 om SiS särskilda befo-genheter har utrett om personal på Statens institutionsstyrelses särskilda ungdomshem ska få fler verktyg för att hantera ordnings- och säkerhetsrisker, exempelvis elektronisk övervakning och utökade möjligheter till visitation.



SOS Barnbyar har varit kritiska till dessa förslag, då de anser att de fokuserar för mycket på kontroll och tvång snarare än vård och respekt för barns rättig-

heter, och uppmanat till lösningar som bättre utgår från barns behov av vård och rehabilitering snarare än avskiljning och övervakning.

→ Organisation

Under 2025 genomfördes flera förändringar i organisation och ledning. Generalsekreterarens tjänst avslutades i maj, varefter styrelseordföranden tillträdde som tillförordnad generalsekreterare. En planerad sammanslagning av HR och ekonomi genomfördes samtidigt som en ny CFO tillträdde. Under hösten lämnade ytterligare två ledningsgruppsmedlemmar organisationen, vilket innebar en period av omställning.

Efter sommaren genomfördes en översyn av organisationen, vilket resulterade i en ny grupp för Kunskap och utveckling samt justeringar i ledningsstrukturen, inklusive inrättandet av en biträdande generalsekreterare och en gruppchef för det internationella teamet. En översyn av insamling, marknad och kommunikation samt affärsutveckling och tech inleddes under hösten och pågick vid årets slut. Ny generalsekreterare tillträdde den 2 mars 2026.



→ Child and youth safeguarding

Under 2025 har SOS-federationen fortsatt arbetet med förbättringar inom området skydd av barn och unga, samtidigt har också nya historiska fall kommit till ytan. SOS Barnbyar i Österrike suspenderades ur federationen när flera historiska fall av brister i skydd av barn uppdagades i deras verksamhet i Österrike (både historiska och nutida). En oberoende kommission är inrättad som nu granskar alla fall och en rapport väntas i mitten av 2026. Under tiden får inte heller SOS Barnbyar i Österrike delta i det internationella styrelsearbetet.

Historiska fall av brister i skydd av barn upptäcktes också i Syrien i slutet av 2024 och SOS Barnbyar Sverige beslutade att frysa och sedan avsluta alla fadderskap dit. Den slutliga granskningen där

är ännu inte klar och delad med alla medlemmar i federationen. SOS Barnbyar i Sverige har under 2025 arbetat systematiskt med att ytterligare stärka arbetet med skydd av barn och unga. Alla enheter och projekt har uppdaterat sina riskanalyser för skydd av barn och unga, och en arbetsgrupp har samverkat med målgruppen, främst genom Ungdomsrådet, för att uppdatera allt skyddsrelaterat informationsmaterial för att göra det målgruppsanpassat.

Ett internationellt incidenthanteringsteam upprättades i början av 2025 för att hantera eventuella rapporter eller misstanke om oegentligheter i den svenska verksamheten.

→ Förändringsarbete i den internationella organisationen

I arbetet med att stärka skydd av vår målgrupp och våra resurser, samt i ljuset av den finansiella utmaningen världen över, har det blivit tydligt att det internationella sekretariatets fokus och arbetssätt behöver förnyas. I juni 2025 hölls generalförsamlingen där val till de nya styrorganen genomfördes enligt stadgarna som beslutades i december 2024. Den nya styrelsen består av 11 personer och organisationen röstar inte längre om en president utan styrelsen utser inom sig en ordförande.

Samtidigt fortsatte den internationella federationens huvudkontor sin omstrukturering som resulterade i: medlemssekretariatet som finansieras av medlemsavgifter från alla medlemmar samt International



Development Services (IDS) som levererar tjänster mot betalning till medlemmarna. Under hela hösten skedde dialog kring vilka tjänster medlemmarna vill ha och betala för och det blev tydligt att ytterligare en stor neddragning behöver göras från dagens ca 430 FTEer till ca 300 FTEer. För SOS Barnbyar Sveriges tjänster betyder den nya medlemsavgiften och de services vi ser behov av att köpa en minskad kostnad på ca 10 miljoner SEK för 2026.

För SOS Barnbyar ökade under hösten oron kring hurvida sekretariatet och dess ledning kommer klara av förändringen och bli en modern, ansvarstagande, effektiv organisation. Detta ledde styrelsen till att i december 2025 lyfta sin oro formellt genom att

självsuspendera den svenska organisationen med avsikten att lämna om inte tydliga förbättringar sker.

Förväntad framtida utveckling

Under 2026 har SOS Barnbyar goda möjligheter till utveckling, men inom ett mer konkurrensutsatt och ekonomiskt pressat landskap. Insamlingen i Sverige påverkas av hushållens ekonomiska försiktighet, men viljan att ge finns kvar, särskilt när organisationer kan visa tydlig effekt, transparens och starka berättelser om förändring. Genom digitala kampanjer, långsiktiga givare och strategiska företagssamarbeten finns potential att stärka och bredda intäktbasen. I Sverige finns möjligheter att vidareutveckla verksamheten för barn och unga före/under/efter sam-

hällsvård, vilket stärker relevansen i den nationella debatten om barnskydd och social hållbarhet. Internationellt ger den globala strategin fram till 2030 möjligheter att arbeta mer med systempåverkan, partnerskap och långsiktig kapacitetsuppbyggnad. Samtidigt kräver minskat globalt bistånd och ökade humanitära behov att organisationen fortsätter vara flexibel, effektiv och tydlig i sin prioritering av resurser.

En strategisk förflyttning vi kommer genomföra 2026 för att öka vår effekt är att migrera över givarformerna "fadderbarn" och "fadderby" till SOS-supporter. På så sätt kan vi rikta medlen mot där behoven är som störst.

Kapitel 7

Resultat



Resultat

Insamlingen 2025 uppgick till 367,2 MSEK, vilket är något under de budgeterade intäkterna för året men en större ökning jämfört med föregående år. Pågående konflikter i Ukraina, Gaza och Sudan fortsätter att vara viktiga orsaker till att ge till förmån för de som drabbas. Insamling från månadsgivande mins-

ktar medan sporadiska gåvor har ökat. Våra ändamålskostnader, det vill säga kostnader för bland annat familjeliknande omsorg, familjestärkande program och katastrofinsatser som vi finansierar internationellt och nationellt, uppgick till 322 MSEK, vilket är en ökning med 5,1 MSEK jämfört med 2024.

Insamlings- och administrationskostnader, enligt Svensk Insamlingskontrolls definition, uppgick till 19,3% av totala insamlade medel (20,4% 2024).” Ändamålskostnaderna uppgick enligt Svensk Insamlingskontrolls definition till 87,7% (88,2% 2024).

Resultat och flerårsöversikt

Flerårsöversikt	2025	2024	2023	2022	2021
	Tkr	Tkr	Tkr	Tkr	Tkr
Verksamhetsintäkter	367 202	359 382	374 537	390 658	399 117
Ändamålskostnader	321 991	316 916	296 532	314 459	303 903
Insamlingskostnader	55 914	55 435	59 422	58 813	51 593
Administrationskostnader	15 459	17 934	14 669	15 001	13 989
Kvarstående belopp för året	5 366	26 536	24 525	-10 047	33 902
Balansomslutning	322 388	336 195	321 917	303 367	315 192
	Antal	Antal	Antal	Antal	Antal
Medeltal anställda	63	58	50	54	54
	%	%	%	%	%
Insamlings- och administrationskostnader/totala intäkter	19	20	20	19	16
Ändamålsintäkter/totala kostnader	88	88	79	80	76

Resultaträkning

Tkr	Not	2025	2024
Verksamhetsintäkter	1,2		
Gåvor		351 524	339 528
Bidrag		15 187	19 302
Övriga intäkter		471	526
Nettoomsättning		–	1
Medlemsavgifter		20	25
<i>S:a Verksamhetsintäkter</i>		367 202	359 382
Verksamhetskostnader	1,4,5,6		
Ändamålskostnader	3	–321 991	–316 916
Insamlingskostnader		–55 914	–55 435
Administrationskostnader		–15 459	–17 934
<i>S:a Verksamhetskostnader</i>		–393 363	–390 284
Verksamhetsresultat		–26 161	–30 902
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteutgifter och liknande resultatposter	7,11	15 392	40 352
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	–2 523	–759
<i>S:a resultat från finansiella investeringar</i>		12 869	39 593
Resultat efter finansiella poster		–13 293	8 691
Årets resultat		–13 293	8 691
Fördelning av ändamålsbestämda medel			
Årets resultat enligt resultaträkningen (se ovan)		–13 293	8 691
Utnyttjande av ändamålsbestämning av medel		47 790	30 441
Ändamålsbestämning av medel		–66 450	–12 597
Kvarstående medel		5 366	26 536
Ändamålskostnader		–87,7%	–88,2%
Insamling&administrationskostnader		–19,4%	–20,4%

Balansräkning

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för programvara	9	4 643	7 163
		4 643	7 163
<i>Pågående projekt</i>			
Pågående projekt utgifter programvara	9	10 287	–
		10 287	–
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och datorer	10	230	429
		230	429
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga placeringar	11	245 638	243 476
		245 638	243 476
S:a anläggningstillgångar		260 798	251 067
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		–	31
Fordran på SOS Kinderdorf international	12	18 232	16 721
Övriga fordringar		2 395	1 697
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	10 109	18 567
		30 736	37 015
Kassa och bank	17	30 854	48 112
S:a omsättningstillgångar		61 590	85 128
S:a tillgångar		322 388	336 195

Tkr	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Ändamålsbestämda medel		78 290	96 950
Balanserat resultat inklusive årets resultat		144 843	139 477
S:a eget kapital		223 133	236 427
Långfristiga skulder			
Skulder erhållna, ej utnyttjade bidrag	14	21 953	21 388
S:a långfristiga skulder		21 953	21 388
Kortfristiga skulder			
Fadderbarnsbidrag och faddergåvor	1	39 191	41 841
Leverantörsskulder		7 037	3 172
Skuld erhållna, ej utnyttjade bidrag		19 656	23 570
Skatteskulder		–	1
Övriga skulder		4 223	2 693
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	7 194	7 104
S:a kortfristiga skulder		77 302	78 381
S:a eget kapital och skulder		322 388	336 195

Förändring av eget kapital

Tkr	Ändamåls- bestämda medel	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2025-01-01	96 950	139 477	236 427
Årets resultat	–	-13 293	5 366
Ändamålsbestämt av givaren	47 790	-47 790	–
Ändamålsbestämt av styrelsen	–	–	–
Utnyttjade ändamålsbestämda medel från tidigare år	-66 450	66 450	–
Utgående balans 2025-12-31	78 290	144 843	223 133

Kassaflödesanalys

Tkr	Not	2025	2024
	1		
Den löpande verksamheten			
Verksamhetsresultat		-26 161	-30 902
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>	1		
Avskrivningar och nedskrivningar		2 002	1 395
Valutakursvinster, räntor och utdelningar	7	15 392	23 446
Valutakursförluster	8	-631	-759
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av verksamhetskapital		-9 398	-6 820
Förändringar i verksamhetskapital			
Förändring av rörelsefordringar		6 279	18 412
Förändring av röresleskulder		158	5 587
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 961	17 179
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	9	-10 287	-3 621
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	10	–	-173
Försäljning materiella anläggningstillgångar	10	60	–
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	11	-5 481	-40 469
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar	11	1 470	8 164
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-14 298	-36 099
Årets kassaflöde		-17 258	-18 921
Likvida medel vid årets början		48 112	67 033
Likvida medel vid årets slut	17	30 854	67 033

Noter

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen upprättas med tillämpning av Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, BFNAR 2012:1 (K3) och Giva Sveriges styrande riktlinjer för årsredovisning. I årsredovisningen har även vissa upplysningar lämnats som krävs av Svensk Insamlingskontroll. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i SOS Barnbyar. Medlemsavgifter intäktsförs vid inbetalning från medlemmen.

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Erhållna tillgångar genom testamente behandlas som gåva.

Fadderbidrag och faddergåvor

Med fadderbidrag avses inbetalningar ämnade för att regelbundet stötta ett barn eller en barnby. Fadderbidragen intäktsförs vid inbetalningstillfället. Vidareförmedlingen till verksamheten skuldförs innan den löpande överförs, efter avdrag för administrationsavgift, till fadderkontoret inom SOS-Kinderdorf International, som i sin tur säkerställer att bidraget når det barn eller den barnby som faddern stödjer. Med faddergåvor avses extra gåvor till det barn faddern stödjer som via fadderkontoret placeras på

respektive barns konto. Erhållna fadderbidrag och faddergåvor som per bokslut ännu ej överförts till fadderkontoret redovisas som skuld i balansräkningen.

Insamlade medel

Som insamlade medel räknas mottagna gåvor från allmänhet, företag, organisationer, samfund, privata och ideella fonder och stiftelser. Till insamlade medel räknas även testamenterade gåvor och donationer samt bidrag från Radiohjälpen och Postkodlotteriet. Gåvor som kommer i form av att företag åtagit sig att betala en viss procent av sin försäljning till insamlingsorganisationen är också insamlade medel eftersom det är det utomstående företag som säljer – inte insamlingsorganisationen.

Med gåva avses tillgång som lämnats utan krav på ekonomisk motprestation. Gåvan utgör anläggningstillgång om den är avsedd att stadigvarande brukas eller innehas i verksamheten. Övriga gåvor utgör omsättningstillgångar.

Erhållna gåvor värderas till verkligt värde, dvs. försäljningsvärde eller återanskaffningsvärde. Erhållna gåvor redovisas netto, dvs. efter avdrag för försäljnings- och hanteringskostnader (exempelvis eventuell gåvoskatt).

Donerade tillgångar

Tillgångar, framförallt aktier och andra värdepapper, som doneras till SOS Barnbyar värderas till verkligt värde vid gåvotillfället. Intäkten redovisas i posten Övriga insamlade medel. I den mån det uppkommer en realisationsvinst eller -förlust vid avyttringen redovisas denna också i posten Insamlade medel om tillgången avyttras kort efter att gåvan erhållits och under rubriken Resultat från finansiella poster om avyttring sker vid ett senare tillfälle. Undantag från huvudprincipen har gjorts för en gåva om 40 MSEK vi erhöll 2017. Gåvan är örönmärkt för Ukraina som ska

finansiera delar av verksamheten i upp till 25 år och har redovisats i resultaträkningen som en gåva men periodiserats på samma sätt som ett bidrag.

Nettoomsättning

Med nettoomsättning avses avyttring av profilprodukter, såsom armband, till förmån för SOS Barnbyars verksamhet.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt dess stadgar. Här ingår vidareförmedling av fadderbidrag och faddergåvor samt utbetalningar till de program vi finansierar internationellt och nationellt. Till ändamålskostnader räknas även föreningens avgift till SOS-Kinderdorf International samt de till ändamålskostnader fördelade samkostnaderna.

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas kostnader som varit nödvändiga för att generera externa intäkter samt för att behålla och rekrytera nya faddrar. Här ingår bland annat kostnader för insamlingsaktiviteter, annonser, reklam, kampanjer och utskick. Insamlingskostnader inkluderar såväl direkta kostnader såsom lönekostnader för insamlingspersonal som de till insamlingskostnader fördelade samkostnaderna.

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är sådana som behövs för att administrera organisationen. Administrationen utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Exempel på

sådana kostnader är revision, administrativa system och kostnader som inte är att hänföra till ändamålskostnader eller insamlingskostnader. Hit hör även de till administrationskostnader fördelade samkostnaderna.

Samkostnaderna, som främst omfattar kostnader för personal, lokaler och IT, fördelas på ovanstående tre kostnadskategorier baserat på de anställdas arbetsuppgifter.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificerats som avgiftsbestämda redovisas en kostnad det år pensionen tjänas in.

Finansiella instrument

SOS Barnbyar redovisar finansiella instrument enligt kapitel 12, vilket innebär redovisning till verkligt värde enligt årsredovisningslagen 4 kap. 14a–e§§. De finansiella tillgångarna klassificeras som finansiella anläggningstillgångar.

Redovisning och värdering

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då föreningen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar som kan säljas och finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel redovisas efter anskaffningstidpunkten till verkligt värde på balansdagen.

Lånefordringar och kundfordringar samt övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Föreningen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång. En finansiell tillgång har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången eller grupp av finansiella tillgångar som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period och minskningen objektivt kan hänföras till en händelse som inträffade efter att nedskrivningen redovisades, redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i föreningens resultaträkning.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter vid behov till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar enligt plan. Avskrivningar görs systematiskt över den bedömda nyttjandeperioden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Balanserade utgifter för programvara	5 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år

Om det vid bedömning på balansdagen finns indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än det redovisade värdet.

Utländska valutor

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel består av insamlade medel som av givaren öronmärkts för ett visst ändamål, såsom uppförandet av en barnby, medicinklinik eller finansieringen av ett familjestärkande program.

Balanserat kapital

Föreningens balanserade vinst, inklusive årets resultat, utgör den del av eget kapital som kan disponeras fritt av föreningens styrelse. Om styrelsen vid ett senare tillfälle skulle vilja ändamålsbestämma detta balanserade kapital sker en omföring inom eget kapital.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden, dvs. den utgår från organisationens verksamhetsresultat. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Noter forts.

Not 2 – Insamlade medel

Gåvor som redovisats i resultaträkningen	2025	2024
Allmänheten	230 529	238 295
Företag och organisationer	28 357	26 689
Postkodlotteriet	21 000	21 000
Stiftelser	71 658	53 568
Övriga intäkter och gåvor	471	527
Summa	352 015	340 080

Gåvor som inte redovisats i resultaträkningen	2025	2024
Annonsering & Media	9 128	20 876
Konsulttjänster	257	4 901
Summa	9 385	25 777

Bidrag som redovisats som intäkt	2025	2024
----------------------------------	------	------

Insamlade medel (privaträttsliga)

Radiohjälpen	1 047	1 863
Svenska Postkodföreningen	3 511	5 911
Summa	4 558	7 774

Offentliga bidrag

Folkhälsomyndigheten	–	1 000
Forum Civ	1 780	2 668
Migrationsverket – AMIF	3 314	4 436
SOS Kinderdorf	894	378
Socialförvaltning Stockholm	800	800
Socialstyrelsen	2 492	900
Svenska ESF-rådet	1 198	1 346
VGR– Operativ hälso- och sjukvårdsnämnd	150	1 346
Summa	10 629	11 528

Totala insamlade medel består av följande:	2025	2024
Gåvor som har redovisats i resultaträkningen	352 015	340 079
Gåvor som inte har redovisats i resultaträkningen	–	25 777
Privaträttsliga bidrag som redovisats som intäkt	4 558	7 774
Summa insamlade medel	356 573	373 631

Not 3 – Ändamålskostnader

	2025	2024
Drift av barnbyar med tillhörande faciliteter ¹	267 356	212 006
Katastrofhjälp ²	11 672	29 281
Kapacitetsförstärkning av SOS-organisationer ³	–	4 410
Bidrag till Kinderdorf International ⁴	–	33 895
Fördelade gemensamma kostnader	25 214	19 283
Nationell ungdomsverksamhet och familjestärkande program ⁵	17 751	17 877
Konstruktionskostnader ⁶	–	164
Totalt	321 992	316 916

- 1) I anslutning till barnbyverksamheten finns ofta familjestärkande program, samt ungdomsprogram, förskolor, skolor och medicinkliniker.
- 2) SOS Barnbyar har finansierat utbildningsinsatser för barn inom ramen för katastrofprogram i Palestina, Mocambique, Sudan, Etiopien, Somalia, Uganda, Colombia, Sydsudan och Libanon samt generella katastrofinsatser i Somalia.
- 3) SOS Barnbyar Sverige har investerat i federationens arbete med att införa resultatbaserad målstyrning (Result Based Management), stärka ungdomar som lämnar samhällsvård, samt bidragit till finansiering av implementering av policyn för skydd mot sexuella trakasserier, exploatering och övergrepp).
- 4) Dessa medel används bl. a. för utveckling av den internationella programverksamheten, för samordning via kontinental- och regionkontor samt för informationsöverföring mellan givar- och mottagarländer.
- 5) Kostnader i Stockholm och Göteborg för ungdomsprogram som riktar sig mot ungdomar som lämnar samhällsvård, samt familjestärkande program där SOS Barnbyar Sverige stöttar nyanlända familjer för att underlätta etablering i samhället.
- 6) Övriga ändamålskostnader inkluderar kostnader utvärderingar av programverksamhet samt revisioner av projekt.

Noter forts.

Not 4 – Medelantal anställda, personal- kostnader och arvode till styrelsen

	2025	2024
Medelantal anställda	63	58
Varav män	12	11
Styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2025	2024
Antal på balansdagen	13	15
Varav män	6	7

Löner, andra ersättningar och socialakostnader (Tkr)	2025	2024
Styrelse	–	–
tf Generalsekreterare fakturerad ersättning inkl moms	756	–
Generalsekreterare	1 542	1 189
Övriga ledande befattningshavare	5 435	5 855
Övriga anställda	27 503	24 020
Totala löner och ersättningar	34 480	31 064

Sociala kostnader (Tkr)	2025	2024
Pensionskostnader generalsekreterare	192	207
Pensionskostnader övriga ledande befattningshavare	875	854
Pensionskostnader övriga anställda	2 178	1 745
Sociala avgifter enligt lag och avtal	11 737	10 575
Totalt sociala kostnader	14 982	13 381

Som övriga ledande befattningshavare räknas anställda ingående i föreningens ledningsgrupp. I ledningsgruppen ingår generalsekreterare och enhetschefer för Programutveckling, Insamling Företag stiftelser och stora donationer, Insamling Privat, Marknad och Kommunikation, AU&Tech, Ekonomi samt Kultur och medarbetarskap. Genomsnittligt antal anställda i ledningsgruppen, utöver generalsekreteraren, var under året 6 (5) personer varav män 2 (1). Avgångsvederlag till ledande befattningshavare utgår ej.

Ideellt arbete

Under året har 28 (25) personer arbetat ideellt för organisationen. Värdet av dessa ideella insatser har inte redovisats i resultaträkningen.

Not 5 – Leasing

	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter uppgår till:	4 986	5 033
Framtida leasingavgifter förfaller enligt följande		
Inom 1 år	1 062	3 945
Inom 2 till 5 år	12 643	3 095
Avtalet om lokalhyra i Stockholm sträcker sig till 2029–06–30.		

Not 6 – Avskrivning och nedskrivning av anläggningstillgångar

	2025	2024
Immateriella anläggningstillgångar	1 803	1 144
Materiella anläggningstillgångar	200	251
Summa	2 003	1 395

Not 7 – Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter	470	1 499
Utdelningar	3 593	3 067
Valutakursvinster, utbetalningar till ändamål	4 526	16 804
Realisationsresultat vid försäljningar	6 803	2 076
Orealiserade värdeförändringar på finansiella anläggningstillgångar	–	16 906
Summa	15 392	40 352

Not 8 – Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader	8	30
Valutakursförluster	631	729
Orealiserade värdeförändringar på finansiella anläggningstillgångar	1 884	–
Summa	2 523	759

Not 9 – Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för programvara	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	11 215	7 594
Utrangeringar / försäljningar	–985	–
Årets aktiverade utgifter	–	3 621
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 230	11 215
Ingående av- och nedskrivningar	–4 052	–2 908
Utrangeringar / försäljningar	985	–
Årets av- och nedskrivningar	–1 803	–1 144
Utgående ackumulerade avskrivningar	–4 870	–4 052
Utgående redovisat värde	5 360	7 163

Pågående projekt	2025	2024
Projekt Martech och Standardisering av ITplattform		
Ingående anskaffningsvärde	–	–
Inköp	10 287	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 287	–
Utgående redovisat värde	10 287	–

Not 10 – Materiella anläggningstillgångar

Inventarier och datorer	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	3 159	3 043
Utrangeringar / försäljningar	–60	–57
Inköp	0	173
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 099	3 159
Ingående avskrivningar	–2 730	–2 537
Utrangeringar / försäljningar	60	58
Årets avskrivningar	–200	–251
Utgående ackumulerade avskrivningar	–2 870	–2 730
Utgående redovisat värde	229	429

Noter forts.

Not 11 – Finansiella anläggningstillgångar

Tkr

	Antal	Anskaffningsvärde	Orealiserat resultat	Marknadsvärde
Svenska aktier/aktierrelaterade instrument				
SEB Sweden Equity ID SEK	89 961	17 879	1 949	19 827
SEB Sverige Indexfond A	140	31 216	5 433	36 649
SEB Sverigefond Småbolag A	8 175	4 269	1 051	5 320
Summa Svenska aktier/aktierrelaterade instrument		53 364	8 432	61 796
Utländska aktier/aktierrelaterade instrument				
SEB Global aktiefond B	581 620	15 970	2 103	18 073
SEB Global Exposure Fund D (USD)	1 574 981	23 320	7 825	31 145
SEB Montrusco Bolton Global Equity Fund C (USD)	5 197	5 281	-156	5 125
Swedbank Humanfond	2 595	4 000	250	4 250
Summa Utländska aktier/aktierrelaterade instrument	–	48 571	10 021	58 593
Svenska räntebärande instrument				
SEB Obligationsfond Flexibel SEK A	5 145 442	54 226	3 251	57 477
Green Bond C H SEK	19 155	1 930	53	1 983
SEB Företagsobligationsfond B	211 989	18 388	-152	18 237
Summa Räntebärande instrument		74 544	3 152	77 696
Utländska räntebärande instrument				
Alcur	19 501	3 506	1 281	4 787
EQT Nexus SICAV B EUR Z series Nov 2023	3 890	5 000	332	5 332
SEB Microfinance fund IX C1 (SEK)	38 443	4 000	1 136	5 136
SEB Microfinance X C1 (SEK)	40 000	4 000	393	4 393
SEB Microfinance XI C1(SEK)	30 000	3 000	-24	2 976
SEB Microfinance XII C1(SEK)	30 047	3 000	-25	2 975
Akelius invest likviditetskonto	N/A	N/A	N/A	21 953
Summa Utländska räntebärande instrument		22 506	3 094	47 553
Summa finansiella anläggningstillgångar		198 985	24 700	245 638

Not 12 – Fordran på SOS Kinderdorf International

Tkr

Sedan 2018 hanterar treasuryavdelningen hos SOS Kinderdorf international (KDI) utbetalningarna till de internationella programmen runt om i världen för SOS Barnbyar Sveriges räkning. Fordran avser medel som överförts till KDI men som ännu inte betalats ut till programverksamheten.

	2025	2024
Fordran SOS Kinderdorf international, Shared treasury service.	18 232	16 721
Summa	18 232	16 721

Not 13 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr

	2025	2024
Upplupna intäkter	579	8 549
Upplupna ränteintäkter	4 227	7 503
Förutbetalda hyror och leasingavgifter	1 271	1 277
Förutbetalda försäkringspremier	51	–
Övriga poster	3 981	1 238
Summa	10 109	18 567

Not 14 – Långfristiga skulder

Tkr

	2025	2024
Erhållna ej utnyttjade bidrag *	21 953	21 388
Summa	21 953	21 388

* Avser ej utnyttjade bidrag för finansiering av programverksamhet i Ukraina. Medel kan utnyttjas löpande för att täcka programmets årliga kostnader men som längst till och med år 2042.

Not 15 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr

	2025	2024
Upplupna semesterlöner	3 997	4 047
Upplupna sociala avgifter	1 244	1 261
Upplupen valutakursförlust och räntor	–	21
Övriga poster	1 953	1 775
Summa	7 194	7 104

Not 16 – Ställda säkerheter

Tkr

	2025	2024
Ställd säkerhet för kontorslokaler (spärrade bankmedel)	1 000	1 000
Summa	1 000	1 000

Not 17 – Likvida medel vid årets slut

Tkr

	2025	2024
Kassamedel	4	4
Banktillgodohavanden	30 850	48 108
Summa	30 854	48 112

Not 18 – Eventualförpliktelser

Som insamlingsorganisation har SOS Barnbyar Sverige ett ansvar mot den internationella organisationen att fullfölja ingångna åtaganden. Detta ansvar gäller såväl konstruktion som löpande drift av de faciliteter och program som finansieras av den svenska organisationen. Eftersom det internationella samarbetet bygger på solidaritet mellan medlemsorganisationerna i den händelse någon part skulle drabbas av finansiella svårigheter, kvantifieras inte dessa eventualförpliktelser i årsredovisningen.

Not 19 – Poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr

	2025	2024
Årets avskrivningar	2 003	1 395
	2 003	1 395

Signaturer

Jan Bardell
Ordförande

Pär Svärdson
Vice ordförande

Sofia Leffler Moberg

Göran Harnesk

Bodil Långberg

Fiona Rotberg

Frank Hojem

Gustav Radell

Anna Ekvall

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av vår elektroniska underskrift.
KMPG AB

Tomas Mathiesen
Auktoriserad revisor

Stockholm, enligt datum för e-signering.
Årsredovisningen har beslutats 2026-04-13

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i SOS Barnbyar Sverige,
org.nr 802405-7815

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SOS Barnbyar Sverige för år 2025. Föreningens årsredovisning ingår på sidorna 6-39 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-5 och 42-44. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta

en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att upplösa föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

→ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

→ skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

→ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

→ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

→ utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och generalsekreterarens förvaltning för SOS Barnbyar Sverige för år 2025.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter och generalsekreteraren ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och generalsekreterarens ansvar

Det är styrelsen och generalsekreteraren som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med stadgarna.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Styrelsen



Jan Bardell
Ordförande

Har idag ett antal styrelseuppdrag, bl a styrelseordförande i Infranord AB och Studsvik AB, och har en solid grund inom styrelsearbete. Han har gedigen erfarenhet från näringslivet som vd för ett antal bolag inom Vattenfallkoncernen, koncern-vd för One Nordic, en ledande teknikkonsult, samt vd för industrigruppen Argynnis Group – för att nämna några uppdrag. Jan Bardell blev ordförande 2024.



Pär Svärdson
Vice ordförande

Grundare och VD för nätpoteket Apotea. Han är även en av grundarna till Adlibris och bland annat verksam som styrelseledamot i Sail Racing. Han är engagerad i hållbarhetsfrågor och driver projekt för ett renare Östersjön. 2020 utsågs Pär till Entrepreneur of the Year Sverige och 2018 belönades han med Albert Bonniers pris Årets företagare.



Fiona Rotberg

Senior Manager Global Corporate Partnerships inom WWF. Har erfarenhet av barnrättsfrågor, bl a från stiftelsen Global Child Forum, och har en PhD i International Environmental Policy, Negotiations and Law från Tufts University och Harvard, USA. Hon besitter en bred kunskap inom hållbarhet och barnrätt på internationell nivå och har stor erfarenhet av insamling.



Bodil Långberg

Egen företagare inom frågor som brett berör barns och ungas rättigheter. Har tidigare bl a varit GS i BRIS, chef för Stiftelsen Allmänna Barnhuset samt VD i Sätra Bruk AB. Har lett statliga utredningar kring barns utsatthet, särskilt våld mot barn och barnsäkerhet. Ledamot i Skandias stiftelse Idéer för livet. Del av nätverket Resource People. Starkt engagerad i frågor som sammanfaller med SOS Barnbyars verksamhet.



Anna Ekvall

Anna Ekvall är svensk advokat och grundare av Barnadvokaten, en advokatbyrå med fokus på barns rättigheter. Anna är en framträdande röst för barns juridiska skydd och arbetar aktivt för att stärka barns rättigheter i rättsprocesser. Hon startade sin byrå 2017 och har tidigare arbetat på Juristhuset Henning Sjöström och har genomgått notarietjänstgöring vid Förvaltningsrätten i Stockholm. Anna har god erfarenhet av att företräda barn i särskilt utsatta situationer, bland annat vid polisförhör och i domstol. Med ett starkt rättighetsperspektiv värnar hon barns rättsäkerhet och har ett särskilt engagemang i frågor som rör barn med neuropsykiatriska funktionsvariationer (NPF).



Gustav Radell

Gustav har över 20 års erfarenhet från ledande roller inom marknadsföring och digital utveckling. Han var Googles första marknadsföringsanställd i Norden, har varit marknadschef på SEB, är styrelseledamot i bland annat Interflora och är idag Partner på Norrstigen.



Sofia Leffler Moberg

Sofia har mer än 20 års erfarenhet som rådgivare till internationella bolag och att leda hållbarhetsarbetet i bolag från olika branscher. Hon har arbetat med barns rättigheter i bl a Rädda Barnen och Swedbank Robur och har varit GS för Nätverket för hållbart näringsliv och styrelseledamot i flera organisationer. Idag är hon rådgivare med fokus på en rättvis omställning och samarbeten mellan privat, offentlig och idéburen sektor.



Frank Hojem

Frank Hojem är en erfaren ledare inom kommunikation med en stark bakgrund från finanssektorn, industrin, offentlig sektor och statligt ägda bolag. I dag är han kommunikations- och hållbarhetschef på Svenska Spel. Tidigare har han varit kommunikationschef för banken SEB och kommunikationsdirektör på LKAB, en av Europas ledande gruvkoncerner. Han har även mångårig erfarenhet från Regeringskansliet.



Göran Harnesk

Arbetade tidigt i sin karriär som bland annat specialpedagog för Tensta skoldaghem och barnomsorgschef i Rinkeby stadsdelsförvaltning. Han har erfarenhet som särskild utredare för utredning om barnperspektivet vid skilsmässor och var åren 1999–2011 GS för BRIS och 2011–2020 GS för Svensk Innebandy. Han har en Master i psykologi från Emporia State University i USA och har arbetat med barn- och ungdomsfrågor hela sin karriär med stort engagemang för SOS Barnbyars verksamhetsområden.



Tack!

Vi vill rikta ett varmt tack till alla er som bidragit till SOS Barnbyars arbete 2025. Till er som skänker en gåva lite då och då och ni som långsiktigt bidrar med ert engagemang och finansiering – som tex månadsgivare, filantroper, företag, stiftelser eller institutionell givare.

Varje barn som får växa upp i trygghet är ett resultat av vårt gemensamma engagemang. Att ni väljer att stå tillsammans med oss är en förutsättning för att vårt arbete ska vara möjligt och ett ansvar vi förvaltar med stor respekt.

Tack för ert engagemang och ert förtroende.



SOS Barnbyar:

Adress

Krukmakargatan 37 A
Box 17256
SE-104 62 Stockholm

Telefonnummer

08-545 832 00

Webbplats

sos-barnbyar.se

Juridisk form

Ideell förening

Plusgiro

90 02 03-1 | 90 02 29-6

Bankgiro

900-2031 | 900-2304 | 900-2296

SOS Barnbyar är medlem i Giva Sverige
och granskas av Svensk Insamlingskontroll.



SOS
BARNBYAR